



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

แผนยุทธศาสตร์

ปี 2565-2569

(ระยะ 5 ปี)



ประวัติความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 ได้มีมติให้จัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (Islamic Bank Asset Management Ltd : IAM) (บสอ.) ขึ้น เพื่อกำหน้าที่หลักในการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์จากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอก.) เพื่อนำไปบริหารจัดการ จำหน่าย เจริญแก้ไข ปรับโครงสร้างหนี้ เรียกเก็บหนี้ ด้วยมาตรการทางกฎหมาย หรือดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยบริษัทจำกัด ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนเป็น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งกระทรวงการคลังถือหุ้นทั้งหมด

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจที่บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ



ภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบ

ภารกิจของ IAM คือ บริหารจัดการหนี้สิน โดยทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอก.) ในการรับโอนหนี้ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Financing : NPF) ในส่วนลูกหนี้ที่ไม่ใช่มุสลิม มูลค่าจำนวน 48,000 ล้านบาท รวมถึงหลักประกันของสินทรัพย์จาก ธอก. และนำไปบริหารหรือจำหน่ายเท่านั้น ตลอดจนดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป ตามแนวทางที่กระทรวงการคลังเสนอ โดย IAM จะบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ที่รับโอนมาจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ด้วยมาตรฐานทางกฎหมาย เจริญแก้ไขหนี้ต่างๆ ตามหลักชะรีอะฮ์ (หลักการศาสนาอิสลาม) การดำเนินคดี บังคับคดี และการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ

สำหรับ IAM มีสินทรัพย์กว่า 48,000 ล้านบาท จำนวนลูกหนี้กว่า 28,000 ราย ครั้งหนึ่งโดยประมาณอยู่ระหว่างดำเนินคดีและบังคับคดี สำหรับลูกหนี้รายใหญ่ที่มีสินทรัพย์เกินกว่า 20 ล้านบาท มีเพียงไม่เกิน 200 ราย และมีมูลค่ามากกว่า 40,000 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้รายย่อยที่ต่ำกว่า 20 ล้านบาท มีจำนวนรายมากกว่า 28,000 ราย

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) คำนึงถึงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Thailand 4.0) หลักเกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจของสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จุดแข็ง จุดอ่อน อุปสรรค และโอกาส รวมทั้งความได้เปรียบและความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ สภาวะเศรษฐกิจและสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินปี 2564 และแนวโน้มสภาวะเศรษฐกิจในปี 2565 โดยได้วิเคราะห์เชื่อมโยงปัจจัยดังกล่าวทั้งหมดกับภาระหน้าที่หรือพันธกิจของ บสอ. เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ ปี 2565 ดังนี้



แผนยุทธศาสตร์ ปี 2565-2569 (ระยะ 5 ปี)

| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการบริหารจัดการ | เป้าหมาย |
|--|--|---|
| <p>1. เสริมสร้างรายได้เพื่อให้บริการทิวและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน</p> <p>เพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ได้รับข้อยุติและได้รับชำระเงินสดคืนอย่างรวดเร็ว และการบริหารการขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างรายได้ให้เพียงพอต่อการชำระตัวสัญญาใช้เงินให้กับ รอก. และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</p> | <ul style="list-style-type: none"> - เร่งติดตามข้อมูล สถานะ และเอกสารลูกหนี้จาก รอก. ให้ครบถ้วนโดยเร็ว - บริหารจัดการลูกหนี้โดยบูรณาการความร่วมมือทั้งด้านปรับโครงสร้างหนี้ ด้านกฎหมาย และด้านพิธีการสินเชื่อ รวมทั้งด้านการบริหารทรัพย์สินรอการขาย - ติดตามและดำเนินการลูกหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัด - ติดตามกระบวนการชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย - ติดตามการขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันอย่างใกล้ชิด ทั้งการตั้งราคาเข้าสู่/ซื้อหลักประกัน รวมถึงจัดทำบัญชีรับ-จ่ายของกรมบังคับคดี - เจรจาขอความร่วมมือในการจัดทำ MOU กับธนาคารอาคารสงเคราะห์ และ ธนาคารออมสิน ในการ Re-finance ลูกหนี้ที่มีประวัติการชำระเงินกับบริษัทปกติ เพื่อให้ลูกหนี้มีการดอกเบี้ยลดลง | <p>บริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพช่วยปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ และบริหารหนี้ได้รับโอนมาจาก (รอก.) โดยแก้ปัญหาให้ได้รับข้อยุติอย่างรวดเร็ว</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ได้รับข้อยุติและได้รับชำระเงินสดคืนอย่างรวดเร็ว</p> |
| <p>2. เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน</p> <p>เพื่อให้เกิดการบริหารทรัพยากรต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อเร่งรัดให้ได้รับเงินสดในการชำระหนี้ที่เร็วขึ้น และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการองค์กรให้มีกระบวนการที่เป็นมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร</p> | <ul style="list-style-type: none"> - ติดตามและปรับปรุงดำเนินการเรื่องระเบียบการตัดชำระหนี้ การคิดดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้และการตัดชำระหนี้ กำหนดหลักเกณฑ์การคิดดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ และหลักเกณฑ์ลำดับการตัดชำระหนี้ที่ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย - ติดตามและสนับสนุนข้อมูลในการแก้กฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้เงินอุดหนุนของรัฐบาลที่ บสอ. ได้รับ - ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับระบบงานบริหารสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา - ใช้ Outsourcse ในการปฏิบัติงานขององค์กร เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายระยะยาวอย่างเหมาะสม - พัฒนา ปรับปรุงหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทำงานตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล | <p>ติดตามและปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ กระบวนการทำงานให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการบริหารทรัพยากร ต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</p> |

| ยุทธศาสตร์ | แนวทางการบริหารจัดการ | เป้าหมาย |
|--|---|--|
| <p>3. ยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล</p> <p>เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรเพื่อสร้างโอกาสในการเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการแก้ปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ เพื่อรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์</p> | <ul style="list-style-type: none"> - วิเคราะห์และจัดหาระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางระบบสารสนเทศ - ทดสอบระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางระบบสารสนเทศ - ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานองค์กรให้มีประสิทธิภาพ - พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานของงานองค์กรสู่การให้ปฏิบัติงานผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ e-service และ Mobile App - พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานของงานองค์กรสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาอุปกรณ์เฉพาะ Web application Firewall | <p>นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องทันต่อระยะเวลา เชื่อมโยงกันทั้งองค์กร โดยสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารสนเทศ</p> |
| <p>4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล</p> <p>พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมาใช้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร รวมทั้งการส่งเสริมให้ บสอ. เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> | <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการจัดทำแผนการดำเนินงานหรือนโยบายที่ได้รับการอนุมัติ และดำเนินการตามแผนได้ครบถ้วน เช่น <ul style="list-style-type: none"> • การตรวจสอบภายใน • การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน • การปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กรและกฎหมาย • การกำกับดูแล ส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ - เพื่อเป็นการติดตามผลการดำเนินงานของ บสอ. อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นการผลักดันให้มีการจัดการข้อมูลที่ดีและเป็นระบบสำหรับใช้ภายในองค์กรและการรายงานต่อหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง | <p>ให้พนักงานตระหนักถึงการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีความซื่อสัตย์ ไม่กระทำการทุจริตหรือกระทำการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และปฏิบัติตามแผนการป้องกันอย่างเคร่งครัด</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล</p> |
| <p>5. สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน คุณภาพชีวิตที่ดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรที่มีความหลากหลายให้ดีขึ้น ด้วยการกำหนดและดำเนินแผนงาน/โครงการต่าง ๆ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนกิจกรรมและสินค้าที่ได้จากเศรษฐกิจสีเขียว</p> | <ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการทรัพยากรด้านพลังงานไฟฟ้าและน้ำประปาภายในสำนักงาน - ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดการใช้กระดาษภายในสำนักงาน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการถ่ายสำเนาโดยไม่จำเป็นโดยใช้ไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ในการทำงาน รณรงค์ให้ใช้กระดาษที่ใช้แล้วที่ไม่มีข้อมูลส่วนตัวมาใช้ในการทำงาน ลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติที่มาจากต้นไม้ | <p>ปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยนำระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ มาใช้ในการทำงานรับส่ง หนังสือ จัดเก็บเอกสาร เพื่อลดการถ่ายสำเนาเอกสารที่ไม่จำเป็น</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนคุณภาพชีวิตที่ดี</p> |

โครงการที่ตามแผนปี 2565-2569

