



แผนยุทธศาสตร์ ปี 2564-2568 (ระยะ 5 ปี)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.)

ส่วนแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจที่บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

- เพื่อให้สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้รับโอนมาจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้รับการบริหารจัดการแก้ปัญหาและได้รับช่วยเหลืออย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย และสัมฤทธิ์ผลตามนโยบายที่กำหนด
- เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระผลตอบแทนการโอนสินทรัพย์คืนให้กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยตามสัญญาที่กำหนด
- เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ช่วยปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินเพื่อลดความสูญเสียให้คงเหลือน้อยที่สุด
- เพื่อเสริมสร้างบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การติดตามหนี้ทางกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินคดีและบังคับคดีอย่างมีประสิทธิภาพ

ปรัชญาองค์กร



“เราเชื่อมั่นในปรัชญา “We’ll make it through” ด้วยความแน่วแน่ในการร่วมคิด ร่วมฝ่าฟันอุปสรรคไปกับลูกค้า เพื่อมอบโอกาสในการพลิกวิกฤตสู่ความสำเร็จ”

วัฒนธรรมองค์กร (Core Value)

S



Service Mind

P



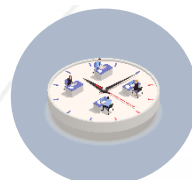
Proactive

A



Accountability

R



Response
Heartily

K



Knowledge
Sharing



แผนยุทธศาสตร์ ปี 2564-2568

ยุทธศาสตร์

1



เสริมสร้างรายได้เพื่อให้บรรลุภารกิจและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้และคำนึงถึงศักยภาพความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อเรียกชำระหนี้เป็นเงินสดได้อย่างรวดเร็ว และนำไปชำระตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้ตามกำหนด เพื่อสร้างศักยภาพและเสถียรภาพของ บสอ. เพื่อรองรับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีการบริหารจัดการที่ดี มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการพัฒนา ปรับปรุงหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทำงานให้มีมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรรวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กร รวมทั้งการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน มีความมั่นคงทางการเงิน และสร้างศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว

ยุทธศาสตร์

2



ยุทธศาสตร์

3



ยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐาน เช่น ระบบการบริหารสินทรัพย์ การบริหารจัดการภายใน การให้บริการแก่ลูกค้าและหน่วยงานผู้กำกับดูแล มีฐานข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การวิเคราะห์ข้อมูล การรายงานผล และการประเมินผล โดยมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร ฐานข้อมูล การถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และสร้างศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว

พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าหรือลูกค้า มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำกับโดยหน่วยงานกำกับดูแลแล้วนั้น บสอ. ยังส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตระหนักถึงสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบโดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อเป็นภาพลักษณ์ที่ดีและสะท้อนถึงคุณค่าขององค์กร

ยุทธศาสตร์

4



โครงการที่สำคัญตามแผนปี 2564-2568



โครงการที่สำคัญ

