



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

### คู่มือปฏิบัติงาน

### เรื่อง การติดตามให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้

วันที่มีผลบังคับ : 23 มิ.ย. 2565

ต้นสังกัด : ฝ่ายบริหารหนี้รายใหญ่

ผู้จัดทำ 	สอบทานโดย 	เห็นชอบโดย 	ผู้อนุมัติ 
(นางสุกัญญา rongnirat) หัวหน้าส่วนเร่งรัดและติดตาม การชำระหนี้รายใหญ่	(นายเจนวิทย์ ยกบัตร) รักษาการผู้จัดการฝ่าย บริหารหนี้รายใหญ่	(นายเจนวิทย์ ยกบัตร) ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานธุรกิจ	(นางศรอยา ลิมปิติป) ผู้จัดการบริษัท

สัญลักษณ์คู่มือวิธีการปฏิบัติงาน

สัญลักษณ์	การใช้งาน	ตัวอย่าง
	1. การเริ่มต้น หรือการสื้นสุดของคู่มือวิธีการปฏิบัติงาน	<pre> graph TD     Start([เริ่มต้น]) --&gt; End([สิ้นสุด])     </pre>
	2. ใช้แสดงการทำงาน และประมวลผลทั่วไป	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B[ ]     </pre>
	3. การแสดงผลข้อมูลทางจังหวะ	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B([การศึกษาข้อมูล ลูกหนี้ในระบบ บริหารสินทรัพย์])     </pre>
	4. การรับข้อมูลทางแป้นพิมพ์	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B([การอัปเดตข้อมูลลูกหนี้ใน ระบบบริหารสินทรัพย์])     </pre>
	5. การตัดสินใจ นำมาใช้เพื่อการพิจารณา	<pre> graph TD     A{พิจารณา} --&gt; B[ ]     A --&gt; C[ ]     </pre>
	6. เส้นแสดงทิศทางการไหลของข้อมูล	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B([เจ้าลูกหนี้])     B --&gt; C([ดำเนินการขั้นตอน KYC])     </pre>
	7. ใช้แสดงข้อมูลเอกสารจากเครื่องพิมพ์	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B([ใบคำขอnumมติสินเชื่อ])     </pre>
	8. ใช้แสดงข้อมูลเอกสารหลายฉบับพร้อมกัน	<pre> graph TD     A[ ] --&gt; B([ชุดเอกสารการโอนกรรมสิทธิ์])     </pre>
	9. จุดต่อเนื่องที่อยู่กันคนละหน้า	<pre> graph TD     A[CA นำเสนอใบคำขอnumมติ สินเชื่อ] --&gt; B1([2])     B1 --&gt; C1([แจ้งวาระการ ประชุม])     B1 --&gt; C2([หน้า1])     C2 --&gt; D2([2])     D2 --&gt; E2([แจ้งวาระการ ประชุม])     E2 --&gt; F2([หน้า2])     </pre>

 <b>IAM</b> บริษัท บิลาระ อิสลาม จำกัด ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT	วิธีการปฏิบัติงาน เรื่อง การติดตามให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามแผน ปรับโครงสร้างหนี้	รหัสเอกสาร WI-IAM.210103-02 แก้ไขครั้งที่ 2 วันที่บังคับใช้
---	---	---

## 1. วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อกำหนดมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานด้านการเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้รายใหญ่
- 1.2 เพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติงานของส่วนเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้รายใหญ่ และฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2. ขอบเขตของวิธีปฏิบัติงาน

วิธีปฏิบัติงานฉบับนี้ใช้อธิบายขั้นตอน/กิจกรรมด้านการเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้รายใหญ่ ของฝ่ายบริหารหนี้รายใหญ่โดยครอบคลุมขั้นตอนการทำงานของส่วนเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้รายใหญ่ และฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการเร่งรัดติดตามหนี้

## 3. คำจำกัดความ

3.1 เจ้าหน้าที่ Account Officer (AO) หมายความว่า เจ้าหน้าที่ของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกหนี้/ผู้ค้ำประกัน เพื่อแจ้งเตือน บอก กล่าวการผิดนัด แจ้งให้แก้ไขเหตุผิดนัด แก่ลูกหนี้/ผู้ค้ำประกัน ให้ชำระหนี้ให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือสัญญาประนีประนอมความ เปื่อให้บริษัทได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลา ในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนีประนอมความ

3.2 การดูแลหนี้รายตัว หมายความว่า ข้อมูลแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ของลูกหนี้/ผู้ค้ำประกัน ข้อตกลงในการชำระหนี้หรือผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้/สัญญาประนีประนอมความ และรายการชำระหนี้ที่ลูกหนี้/ผู้ค้ำประกัน ได้ชำระแล้ว รายการที่จะถึงกำหนดชำระ และรายการที่ผิดนัดชำระหนี้แล้ว

3.3 หนังสือบอกกล่าวการผิดนัด หมายความว่า หนังสือที่ บสอ.มีถึงลูกหนี้ และผู้ค้ำประกัน บอกกล่าวให้ทราบถึงการผิดนัดชำระหนี้ และแจ้งสิทธิให้ผู้ค้ำประกันสามารถที่จะชำระหนี้แทนลูกหนี้ที่ผิดนัด ชำระหนี้ได้

3.4 หนังสือแจ้งให้แก้ไขเหตุผิดนัด หมายความว่า หนังสือที่ บสอ.มีถึงลูกหนี้ และผู้ค้ำประกัน แจ้งให้ลูกหนี้ หรือผู้ค้ำประกัน ติดต่อกับ บสอ.เพื่อแก้ไขเหตุที่ผิดนัดชำระหนี้

## 4. เอกสารอ้างอิง

-

 <b>IAM</b> บีบีอี บริหารสินทรัพย์ อิสลามasset management ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT	วิธีการปฏิบัติงาน เรื่อง การติดตามให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามแผน <sup>1</sup> ปรับโครงสร้างหนี้	รหัสเอกสาร WI-IAM.210103-02 แก้ไขครั้งที่ 2 วันที่บังคับใช้
--	--	---

## 5. คำอธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ผู้ปฏิบัติงาน	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
เจ้าหน้าที่ A/O	1. เจ้าหน้าที่ A/O รวบรวมข้อมูลลูกหนี้จากการดูแลลูกหนี้รายตัวเพื่อแจ้งเตือนลูกหนี้ทางระบบ SMS ก่อนครบกำหนดชำระ 7 วัน
เจ้าหน้าที่ A/O	2. เจ้าหน้าที่ A/O จะตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ผิดนัด จากรายงานการผิดนัดชำระหนี้รายเดือน ที่ส่งโดยส่วนบัญชีลูกหนี้ กับรายงานการรับชำระเงินรายวันจากส่วนการเงิน และการติดตามรายตัว
เจ้าหน้าที่ A/O	3. กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระ เจ้าหน้าที่ A/O ตรวจสอบยอดค้างชำระรายงานการผิดนัดชำระหนี้รายเดือน และตรวจสอบรายงานรับชำระเงินรายวันของส่วนการเงินถึงวันที่ 7 ของเดือน หากยังไม่มีการชำระจะดำเนินการโทรศัพท์ติดตามทางตามหรือส่งไลน์ถึงลูกหนี้เพื่อแจ้งให้ลูกหนี้ทราบถึงการผิดนัดชำระหนี้ และขอให้ลูกหนี้ดำเนินการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้/สัญญาประนีประนอมความโดยเร็ว และบันทึกการติดตามลงในการติดตามผลการชำระหนี้รายตัวของลูกหนี้ และ/หรือบันทึกในระบบ DMS (พ.ร.บ.ทางตามหนี้ "เวลาทางตามหนี้" วันจันทร์-ศุกร์ เวลาทางตามตั้งแต่ 08.00-20.00 น., วันเสาร์-อาทิตย์, วันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์เวลาทางหนึ่งตั้งแต่ 08.00-18.00 น.)
เจ้าหน้าที่ A/O	4. หลังจากมีการติดตามทางตามทางโทรศัพท์และ/หรือทางไลน์กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระแล้ว ลูกหนี้ยังไม่ดำเนินการชำระ และผิดนัดตั้งแต่ 15 วันขึ้นไป เจ้าหน้าที่ A/O จะทยอยดำเนินการออกหนังสือบอกรถวายหนี้ 1 ถึงลูกหนี้ และ/หรือผู้ค้ำประกันทุกราย (เฉพาะกรณีที่มีการลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และ/หรือกรณีมีสัญญาประนีประนอมความ) ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบฟอร์มหนังสือบอกรถวายถึงลูกหนี้ FM-IAM.210103-02(01)</li> <li>- แบบฟอร์มหนังสือบอกรถวายถึงผู้ค้ำประกัน FM-IAM.210103-02(02)</li> </ul>
เจ้าหน้าที่ A/O	4.1 หนังสือบอกรถวายหนี้ 1 (กำหนดระยะเวลาให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใน 30 วัน) เริ่มออกเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระตั้งแต่ 15 วันขึ้นไป โดยจะทยอยออกหนังสือ และจัดส่งไปรษณีย์ให้แล้วเสร็จไม่เกิน 27 วันนับแต่วันที่ผิดนัดชำระ หนังสือบอกรถวายถึงผิดนัดชำระหนี้ทุกฉบับตรวจสอบโดยผู้รับมอบ

ผู้ปฏิบัติงาน	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
	อำนาจ และเสนอผู้จัดการฝ่าย/ผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้สอบถามความถูกต้อง และลงนามในหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับ
เจ้าหน้าที่ A/O	4.2 เมื่อผู้จัดการฝ่าย/ผู้รับมอบอำนาจลงนามในหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับแล้ว เจ้าหน้าที่ A/O ลงทะเบียนหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับ และจัดทำใบตอบรับไปรษณีย์ก่อนส่งให้ส่วนธุรการดำเนินการจัดส่งและดำเนินการดังนี้
เจ้าหน้าที่ A/O	<p>4.2.1 เมื่อได้รับใบตอบรับไปรษณีย์ /ไปรษณีย์ยังไม่สามารถนำจ่ายได้ และมีการส่งคืนจากส่วนธุรการ ต้องดำเนินการบันทึกวันที่ลูกหนี้/ผู้ค้ำประกันได้รับหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับที่ไปรษณีย์ยังไม่สามารถนำจ่ายได้ กรณีมีการส่งคืน ลงในทะเบียนคุมการออกจดหมาย หลังจากนั้นดำเนินการจัดเก็บใบตอบรับไปรษณีย์ และหนังสือที่มีการส่งคืน รวมไว้กับสำเนาหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับที่มีการส่งคืน รวมไว้กับสำเนาหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับที่มีการคัดแยกออกเป็น 2 กลุ่ม และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้</p> <p>กลุ่มที่ 1 ที่อยู่ไม่ถูกต้อง หรือเปลี่ยนที่อยู่ใหม่ ให้ดำเนินการคัดทะเบียนรายภูร์ใหม่ เพื่อดำเนินการจัดส่งตามที่อยู่ใหม่และออก ฉบับที่ 2 ต่อไป</p> <p>กลุ่มที่ 2 ที่อยู่ถูกต้อง แต่ไม่มีผู้รับ หรือไม่มารับตามกำหนด ให้ดำเนินการจัดส่งตามที่อยู่เดิม และออกฉบับที่ 2 ต่อไป</p>
เจ้าหน้าที่ A/O	4.2.2 หากครบ 30 วันนับแต่วันที่ลูกหนี้/ผู้ค้ำประกันได้รับหนังสือมอบหมายล่วงหน้าทุกฉบับที่ 2 ระบุระยะเวลาในการชำระหนี้ในหนังสือมอบหมายล่วงหน้าฉบับที่ 2 อีก 30 วัน โดยมีขั้นตอนในการจัดทำหนังสือและจัดส่งเข่นเดียวกันกับการออกหนังสือมอบหมายล่วงหน้าฉบับที่ 1 ตามข้อ 4.1, 4.2 และ 4.2.1
เจ้าหน้าที่ A/O	5. เมื่อลูกหนี้/ผู้ค้ำประกันได้รับหนังสือมอบหมายล่วงหน้าฉบับที่ 2 และครบกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ลูกหนี้/ผู้ค้ำประกันได้รับหนังสือมอบหมายล่วงหน้าฉบับที่ 2 แต่ไม่ชำระ เจ้าหน้าที่ A/O จะดำเนินการจัดทำหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัดถึงลูกหนี้/ผู้ค้ำประกันอีก 1 ฉบับ(ฉบับที่ 3) ให้ระยะเวลา 20 วันนับแต่วันที่ลูกหนี้ได้รับหนังสือ เพื่อให้ดำเนินการแก้ไข

ผู้ปฏิบัติงาน	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
	<p>เหตุแห่งการผิดนัด ตรวจสอบโดยผู้รับมอบอำนาจ และเสนอผู้จัดการฝ่าย/ผู้รับมอบอำนาจลงนามและดำเนินการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบฟอร์มหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัด FM-IAM.210103-02(03)</li> </ul>
เจ้าหน้าที่ A/O	<p>5.1 เมื่อผู้จัดการฝ่าย/ผู้รับมอบอำนาจลงนามในหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัดแล้ว เจ้าหน้าที่ A/O ลงทะเบียนหนังสือมอบอำนาจแก้ไขเหตุผิดนัด และจัดทำใบตอบรับไปรษณีย์ก่อนส่งให้ส่วนธุรการดำเนินการจัดส่ง</p>
เจ้าหน้าที่ A/O	<p>5.2 เมื่อได้รับใบตอบรับไปรษณีย์ /ไปรษณีย์ยังไม่สามารถนำจ่ายได้ และมีการส่งคืนหนังสือจากส่วนธุรการแล้ว ดำเนินการบันทึกวันที่ลูกหนี้/ผู้ค้าประกันได้รับหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุผิดนัดลงในทะเบียนและจัดเก็บใบตอบรับไปรษณีย์ และหนังสือ รวมไว้กับสำเนาหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุผิดนัดจัดเก็บเข้าแฟ้มแจ้งแก้ไขเหตุผิดนัดและเก็บรักษาไว้ในห้องมั่นคง</p>
เจ้าหน้าที่ A/O	<p>6. เจ้าหน้า A/O จัดทำรายงานผลการเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้และสรุปรายงานแยกเป็นกลุ่มตาม Aging เสนอผู้จัดการฝ่าย ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานธุรกิจ รายงานต่อ ผู้จัดการบริษัท เพื่อทราบภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน และเมื่อผู้จัดการบริษัท ได้ลงนามรับทราบเรียบร้อยแล้ว เจ้าหน้าที่ A/O จะจัดส่งสำเนารายงานผลการเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้ และสำเนาสรุปรายงานแยกเป็นกลุ่มตาม Aging ไปยังส่วนปรับโครงสร้างหนี้รายใหญ่ 1 และ 2 เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบฟอร์มรายงานผลในการติดตามการชำระหนี้ WI-IAM.210103-02(04)</li> <li>- แบบฟอร์มนับทึกรูปผลการติดตามการชำระหนี้ WI-IAM.210103-02(05)</li> </ul>
เจ้าหน้าที่ A/O	<p>7. เจ้าหน้าที่ A/O SCAN เอกสารรายงานผลการเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้และสรุปรายงานแยกเป็นกลุ่มตาม Aging และจัดเก็บต้นฉบับเข้าแฟ้มการติดตามลูกหนี้ให้ชำระหนี้ และเก็บรักษาไว้ในห้องมั่นคง</p>

## 6.แบบฟอร์มที่ใช้

- 6.1 แบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจลูกหนี้ FM-IAM.210103-02(01)
- 6.2 แบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจลูกหนี้ผู้ค้าประกัน FM-IAM.210103-02(02)
- 6.3 แบบฟอร์มหนังสือแจ้งแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัด FM-IAM.210103-02(03)
- 6.4 แบบฟอร์มรายงานผลในการติดตามการชำระหนี้ FM-IAM.210103-02(04)
- 6.5 แบบฟอร์มนับทึกรูปผลการติดตามการชำระหนี้ FM-IAM.210103-02(05)



