



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด  
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

# รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จัดทำโดย  
ส่วนแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ



## ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

### STRATEGIC OBJECTIVE

1

### ENFORCE DIGITIZE PROCESS

ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัล

แผนงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการ ดำเนินงาน
1. แผนเพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่ รายย่อย และทรัพย์สินรอการ ขาย	1. เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้ และการขายทรัพย์สินรอการขาย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	1,337.30 ล้านบาท	ดำเนินการแล้วเสร็จ 602.06 ล้านบาท
	2. การชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	800 ล้านบาท	ชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน 300 ล้านบาท
	3. กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 1.39	ร้อยละ -1.69

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงาน (รายงานการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2568 (หลังตรวจสอบ))

## ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

### STRATEGIC OBJECTIVE 2 ENTERPRISE IMAGE พัฒนาภาพลักษณ์องค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงาน
1. แผนงานการสร้างการรับรู้ องค์กรต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ก.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 90	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 69.20
2. แผนงานการส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA	ระดับผลประเมิน ITA	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ระดับผลประเมิน ไม่น้อยกว่าปี 2567 95.52	ดำเนินการแล้วเสร็จ ระดับผลประเมิน 2568 อยู่ที่ 96.63

## ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

### STRATEGIC OBJECTIVE

3

### ENHANCED CORE BUSINESS ENABLERS ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน
1. แผนงานพัฒนาระบบ COMPETENCY	ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100
2. แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับ ตามมาตรฐานการกำกับดูแลด้านการ บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน	ก.ค.2568 - ก.ค. 2569	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ดำเนินการต่อเนื่องในปี 2569

# ผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แผนการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณใช้ไป
<b>1. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่</b> งบประมาณ : 2.89 ลบ.	เงินสดรับจากการชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่	ม.ค.-ธ.ค. 2568	907.30 ล้านบาท	ดำเนินการแล้วเสร็จ 309.94 ล้านบาท	2.73 ล้านบาท
<b>2. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายย่อย</b> งบประมาณ : 35.50 ล้านบาท	เงินสดรับจากการชำระหนี้จากลูกหนี้รายย่อย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	350 ล้านบาท	ดำเนินการแล้วเสร็จ 261.87 ล้านบาท	22.12 ล้านบาท
<b>3. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย</b> งบประมาณ : 18.50 ล้านบาท	เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	80 ล้านบาท	ดำเนินการแล้วเสร็จ 30.25 ล้านบาท	8.06 ล้านบาท
<b>4. แผนงานทบทวนโครงสร้างองค์กร และการบริหารอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน</b> งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ

## ผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แผนการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณใช้ ไป
5. แผนงานทบทวนและพัฒนาระบบแรงจูงใจให้ เชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน (PMS) ของบุคลากร งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ
6. แผนการพัฒนาระบบ Competency และประเมิน ผลในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล IDP งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน	ม.ค. - ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ
7. แผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทางเทคโนโลยีดิจิทัล งบประมาณ : 1.50 ลบ.	มีการทบทวนนโยบาย กฎหมาย และแผนการ บริหารจัดการฯ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง	ม.ค. - ธ.ค. 2568	1 ครั้ง/ปี	ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 ครั้ง/ปี	1.40 ล้านบาท
8. แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับตามมาตรฐาน การกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (IT GOVERNANCE) งบประมาณ : 3.00 ล้านบาท	ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน	ก.ค. 2568 -ก.ค. 2569	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ของปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 25 ของ แผนงานทั้งหมด ดำเนินการต่อเนื่องในปี 2569	0.00 ล้านบาท ยังไม่มีเบิกจ่าย งบประมาณ

## ผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แผนการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2568	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณใช้ไป
9. แผนพัฒนา DATA WAREHOUSE งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการรวบรวมและจัดเก็บฐานข้อมูล	ส.ค. - ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ
10. แผนงานพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลที่สำคัญกับหน่วยงานภายนอก งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ
11. แผนเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ
12. แผนงานพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100	ไม่ใช้งบประมาณ

## ผลการใช้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ณ 31 ธันวาคม 2568 มีกรอบการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 206.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น 405.68 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

