



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ

มกราคม – ธันวาคม 2564

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

ส่วนแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปี 2564 จำแนกตามยุทธศาสตร์



ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างรายได้เพื่อให้บรรลุภารกิจ และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
- เพื่อให้ลูกค้ารายใหญ่ รายย่อย สิ้นเชื่อเช่าซื้อรวมทั้งการขาย ทรัพย์สินรอการขาย สามารถเรียกเก็บเงินจากยอดรับชำระหนี้	- เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้และการขายทรัพย์สินรอการขาย (ล้านบาท)	2,860	ม.ค.-ธ.ค.64	1,389.02
- เพื่อสร้างรายได้จากการติดตาม ทวงถามหนี้ ควบคู่ไปกับการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	- รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	937		482.24
- สามารถชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้กับธนาคารอิสลามฯ ได้ครบตามรอบสัญญา	- การชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน (เงินต้น)	2,000		4,000

หมายเหตุ : งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (ก่อนสอบทาน)

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
			1	2	3	4	
1.1 เรียกเก็บเงินชำระหนี้เงินสดได้อย่างรวดเร็ว	- บริหารจัดการเอกสาร ข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน - วิเคราะห์ศักยภาพของ ลูกค้า และเจตนาสมัครใจในการชำระหนี้ - บริหารจัดการลูกค้า ติดตามการชำระหนี้ และติดตามการชำระหนี้โดยใช้บริษัท (Outsource) อย่าง ใกล้เคียง	2,860 ล้านบาท	←————→				1,389.02 ล้านบาท
1.2 ชำระตั๋วสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ต่อลูกค้า	- ปรับลดตั๋วสัญญาใช้เงิน กรณีไม่ได้รับเอกสารสำคัญ หรือสูญหาย - ติดตามการชำระหนี้หรือการขายทรัพย์สินจากการ บังคับคดีของลูกค้ารายใหญ่ ให้เพียงพอกับการชำระตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ รอก.	2,000 ล้านบาท	←————→				ชำระเงินต้นแล้ว 2,000 ล้านบาท

โครงการ/แผนงาน/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
			1	2	3	4	
1.3 เพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการหนี้ ควบคู่กับการเร่งรัด ประนอมหนี้ ดำเนินคดี บังคับคดี เพื่อให้ได้ข้อยุติ โดยเร็ว	- เร่งดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ ประวิงเวลาและไม่ให้ความ ร่วมมือ	ร้อยละ 100	←————→				ร้อยละ 100



ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
เพื่อให้เกิดการบริหารทรัพยากร ต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่าง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการ ปฏิบัติงานเพื่อเร่งรัดให้ได้รับเงิน สดในการชำระหนี้ที่เร็วขึ้น ส่งผล การดำเนินงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ	- กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	298	ม.ค.-ธ.ค.64	164.21
	- กำไรสุทธิต่อ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	1.37%		0.81%
	- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ต่อรายได้จากการ ดำเนินงาน	60.18%		57.20%

หมายเหตุ : งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 (ก่อนสอบทาน)

โครงการ/แผนงาน/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและ เป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
			1	2	3	4	
2.1 มีหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการ ทำงานให้มีประสิทธิภาพ	- พัฒนา ปรับปรุง หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และ กระบวนการทำงาน	ร้อยละ 100	←————→				ร้อยละ 100
2.2 มีโครงสร้างองค์กรและ การบริหารทรัพยากรบุคคล ที่เหมาะสม	- พัฒนาศักยภาพบุคคล ต่อยอดองค์ความรู้ เพื่อ เพิ่มศักยภาพในการ แข่งขัน - ปรับปรุงการประเมินผล การปฏิบัติงานของ บุคลากร (KPI)	ร้อยละ 100	←————→				ร้อยละ 100



ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์ และจัดทำระบบฐานข้อมูลกลางที่เป็นมาตรฐานเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	- การดำเนินงานพัฒนาโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ 10 ระบบ ระยะที่ 1 (ระบบงานหลัก) - ระบบงานพิธีการสินเชื่อ - ระบบงานการปรับโครงสร้างหนี้ - ระบบงานหลักประกันและประเมินราคา - ระบบงานสินเชื่อเช่าซื้อ - ระบบงานทรัพย์สินรอการขาย - ระบบงานกฎหมาย การฟ้องคดี และบังคับคดี - Data Warehouse	ระยะที่ 1 (ระบบงานหลัก) สามารถใช้งานระบบได้ เดือน ม.ค. 64	ม.ค.-ธ.ค.64	มีความคืบหน้าของโครงการ 100%
	ระยะที่ 2 (ระบบงานรอง) - ระบบงานบัญชี - ระบบงานงบประมาณ - ระบบงานประกันภัย - ระบบรายงานให้กับหน่วยงานกำกับ - ระบบจัดซื้อจัดจ้างและงานบริหารพัสดุ	ระยะที่ 2 (ระบบงานรอง) สามารถใช้งานระบบได้ เดือน ก.ย. 64 เพื่อเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการแก้ปัญหาสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ม.ค.-ธ.ค.64	มีความคืบหน้าของโครงการ 100%

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
			1	2	3	4	
3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ ปี 2563-2564 ระบบบริหารสินทรัพย์ (ระบบงานหลัก) - ระบบงานพิธีการสินเชื่อ - ระบบงานการปรับโครงสร้างหนี้ - ระบบงานหลักประกันและประเมินราคา - ระบบงานสินเชื่อเช่าซื้อ - ระบบงานทรัพย์สินรอการขาย 	ร้อยละ 100	←————→				มีความคืบหน้าของโครงการ 100%

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
			1	2	3	4	
	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบงานกฎหมาย การฟ้องคดี และ บังคับคดี - Data Warehouse 	ร้อยละ 100					มีความคืบหน้าของโครงการ 100%
	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ ปี 2563-2564 ระบบบริหารสินทรัพย์ (ระบบงานรอง) มูลค่า 20.0 ล้านบาท (จบประมาณปี 2563) <ul style="list-style-type: none"> - ระบบงานบัญชี - ระบบงานงบประมาณ - ระบบงานประกันภัย - ระบบรายงานให้กับหน่วยงานกำกับ - ระบบจัดซื้อจัดจ้างและงานบริหารพัสดุ • พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์ • พัฒนาการบริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการให้บริการลูกค้า 	ร้อยละ 100	←————→				อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน
		ร้อยละ 100	←————→				อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน
3.2 มีฐานข้อมูลที่ต้องเป็นปัจจุบันสามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลภายในบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ประมวลผล	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษา วิเคราะห์ความเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร - พัฒนาและจัดทำระบบฐานข้อมูลกลางที่เป็นมาตรฐาน - จัดระเบียบเอกสารห้องมั่นคง (Document Cleansing) - จัดทำ Profit Center และ Cost Center 	ร้อยละ 100	←————→				มีความคืบหน้า 100%



ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อม ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)
เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการนำระบบบริหารความเสี่ยงเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ รวมทั้งการส่งเสริมให้ บสอ. เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	<p>ความสำเร็จของการจัดทำแผนการดำเนินงาน/นโยบายที่ได้รับอนุมัติและดำเนินการตามแผนได้ครบถ้วน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบภายใน - บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน - ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบขององค์กรและกฎหมาย - ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ 	จัดทำแผนการดำเนินงาน/นโยบายได้รับการอนุมัติรวมทั้งการดำเนินงานได้ตามแผนฯ	ม.ค.-ธ.ค.64	ดำเนินการตามแผนได้ 100%

โครงการ/ แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน (ม.ค.-ธ.ค.)	
			1	2	3	4		
4.1 มีหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - มีแผนงานในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน - แผนตรวจสอบภายใน - จัดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	ร้อยละ 100	←				→	ดำเนินการตามแผนได้ 100%
4.2 ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมให้เกิดคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีภายในองค์กร - จัดกิจกรรม CG และ CSR 	ร้อยละ 100	←				→	ดำเนินการตามแผนได้ 100%

ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข

ในปี 2564 เริ่มพัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์เฟส 2 ซึ่งเป็นระบบสนับสนุนการทำงานและเชื่อมต่อกับระบบบริหารสินทรัพย์เฟส 1 พร้อมกับเริ่มดำเนินการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS9) ซึ่งต้องใช้ข้อมูลค่าใช้จ่ายและสถานะคดีทางกฎหมายเป็นปัจจัยในการพิจารณา มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายในครั้งแรกต้องจัดให้มีการประมูล ปรับปรุงเว็บไซต์ให้มีความน่าสนใจและตอบสนองกับความต้องการของผู้สนใจซื้อทรัพย์สินในการค้นหาทรัพย์สินที่ต้องการ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ

◆ ปัญหาและอุปสรรค ◆

1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังคงได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องมาจากปี 2563 โดยในปี 2564 ประเทศไทยเริ่มมีการระบาดระลอก 2 ตั้งแต่ต้นปี ต่อเนื่องมาระลอก 3 ในเดือนมีนาคม จนกระทั่งระลอกหนักในระลอก 4 ช่วงเดือนกรกฎาคม รวมถึงภาคประชาชนขาดความเชื่อมั่นไม่นำเงินออกมาใช้จ่าย ขาดรายได้ ปัญหาหนี้สินครัวเรือน อัตราการว่างงาน โดยเฉพาะกิจการด้านโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง จึงส่งผลให้ บสอ. เรียกรับชำระหนี้เป็นเงินสดลดลง

2. มาตรการห้ามเดินทางออกนอกพื้นที่ การงดการขายที่มีกำหนดนัดขายของกรมบังคับคดี และการงดให้บริการของกรมบังคับคดีในเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด 29 จังหวัด ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการด้านบังคับคดี โดยเฉพาะกระบวนการขายทอดตลาด และการดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินหลักประกัน ทำให้ล่าช้าออกไปจากแผนที่กำหนด ส่งผลต่อการดำเนินการบังคับคดีควบคู่ไปกับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ของ บสอ.

3. การประกาศนโยบาย WFH ภาครัฐ เนื่องจากลักษณะหลักของธุรกิจบริหารสินทรัพย์โดยคุณภาพเป็นการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ เพื่อรับฟังอุปสรรคปัญหา และการหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม การประชุมพบปะร่วมกันจึงเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็น การปรับเปลี่ยนระบบการทำงานโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเจรจากับลูกหนี้และการทำงานในองค์กร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านวัฒนธรรมองค์กรและบุคลากร ปรับตัวไปสู่องค์กรดิจิทัล เพื่อเพิ่มศักยภาพให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ จึงยังต้องใช้ระยะเวลาในการปรับตัวของทุกฝ่าย

◆ แนวทางแก้ไข ◆

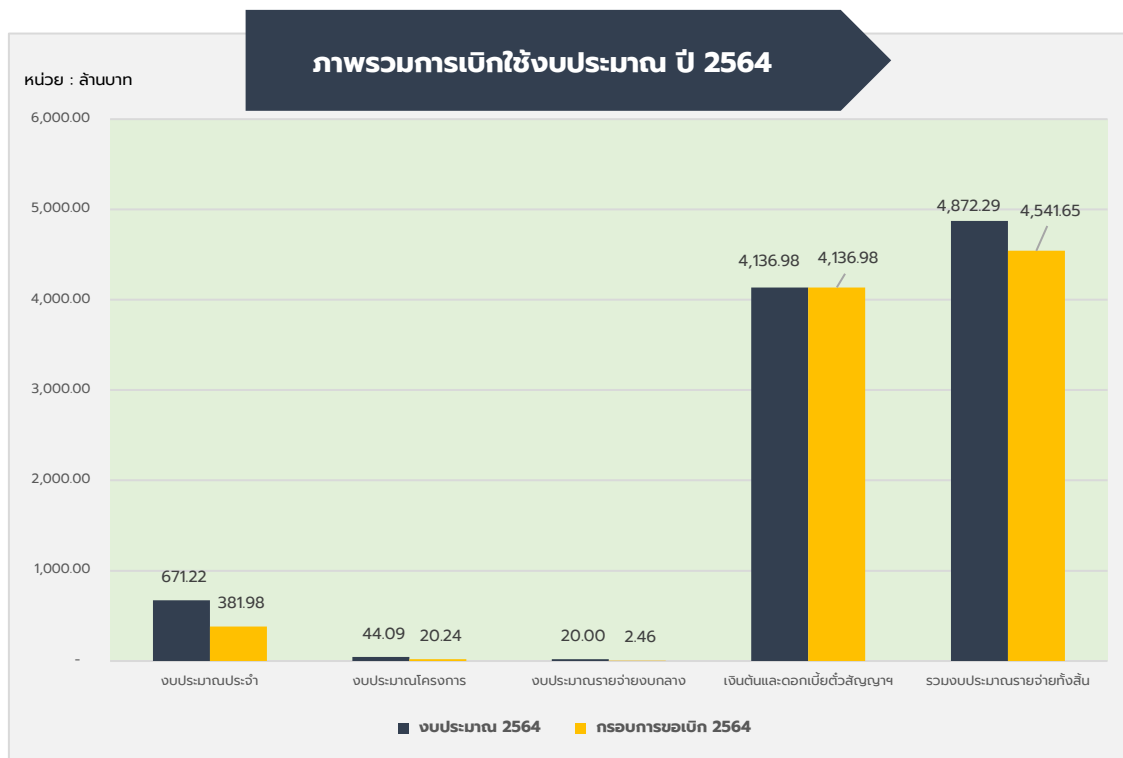
วิเคราะห์และจัดกลุ่มลูกหนี้โดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ เพื่อให้คำปรึกษาด้านการปรับโครงสร้างหนี้ และบริหารจัดการอย่างเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม กับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน พร้อมกำหนดแผนงานติดตามเร่งรัดชำระหนี้ หรือเร่งรัดดำเนินการทางกฎหมายกับลูกหนี้ที่ประวิงเวลาหรือไม่ให้ความร่วมมือควบคู่ไปกับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้

กรมบังคับคดีได้งดการขายที่มีกำหนดนัดขายระหว่างวันที่ 16 เมษายน – 31 พฤษภาคม 2564 และงดการให้บริการ ณ สถานที่ทำการในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด 29 จังหวัด ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม – 30 กันยายน 2564 ส่งผลให้มีการงดการขายทอดตลาดถึง 110 รายการ เป็นมูลค่ากว่า 1,570 ล้านบาท แต่ในส่วนการยื่นคำร้องขอยึดทรัพย์สินทางอิเล็กทรอนิกส์เริ่มเปิดให้บริการวันที่ 1 เมษายน 2564 ซึ่งหลังจากนั้น บสอ. ได้ใช้ช่องทางดังกล่าวในการยื่นคำร้องขอยึดทรัพย์สินทางอิเล็กทรอนิกส์แทน อย่างไรก็ตาม การยื่นคำร้องบุริมสิทธิ์นั้นยังไม่สามารถยื่นคำร้องผ่านระบบ e-filing ได้

บสอ. มีการคัดเลือกลูกหนี้ที่ให้ความร่วมมือในการปรับโครงสร้างหนี้ และได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ในครั้งนี้อย่างแท้จริง โดยการติดต่อสอบถามความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจโดยใช้ระบบ VDO/หรือ Face Time ที่ได้สื่อสารกันทั้งภาพและเสียง และ บสอ. มีแนวทางในการพัฒนายกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

ภาพรวมกรอบการเบิกใช้งบประมาณ ม.ค. - ธ.ค. 2564

ม.ค.– ธ.ค. 64 มีการเบิกใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 4,541.65 ล้านบาท คิดเป็น 93% ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 4,872.29 ล้านบาท



หมายเหตุ : ตามแผนงบประมาณฉบับทบทวน 2564

การจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน :

1. เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2564 ชำระเงินต้นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อทำการไถถอนตั๋วสัญญาใช้เงิน ฉบับที่ 2 ที่จะครบกำหนดชำระ: มี.ย. 2564
2. เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 2564 ชำระเงินต้นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 280.18 ล้านบาท เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 3 ที่จะครบกำหนดชำระ: มี.ย. 2565
3. เมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2564 ชำระเงินต้นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1,719.82 ล้านบาท เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 3 ที่จะครบกำหนดชำระ: มี.ย. 2565
4. ปี 2564 มีการชำระดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 136.98 ล้านบาท

โครงการที่สำคัญประจำปี 2564

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) มีการลงทุนเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์ระยะยาวของ บสอ. ให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยภายในปี 2564 มีการลงทุนที่สำคัญรายละเอียด ดังนี้



ผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญปี 2564

แผนงาน/โครงการ ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.ค. ส.ค. ก.ย. ต.ค. พ.ย. ธ.ค.

1. โครงการย้ายสำนักงานใหม่ <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อรองรับการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภารกิจของบสอ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า <u>งบประมาณ :</u> 12.10 ล้านบาท												

ผลการดำเนินงาน ม.ค. - ธ.ค. 64

พนักงานสามารถย้ายและเข้าอยู่สำนักงานได้ทันตามกำหนดทั้ง เฟส 1 และเฟส 2



2. โครงการที่ปรับระบบมาตรฐานบัญชี IFRS9 <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อให้งบการเงินของบริษัทสะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ และสะท้อนฐานะการเงินที่แท้จริงของสถาบันการเงินอย่างทันการณณ์ <u>งบประมาณ :</u> 15.00 ล้านบาท												

ผลการดำเนินงาน ม.ค. - ธ.ค. 64

- ดำเนินการวิเคราะห์ความแตกต่าง และนำเสนอทางเลือก (Impact Assessment and Solution Analysis) ได้ นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

3. โครงการรับซื้อ รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อสนับสนุนให้ธนาคารของรัฐมีความมั่นคงขึ้น <u>งบประมาณ :</u> 12.97 ล้านบาท												

ผลการดำเนินงาน ม.ค. - ธ.ค. 64

- สนับสนุนข้อมูลให้กระทรวงการคลังแล้วตามที่เรียกขอข้อมูลและปรึกษาหารือกับรองปลัดกระทรวงการคลังและ สคร. เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564
- จัดทำหนังสือชี้แจงประเด็นข้อกฎหมายเกี่ยวกับการขยายภารกิจ

ยังอยู่ระหว่างการพิจารณา

แผนงาน/โครงการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
4. โครงการพัฒนาช่องทางทางการเงิน <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Increase Productivity) และปรับปรุงช่องทางการชำระเงินของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น <u>งบประมาณ :</u> 2.00 ล้านบาท												

รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ ขออนุมัติเงื่อนไข

จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

พัฒนาระบบงาน

ผลการดำเนินงาน ม.ค. - ธ.ค. 64
 อยู่ระหว่างศึกษาและวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

5. โครงการระบบจัดการพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) <u>ตัวชี้วัด/เป้าหมาย :</u> เพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและป้องกันการละเมิดสิทธิตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล <u>งบประมาณ :</u> - ล้านบาท												
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

จัดทำนโยบายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล

จัดทำ TOR กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ปรับปรุงและพัฒนาระบบ

ผลการดำเนินงาน ม.ค. - ธ.ค. 64

- ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล และมีการประกาศใช้ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ณ 19 ก.พ. 2564
- ออกระเบียบบริษัท ว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2564 ประกาศ ณ 4 พ.ย. 2564 เพื่อเป็นการสร้างความรับรู้และความตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายที่มีโทษทางปกครองและอาญา ซึ่งพนักงานทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมอย่างมากที่จะทำให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้ครบถ้วน