



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

แผนปฏิบัติการ และแผนงบประมาณ ประจำปี 2564

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.)



การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ปี 2564 – 2568 กับแผนปฏิบัติการประจำปี 2564

วิสัยทัศน์
“มุ่งสู่การเป็น
รัฐวิสาหกิจที่บริหาร
จัดการสินทรัพย์ด้วย
คุณภาพเพื่อการ
เติบโตอย่างยั่งยืน”



ยุทธศาสตร์ 1

เสริมสร้างรายได้เพื่อบรรลุนโยบายและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

แผนการดำเนินงาน

- เรียกเก็บเงินชำระภาระหนี้เงินสดได้อย่างรวดเร็ว
- ชำระตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้ควบคู่กับการเร่งรัดประណหนี้ ดำเนินคดี บังคับคดี เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว

ยุทธศาสตร์ 2

เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

แผนการดำเนินงาน

- มีหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
- มีโครงสร้างองค์กรและการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม
- รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ 3

ยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

แผนการดำเนินงาน

- มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐาน
- มีฐานข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลภายในบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ ประมวลผล

ยุทธศาสตร์ 4

พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล

แผนการดำเนินงาน

- มีหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต



แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี 2564 จำแนกตามยุทธศาสตร์



**ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างรายได้เพื่อให้บรรลุภารกิจ
และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน**

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลาดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้ลูกหนี้รายใหญ่ รายย่อย สิ้นเชื่อเข้าซื้อรวมทั้งการขายทรัพย์สินรอการขาย สามารถเรียกเก็บเงินจากยอดรับชำระหนี้ - เพื่อสร้างรายได้จากการติดตามทวงถามหนี้ ควบคู่ไปกับการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย - สามารถชำระตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับธนาคารอิสลามฯ ได้ครบตามรอบสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้และการขายทรัพย์สินรอการขาย - รายได้จากการดำเนินงาน - การชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน (เงินต้น) 	<p>2,860</p> <p>937</p> <p>2,000</p>	ม.ค.-ธ.ค.64

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ไตรมาส			
			1	2	3	4
1.1 เรียกเก็บเงินชำระภาระหนี้เงินสดได้อย่างรวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการเอกสาร ข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน - วิเคราะห์ศักยภาพของลูกหนี้ และเจตนาสมมติในการชำระหนี้ - บริหารจัดการลูกหนี้ ติดตามการชำระหนี้ และติดตามการชำระหนี้โดยใช้บริษัท (Outsource) อย่างใกล้ชิด 	2,860 ล้านบาท	←	→		
1.2 ชำระตั๋วสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับลดตั๋วสัญญาใช้เงินกรณีไม่ได้รับเอกสารสำคัญหรือสูญหาย - ติดตามการชำระหนี้หรือการขายทรัพย์สินจากการบังคับคดีของลูกหนี้รายใหญ่ ให้เพียงพอต่อการชำระตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ รอก. 	2,000 ล้านบาท	←	→		
1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้ ควบคู่กับการเร่งรัดประណอหนี้ ดำเนินคดีบังคับคดี เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว	<ul style="list-style-type: none"> - เร่งดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ประวัจเวลาและไม่ให้ความร่วมมือ 	ร้อยละ 100	←	→		



ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ
เพื่อให้เกิดการบริหารทรัพยากร ต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อเร่งรัดให้ได้รับเงินสดในการชำระหนี้ที่เร็วขึ้น ส่งผลจากการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	- กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	298	ม.ค.-ธ.ค.64
	- กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	1.37%	
	- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน	60.18%	

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ไตรมาส			
			1	2	3	4
2.1 มีหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ	- พัฒนา ปรับปรุงหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทำงาน	ร้อยละ 100	←————→			
2.2 มีโครงสร้างองค์กร และการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม	- พัฒนาศักยภาพบุคคล ต่อยอดองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน - ปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร (KPI)	ร้อยละ 100	←————→			
2.3 รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน	- บริหารทรัพยากร ต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ - ผลักดันให้มีการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่ม	ร้อยละ 100	←————→			



ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ
เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์ และจัดทำระบบฐานข้อมูลกลางที่เป็นมาตรฐานเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	<p>การดำเนินงานพัฒนาโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ 10 ระบบ</p> <p>ระยะที่ 1 (ระบบงานหลัก)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระบบงานพิธีการสินเชื่อ - ระบบงานการปรับโครงสร้างหนี้ - ระบบงานหลักประกันและประเมินราคา - ระบบงานสินเชื่อเช่าซื้อ - ระบบงานทรัพย์สินรอกการขาย - ระบบงานกฎหมาย การฟ้องคดี และบังคับคดี <p>ระยะที่ 2 (ระบบงานรอง)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระบบงานบัญชี - ระบบงานงบประมาณ - ระบบงานประกันภัย - ระบบรายงานให้กับหน่วยงานกำกับ - ระบบจัดซื้อจัดจ้างและงานบริหารพัสดุ 	<p>ระยะที่ 1 (ระบบงานหลัก) สามารถใช้งานระบบได้เดือน ม.ค. 64</p> <p>ระยะที่ 2 (ระบบงานรอง) สามารถใช้งานระบบได้เดือน ก.ย. 64</p> <p>เพื่อเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการแก้ปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	ม.ค.-ธ.ค.64

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย	ไตรมาส			
			1	2	3	4
3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐาน	<p>- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ ปี 2563-2564 ระบบบริหารสินทรัพย์ (ระบบงานรอง) มูลค่า 20.0 ล้านบาท (งบประมาณปี 2563)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระบบงานบัญชี - ระบบงานงบประมาณ - ระบบงานประกันภัย - ระบบรายงานให้กับหน่วยงานกำกับ - ระบบจัดซื้อจัดจ้างและงานบริหารพัสดุ <p>- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์</p> <p>- พัฒนาการบริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการให้บริการลูกค้า</p>	ร้อยละ 100	←————→			

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย	ไตรมาส			
			1	2	3	4
3.2 มีฐานข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบันสามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลภายในบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ประมวลผล	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษา วิเคราะห์ความเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร - พัฒนาและจัดทำระบบฐานข้อมูลกลางที่เป็นมาตรฐาน - จัดระเบียบเอกสารห้องมั่นคง (Document Cleansing) - จัดทำ Profit Center และ Cost Center 	ร้อยละ 100	←————→			



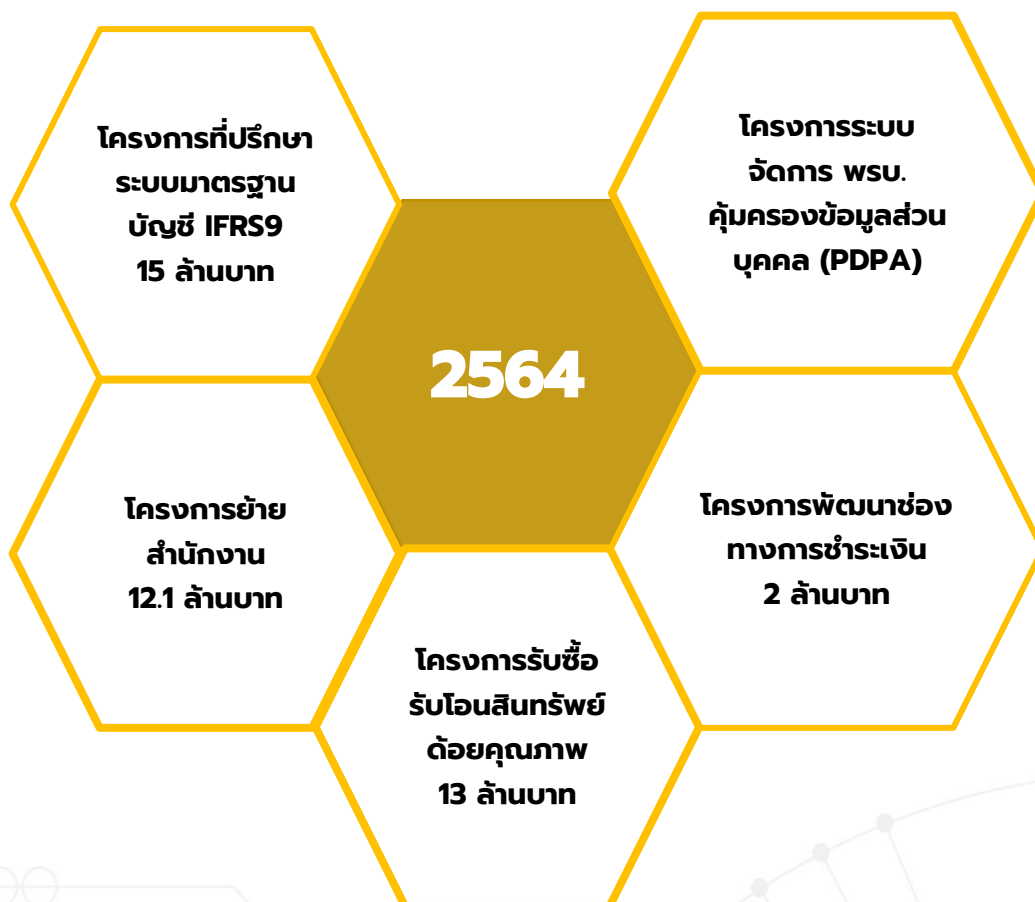
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ
เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการนำระบบบริหารความเสี่ยงเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ รวมทั้งการส่งเสริมให้ บสอ. เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	<p>ความสำเร็จของการจัดทำแผนการดำเนินงาน/นโยบายที่ได้รับอนุมัติและดำเนินการตามแผนได้ครบถ้วน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบภายใน - บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน - ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบขององค์กรและกฎหมาย - ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ 	จัดทำแผนการดำเนินงาน/นโยบายได้รับการอนุมัติรวมทั้งการดำเนินงานได้ตามแผนฯ	ม.ค.-ธ.ค. 64

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย	ไตรมาส			
			1	2	3	4
4.1 มีหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - มีแผนงานในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน - แผนตรวจสอบภายใน - จัดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	ร้อยละ 100	←————→			
4.2 ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมให้เกิดคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีภายในองค์กร - จัดกิจกรรม CG และ CSR 	ร้อยละ 100	←————→			

โครงการลงทุนที่สำคัญประจำปี 2564

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) มีการลงทุนเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์ระยะยาวของ บสอ. ให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยภายในปี 2564 มีการลงทุนที่สำคัญรายละเอียด ดังนี้



ความคืบหน้าและแผนการดำเนินงานโครงการที่สำคัญปี 2564

แผนงาน/โครงการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. โครงการย้ายสำนักงานใหม่ <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อรองรับการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภารกิจของบสอ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า <u>งบประมาณ :</u> 12.10 ล้านบาท	ย้ายและเข้าอยู่ได้ (เฟส1)		จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง			ย้ายและเข้าอยู่ได้ (เฟส2)						
2. โครงการที่ปรึกษาระบบมาตรฐานบัญชี IFRS9 <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อให้บริการเงินของบริษัทสะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า และสะท้อนฐานะการเงินที่แท้จริงของสถาบันการเงินอย่างทันการณณ์ <u>งบประมาณ :</u> 15.00 ล้านบาท		รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ ขอบอนุมัติ เชื้อนไข หลักเกณฑ์		จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง			วิเคราะห์ความแตกต่างและนำเสนอแนวทาง					สร้างแบบจำลองและคำนวณผลกระทบด้านตัวเลข
3. โครงการรับซื้อ รับโอนสินทรัพย์โดยคุณภาพ <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อสนับสนุนให้ธนาคารของรัฐมีความมั่นคงขึ้น <u>งบประมาณ :</u> 13.00 ล้านบาท	สนับสนุนข้อมูลให้กระทรวงการคลัง				เสนอต่อคณะรัฐมนตรี							เสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี
4. โครงการพัฒนาช่องทางชำระเงิน <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Increase Productivity) และปรับปรุงช่องทางชำระเงินของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น <u>งบประมาณ :</u> 2.00 ล้านบาท				รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ ขอบอนุมัติ เชื้อนไข			จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง					พัฒนาระบบงาน
5. โครงการระบบจัดการพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและป้องกันการละเมิดสิทธิตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล <u>งบประมาณ :</u> - ล้านบาท			จัดทำนโยบายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล			จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง			ปรับปรุงและพัฒนาระบบ			