



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

ANNUAL REPORT 2025

รายงานประจำปี 2568



บริหารสินทรัพย์อย่างจริงจังใจเพื่อคนไทย



บริหารสินทรัพย์อย่างจริงจังเพื่อคนไทย



สารบัญ

CONTENTS

- 5 | บสอ. ในปี 2568 ที่ผ่านมา
- 6 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ และปรัชญาองค์กร
- 6 | ค่านิยมองค์กร
- 8 | ประวัติความเป็นมา
- 9 | ภาพรวมของสินทรัพย์ที่รับโอนมา
- 10 | การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- 12 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 14 | สารจากประธานกรรมการ
- 15 | สารจากผู้จัดการบริษัท
- 16 | คณะกรรมการบริษัท
- 32 | คณะผู้บริหารระดับสูง
- 36 | คณะผู้บริหาร
- 38 | โครงสร้างองค์กร

01 การประกอบธุรกิจ

- 40 | สภาวะเศรษฐกิจในปี 2568 และแนวโน้มในปี 2569
- 42 | ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
- 50 | ผลการดำเนินงานในปี 2568

02 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 56 | คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- 68 | การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 72 | รายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568
- 74 | ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR & BCG)

03 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 76 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 78 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 80 | รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
- 88 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บสอ. ในปี 2568 ที่ผ่านมา



IAM

ITA Award

ประจำปี 2568

96.63

(ระดับ : ผ่านดี)

ITA หรือ Integrity and Transparency Assessment
คือ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ
ซึ่งในปีนี้ได้ประกาศผล เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568



โปร่งใส
ตรวจสอบได้



ซื่อสัตย์
สุจริต



ยึดมั่น
คุณธรรม



บริหารสินทรัพย์
อย่างจริงจังเพื่อคนไทย

สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้ประกาศผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ 2568 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2568 โดยบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีคะแนนอยู่ที่ 96.63 หรือ ระดับผ่านดี

โดยจากรายงานรายละเอียดผลประเมิน ประจำปีงบประมาณ 2568 สำนักงาน ป.ป.ช. ได้ประเมินจาก 3 แบบวัด คือ แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) และแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) รวมจำนวนทั้งสิ้น 10 ตัวชี้วัด พบว่า บสอ. มีผลคะแนนที่ 96.63 หรือระดับผ่านดี สูงกว่าเกณฑ์เป้าหมายทุกตัวชี้วัด ซึ่งสะท้อนถึงการตระหนักรู้ของบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต มุ่งผลสัมฤทธิ์สูงสุดและคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลักอย่างชัดเจน อีกทั้งยังคำนึงถึงคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า และประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะและการให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-service) และการบริหารจัดการอย่างดียิ่ง

บสอ. เข้าร่วมการประเมิน ITA เป็นปีที่ห้า แต่จากผลการประเมิน แสดงถึงการพัฒนาองค์กรที่มีการดำเนินงานที่มีคุณธรรม และมีความโปร่งใสสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

บสอ. ยังมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและมีความโปร่งใสในการดำเนินการ รวมทั้งพัฒนาองค์กรให้มีมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นต่อไป

วิสัยทัศน์



มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการบริหารจัดการ
สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ปรัชญาองค์กร



ยึดมั่น แน่วแน่ในการร่วมคิด ร่วมฝ่าฟันอุปสรรค
ไปกับลูกค้า ในการพลิกวิกฤตสู่ความสำเร็จ

ค่านิยมองค์กร IAM CORE VALUE



INTEGRITY ความซื่อสัตย์
ACHIEVEMENT ความสำเร็จ
MASTERY ความรู้ ความเชี่ยวชาญ

ซื่อสัตย์ มุ่งมั่นทำงานอย่างมืออาชีพ
เพื่อเป้าหมายองค์กร

พันธกิจ

เพื่อให้หนี้ด้วยคุณภาพที่ได้รับโอนมา
จากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
ได้รับการบริหารจัดการแก้ปัญหา และ
ได้รับช้อยู่ตัวอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ
ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย สัมฤทธิ์ผล
ตามนโยบายที่กำหนด

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระผลตอบแทน
การโอนสินทรัพย์คืนให้กับธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทยตามสัญญาที่กำหนด



เพื่อเสริมสร้างบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ
ด้านการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
การติดตามหนี้ทางกฎหมายรวมทั้งการ
ดำเนินคดีและบังคับคดีอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐ
ในการบริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพ
ช่วยปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้
และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน เพื่อลด
ความสูญเสียให้คงเหลือน้อยที่สุด

ประวัติความเป็นมา

2559

27 กันยายน การก่อตั้งบริษัท

บสอ. ก่อตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี มีภารกิจหลักในการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์จากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอก.) เพื่อนำไปบริหารจัดการจำนอง เจริญแก้ไข ปรับโครงสร้างหนี้ เรียกเก็บหนี้ ด้วยมาตรการทางกฎหมาย



2559

29 กันยายน การจดทะเบียน

บสอ. จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ว่าด้วยบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท



2559

30 สิงหาคม เพิ่มทุนจดทะเบียน

บสอ. ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังถือหุ้น 100% มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อยู่ภายใต้สังกัดกระทรวงการคลัง มีสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เป็นหน่วยงานกำกับดูแล



2560

29 มิถุนายน รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและหลักประกันของสินทรัพย์

บสอ. รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์ จาก ธอก. โดยมีจำนวนลูกหนี้ ณ วันรับโอน 29,145 ราย มีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพรับโอนรวม 49,318 ล้านบาท



2561

27 กุมภาพันธ์ ร่วมกับ ธอก. ปรับปรุงสินทรัพย์

บสอ. และ ธอก. ได้ตกลงร่วมกันปรับปรุงสินทรัพย์ที่รับโอนโดยมีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ มูลค่าทางบัญชีสุทธิลดลงเหลือ 22,381 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPF) จำนวน 22,126 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จำนวน 255 ล้านบาท



ภาพรวมของสินทรัพย์ที่รับโอนมา



จำนวน **28,825** ราย



ภาระหนี้ต้องชำระคืน

IBANK 22,381 MB



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย

ISLAMIC BANK OF THAILAND • البنك الإسلامي بتايلاند



ยอดหนี้ที่รับโอนมาจาก

IBANK 49,063 MB

NPF
48,168 MB



Hire Purchase
895 MB



NPA
255 MB





การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

กำไรสุทธิ (และกำไรสุทธิต่อหุ้น)

(กำไรสุทธิ : ล้านบาท)

(กำไรสุทธิต่อหุ้น : บาท)



2566

กำไรสุทธิ
522.90 ลบ.
(10.46 บ.)



2567

กำไรสุทธิ
-192.02 ลบ.
(-3.84 บ.)



2568

กำไรสุทธิ
-258.77 ลบ.
(-5.18 บ.)



กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้นมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง



หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

2566

7,686.79
ลบ.

2567

6,797.83
ลบ.

2568

6,606.05
ลบ.



หนี้สินรวมลดลงจากการจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินบางส่วนก่อนครบกำหนด



สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)

2566

16,811.74
ลบ.

2567

15,455.26
ลบ.

2568

14,997.00
ลบ.



สินทรัพย์รวมลดลงเป็นผลมาจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นหลัก



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

2566

9,124.95
ลบ.

2567

8,647.43
ลบ.

2568

8,390.95
ลบ.



ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมาจากผลขาดทุนสุทธิ

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2568 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ. หรือ IAM) ที่มีภารกิจหลักในการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รวมถึงหลักประกันของสินทรัพย์จากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ที่เหลืออยู่กว่า 37,618 ล้านบาท ไปบริหารจัดการ และดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมาย ตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้จัดตั้ง บสอ. ขึ้นมา

โดยในปี 2568 บสอ. ได้รับการชำระหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวม 602 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ตามมูลค่าสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ลดลง

สำหรับในปี 2569 บสอ. ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ตามค่านิยมขององค์กรที่ได้ปลูกฝังมาโดยตลอด คือ “ซื่อสัตย์ มุ่งมั่น ทำงานอย่างมืออาชีพ เพื่อเป้าหมายขององค์กร” โดยจะมุ่งเน้นไปที่การปรับโครงสร้างการจัดการภายในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่ รายย่อย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการจำหน่ายทรัพย์สินรวมการขาย ที่จะมีรูปแบบและช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ บสอ. ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อน บสอ. ไปสู่เป้าหมายตามภารกิจ และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ บสอ. เป็นอย่างดี

นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล
ประธานกรรมการ



สารจากผู้จัดการ



บสอ. ยังคงยึดมั่นกับภารกิจหลัก ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รวมถึงหลักประกันของสินทรัพย์ จากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) รวมถึงการจำหน่ายทรัพย์สินรวมการขาย รวมถึงการออกมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ต่าง ๆ เช่น อุทกภัยน้ำท่วมขนาดใหญ่ การช่วยเหลือใกล้เคียงนี้ให้กับลูกหนี้ เช่น การปรับโครงสร้างหนี้, การปิดบัญชี, ชะลอการยึดทรัพย์บังคับคดีสำหรับลูกหนี้กลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยน้ำท่วมขนาดใหญ่ เป็นต้น นอกจากนี้ เรายังคงมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่น ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรวมการขาย (NPA) เพื่อฟื้นฟูเสถียรภาพทางการเงินให้กับลูกค้า โดยยึดมั่นการทำงานอย่างมืออาชีพ โปร่งใส แก่ไขนี้อย่างเป็นธรรม และนำทรัพย์สินกลับมาสร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า สังคม และระบบเศรษฐกิจประเทศ โดยมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

- วิสัยทัศน์ : มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- แนวทางการทำงาน: เน้นการแก้ปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือการนำทรัพย์สิน (NPA) มาปรับปรุงใหม่เพื่อให้คุ้มค่าต่อการลงทุน
- ความรับผิดชอบต่อสังคม: มุ่งเน้นการส่งเสริมชุมชน สังคม และการศึกษา พร้อมกับการช่วยเหลือลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจหรืออยู่อาศัยต่อไปได้
- เป้าหมาย: สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงให้กับระบบการเงินและเศรษฐกิจของประเทศ

บสอ. เรามอง “ลูกหนี้” คือ “ลูกค้า” มาโดยตลอด พร้อมหาทางช่วยเหลือให้ธุรกิจได้ไปต่อ สามารถกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติ และสร้าง องค์กรความรู้เรื่องการบริหารจัดการหนี้ให้กับลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ารายย่อย รวมถึงการจำหน่ายทรัพย์สินรวมการขายให้กับลูกค้าในหลากหลายกลุ่มตามความต้องการของของกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท ภายใต้แนวคิด “บริหารสินทรัพย์อย่างจริงใจเพื่อคนไทย” กับ 4 ทางเลือกให้กับลูกค้า

1. เพื่อความสุขสำหรับการหาบ้านมือสอง : สำหรับลูกค้าที่กำลังมองหาบ้านมือสอง IAM มีทรัพย์สินรวมการขายหลากหลายประเภท ทั้งบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ ทาวน์โฮม ห้องชุด
2. เพื่อโอกาสสำหรับทุกการลงทุนเรื่องบ้าน : IAM มีทรัพย์สินรวมการขาย เพื่อสร้างโอกาสสำหรับนักลงทุนอสังหาริมทรัพย์ ด้วยกลยุทธ์ Flipping สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อความเข้าใจ สำหรับทุกเรื่องบ้านมือสอง : ให้ความรู้ สร้างความเข้าใจ ทุกเรื่องเกี่ยวกับบ้านมือสอง
4. เพื่อทางออก สำหรับลูกค้าคนสำคัญ : ที่ IAM มีทางออกให้กับลูกค้าคนสำคัญเสมอ เราพร้อมช่วยเหลือเพื่อให้ธุรกิจได้ไปต่อและกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติ

แนวคิดดังกล่าวได้รับการต่อยอดและพัฒนาเพื่อสร้างการรับรู้ให้กับลูกค้า และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาโดยตลอด โดยในปีที่ผ่านมา (พ.ศ.2568) IAM ได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในระดับ A ซึ่งสำรวจจากกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันสะท้อนให้เห็นถึงการต่อยอดแนวคิดดังกล่าวไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

กระผมในนามรักษาการผู้จัดการบริษัทฯ ขอให้คำมั่นสัญญาว่า จะนำพา บสอ. มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงให้กับธุรกิจและชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบการเงินของประเทศชาติต่อไป

นายเจนวิทย์ ยกบัตร
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายวิเชษฐ วรรณกุล
กรรมการ

นายชวเจต สุนทรวิทย์
กรรมการ

นายนิติ วิทฺยาเต็ม
กรรมการ

นายวุฒิพงศ์ จิตตังสกุล
ประธานกรรมการ

นายสมศักดิ์ วรรณวิจิตร
กรรมการ

นายนิธิตร์ ตั้งสง่า
กรรมการ

นายชนิสร์ คล้ายสังข์
กรรมการ



เข้าดำรงตำแหน่ง
วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

ครบวาระดำรงตำแหน่ง
วันที่ 23 พฤศจิกายน 2568

เข้าดำรงตำแหน่ง
วันที่ 8 ธันวาคม 2568

นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล

อายุ 57 ปี

ประธานกรรมการ



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 295 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการ บริษัท เบสต์ แอนด์ พียอนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท PTT International Trading USA Inc.

นายสมศักดิ์ วรวิจักขณ์

อายุ 64 ปี

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- อนุกรรมการกลั่นกรอง
- ประธานอนุกรรมการกฎหมาย
- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์
- อนุกรรมการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ บสอ.



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรรมการ ประธานอนุกรรมการกฎหมาย กรรมการตรวจสอบ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- คณะกรรมการกลั่นกรองด้านกฎหมาย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Laws, (LL.M.) Temple University School of Law, Philadelphia, Pennsylvania
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- Certificate of Attorney Assistant Training Program (AATP), University of California Los Angeles - Extension, Los Angeles, California
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษี เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายอนุญาโตตุลาการ สำนักงานอนุญาโตตุลาการ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและการค้า ระหว่างประเทศ สำนักงานกิจการยุติธรรม
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม. 4) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส. 5) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.11) วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. 26) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส. 9) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO 4) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตรการกำกับดูแลสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Laws & Regulations for Company Secretary, คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Certificate of Notarial Service Attorney สภานายความ

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลระบบงานปราบปรามการทุจริตและตรวจสอบทรัพย์สินและหนี้สิน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- อนุกรรมการไต่สวน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- กรรมการอิสระ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด
- ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (พ.ศ.2560 – 2561)

นายนิติ วิทยาเต็ม

อายุ 57 ปี

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- อนุกรรมการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ บลอ.



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- รองอธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Management, Macquarie University Australia
- ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Monash University Australia

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 95 สำนักงานข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Change Leader ภายใต้โครงการเสริมสร้างกลไกสามเหลี่ยมแห่งการเปลี่ยนแปลง ปี 2560 กระทรวงการคลัง
- โครงการ 2019 WCO Knowledge Academy for Customs and Trade (Compliance & Facilitation, Tariff & Trade, Customs Valuation, and Rule of Origin) องค์การศุลกากรโลก
- โครงการสัมมนานายด่านและผู้บริหารกรมศุลกากร ประจำปีงบประมาณ 2560 กรมศุลกากร
- หลักสูตรนายด่านศุลกากรและผู้บริหารกรมศุลกากร ประจำปีงบประมาณ 2558 กรมศุลกากร

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
- ผู้ช่วยทูตฝ่ายศุลกากร กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
- นายด่านศุลกากรสะเดา กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
- นายด่านศุลกากรแม่สะเรียง กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

นายชวเจต สุนทรวิทย์

อายุ 46 ปี

- กรรมการ
- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง
- ประธานอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ประธานอนุกรรมการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้ง เป็นกรรมการ บสอ.
- ประธานกรรมการสรรหาผู้จัดการ บสอ.
- ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ บสอ.



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Commerce and Economic specialized in International Business and Finance, University of New South Wales, Australia
- ปริญญาตรี Bachelor of Arts, Business Administration Mahidol University International College

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- นักการคลังมืออาชีพ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- โครงการพัฒนาผู้นำคลื่นลูกใหม่ในราชการไทย (New Wave Leadership) รุ่นที่ 13 สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกำกับหลักทรัพย์ของรัฐ สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ กองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

นายนิริศวรร ตั้งสง่า

อายุ 64 ปี

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง
- อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- อนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ บสอ.



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เอเอสแอล จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 5/2567 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 40/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 97/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (Financial Executive Development Program : FINEX) รุ่นที่ 17 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- ประธานอนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการตรวจสอบ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก (2564-2568)
- ประธานอนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก (2563-2564)
- ประธานอนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการพิจารณาสิทธิประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง สถาบันคุ้มครองเงินฝาก (2559-2563)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการเงินการคลัง) ในคณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก (2559-ปัจจุบัน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด (2553-2558)
- หัวหน้าผู้บริหารความสัมพันธ์ลูกค้าธุรกิจทหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (2553)
- กรรมการในคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทหารไทย จำกัด (2551-2552)
- กรรมการในคณะกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (2550-2551)
- หัวหน้าผู้บริหารความสัมพันธ์ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (2535-2541)
- ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสถาบันขนาดใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอ็มซีซี จำกัด (มหาชน) (2535-2541)
- ผู้จัดการสินเชื่อภาคนครหลวง บริษัท ไทยสมุทรประกันภัย จำกัด (2527-2535)

นายนิสร์ คล้ายสังข์

อายุ 56 ปี

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- อนุกรรมการกลั่นกรอง
- ประธานอนุกรรมการกฎหมาย
- อนุกรรมการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ บสอ.
- กรรมการสรรหาผู้จัดการ บสอ.



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกาทรงคุณวุฒิ)
- กรรมการ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต กฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- เลขานุการคณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณา ร่างกฎหมายและให้ความเห็นทางกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการกองกฎหมายสวัสดิการสังคม รับผิดชอบกฎหมายเกี่ยวกับสาธารณสุข แรงงานและสวัสดิการสังคม สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายคมนาคม และได้ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการกองกฎหมายเทคโนโลยีและการคมนาคม สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ปรัชชากฎหมาย คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

นายวิเชษฐ วรกุล

อายุ 62 ปี

กรรมการ



ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- กรรมการ บริษัท ชูชุกิ โมโตเซลล์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส.บี.แอล.ลิสซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส ที เอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร-บัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท MBA (Finance) University of Akron, Ohio, U.S.A

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 10
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตร Super Series “Leadership & Effective Corporate Culture”
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 10
สถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม

ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ผู้บริหารสายงานการเงิน (บสย.)
- รองผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ผู้บริหารสายงานการเงินและรักษาการผู้บริหารสายงานปฏิบัติการ (บสย.)
- รองผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ผู้บริหารสายงานบริหารช่องทางและพัฒนาผู้ประกอบการ (บสย.)
- รองผู้จัดการทั่วไป สายงานธุรกิจ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (บสย.)
- กรรมการบริหาร Siam Bansu Leasing (2002) Co.,Ltd.
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน สินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ Morgan Grenfell (Thailand) Co.,Ltd.
- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัทเงินทุน เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหารระดับสูง

นายเจนวิทย์ ยกบัตร
ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานธุรกิจ
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท



นายสุกฤทธิการณ วนสุข
ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

นายธนวรรณ ธารารังค์เกียรติ
ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

นายเจนวิทย์ ยกบัตร

ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานธุรกิจ
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท



คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการบริการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรระดับการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผล SOE PRO
- หลักสูตร Digital Transformation Program (DTP) รุ่นที่ 2 จาก IRDP
- หลักสูตรพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Next Real) รุ่นที่ 14
- หลักสูตร Strategic Planning for Business Development (SPBD) รุ่นที่ 1 จาก IRDP
- หลักสูตรการวัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (KPI) สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตรกฎหมาย PDPA ด้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- หลักสูตรการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการป้องกันและปราบปราม
- หลักสูตรการเจรจาต่อรอง (Negotiation Skill)
- หลักสูตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- หลักสูตรการวิเคราะห์สินเชื่อ

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้รายย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้รายย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้รายย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการอาวุโส สาขาสกลนคร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ผู้บริหารชั้นต้น ฝ่ายติดตามหนี้ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายธนวรรณ ธารารังค์เกียรติ

ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
สายงานสนับสนุนธุรกิจ



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leader as Coach สถาบันโค้ชไทย
- หลักสูตร Systems Thinking & Leadership & Creativity จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Situational Leadership, Ken Blanchard Company
- หลักสูตร Building Trust, Ken Blanchard Company
- หลักสูตร Mindfulness in Organization กระทรวงสาธารณสุข

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายและปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายและงานคดี บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัท นิสสัน ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
- รองผู้จัดการฝ่ายบริหารงานกฎหมาย บริษัท โตโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมายและคดี บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- หัวหน้าหน่วย ฝ่ายจัดการสินทรัพย์ (ปรับปรุงโครงสร้างหนี้) บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการส่วน ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- พนักงานสินเชื่อ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจเกษตร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสิทธิการณ วันสุข

ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร



คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารทุนมนุษย์ยุคดิจิทัล Digital Transformation for Human Capital management (HCM) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Lawyers Enhanced Agility Program (LEAP. 4.0) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรนักกฎหมายกฤษฎีกา รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการและจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

คณะผู้บริหาร

นางสาวโพธิโก ควรนิยม



ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้รายใหญ่
สายงานธุรกิจ

นางสาวธนัชชา พงศ์นพรัตน์



ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้รายย่อย
สายงานธุรกิจ

นายสิทธิการณ วัณสุข



ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร
บริษัทหน้าผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร

นายวรวิทย์ จำรูญนุรักษ์



ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

นายวิชัย กอเจริญวิทย์



ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและงานคดี
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

นายคมกฤษ สัจจวรรณ



ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

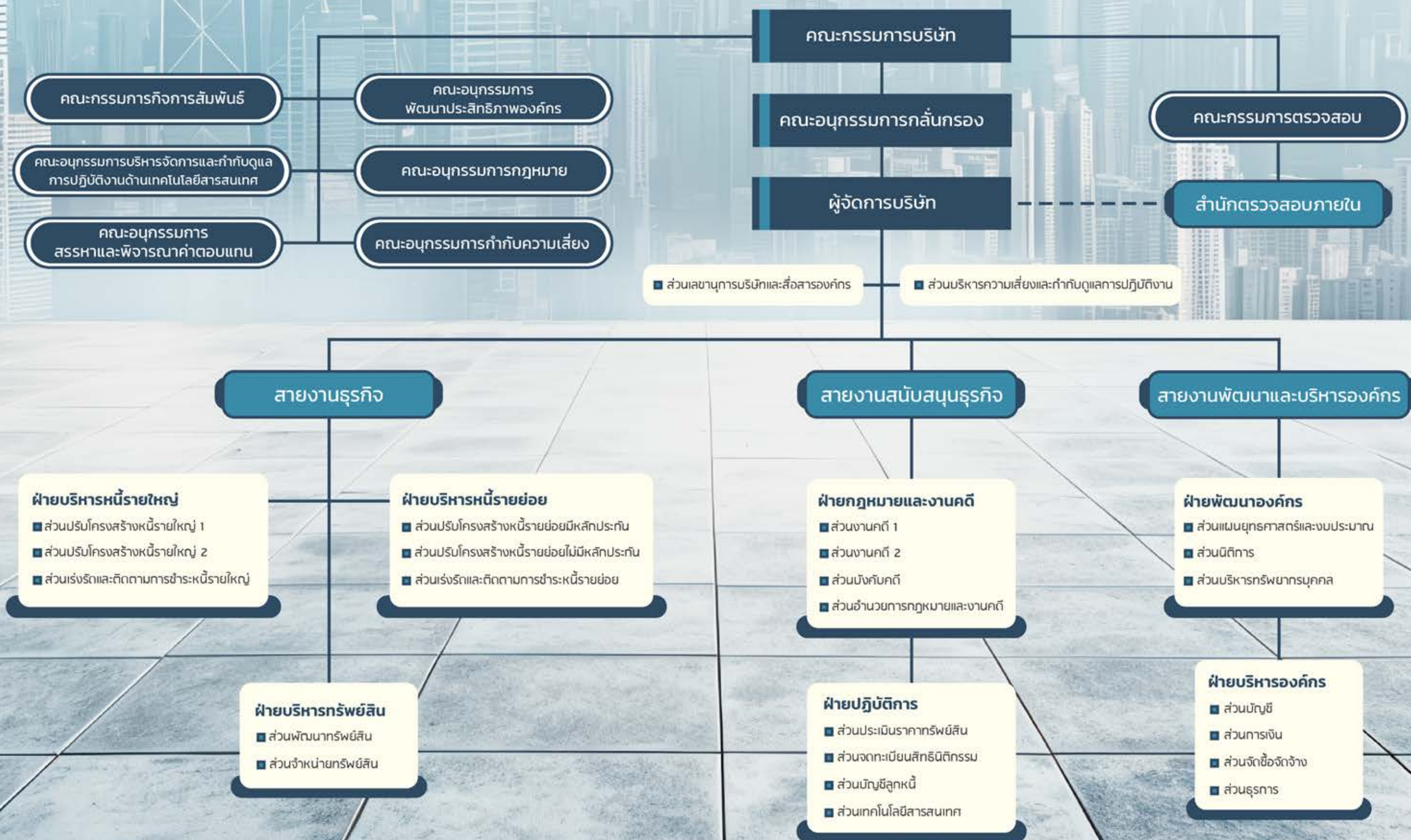
นางสาวพัชรินทร์ พูลสวัสดิ์



ผู้จัดการฝ่าย
สำนักตรวจสอบภายใน



โครงสร้างองค์กร





ภาวะเศรษฐกิจในปี 2568 และแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2569

ในปี 2568 สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีน และจากการที่สหรัฐฯ ประกาศใช้มาตรการเก็บภาษีศุลกากรตอบโต้สินค้านำเข้าจากไทยในอัตราสูงถึงร้อยละ 19 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยถูกกระทบจากแรงกดดันสองชั้น ทั้งจากการนำเข้าที่หดตัวของจีนและจากความต้องการในตลาดสหรัฐฯ ที่ลดลง มีผลกระทบ ต่อภาคการส่งออกไทยอย่างชัดเจน จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดการชะลอตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และภาพรวมของเศรษฐกิจไทยอย่างชัดเจน ส่งผลต่อดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มโรงแรมปรับลดลงตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่ต่ำกว่าคาดและต่ำกว่าปีก่อน โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากจีน

สำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสสองของปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.8 ชะลอจากการขยายตัวร้อยละ 3.2 ในไตรมาสแรกของปี 2568 และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสสองของปี 2568 ขยายตัว จากไตรมาสแรกของปี 2568 ร้อยละ 0.6 รวมครึ่งปีแรกปี 2568 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.0 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 1.3 - 2.3 (ค่ากลางการประมาณการร้อยละ 2.0) โดยคาดว่าจะการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 2.1 และร้อยละ 1.0 ตามลำดับ

ด้านคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ในการประชุมวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติ 5 ต่อ 2 เสียง ให้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 จากระดับ 2.00 เป็นร้อยละ 1.75 ต่อปี เพื่อให้เหมาะสมกับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยและรองรับความเสี่ยงด้านต่ำจากนโยบายการค้าโลกที่คาดว่าจะส่งผลกระทบในช่วงครึ่งหลังของปี นับเป็นการปรับลดครั้งที่สองในปีนี้ ก่อนที่จะมีมติคงอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ระดับเดิม ในการประชุมวันที่ 25 มิถุนายน 2568 เนื่องจากเห็นว่าเศรษฐกิจไทยจะเผชิญความไม่แน่นอนสูงในระยะถัดไป ขณะที่ขีดความสามารถของนโยบายการเงิน (policy space) มีจำกัด ทั้งนี้การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ กนง. สอดคล้องกับ ทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของหลายประเทศ อาทิ สหภาพยุโรป อังกฤษ เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย จีน และอินเดีย ที่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขทางเศรษฐกิจและรองรับความเสี่ยงจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตาม ธนาคารหลายประเทศคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับเดิม อาทิ สหรัฐฯ แคนาดา และมาเลเซีย เนื่องจากเศรษฐกิจขยายตัวต่อเนื่อง ท่ามกลางอัตราเงินเฟ้อที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ขณะที่ญี่ปุ่นคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในไตรมาสนี้ภายหลังปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในช่วงก่อนหน้านี้เพื่อลดแรงกดดันเงินเฟ้อ

การระดมทุนของภาคธุรกิจโดยรวมปรับลดลงจากช่องทางตลาดตราสารหนี้และสินเชื่อ โดยการระดมทุนผ่านสินเชื่อลดลงจากธุรกิจหมวดสาธารณูปโภค การผลิต การค้า และการก่อสร้าง สำหรับการระดมทุนผ่านตลาดตราสารหนี้ปรับลดลง ในทุกสาขาธุรกิจ โดยเฉพาะภาคบริการและภาคการเงิน ส่วนหนึ่งจากปริมาณหุ้นกู้ออกใหม่ที่ลดลงและน้อยกว่าปริมาณหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ประกอบกับผู้ออกตราสารหนี้รายใหญ่เปลี่ยนช่องทางระดมทุน อย่างไรก็ตามการระดมทุนผ่านตลาดทุนปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเป็นการเพิ่มทุนของบริษัทในภาคบริการและภาคการผลิตอาหารและเครื่องดื่มเป็นสำคัญ สำหรับต้นทุนการระดมทุนผ่านตราสารหนี้ ตั้งแต่ 1 มิ.ย. ถึง 24 ก.ค. อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยทั้งระยะสั้นและระยะยาวปรับลดลงจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยไทยที่ตลาดคาดว่าจะอยู่ในช่วงขาลงตามแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อที่ต่ำ

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2568 และ 2569 มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ จากอัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงานเป็นสำคัญ ตามแนวโน้มราคาน้ำมันดิบในตลาด แม้จะมีการปรับเพิ่มขึ้นบ้างชั่วคราวในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568 จากความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่รุนแรงขึ้นและมาตรการลดราคาพลังงานของภาครัฐ ทั้งการปรับลดค่าไฟฟ้าและราคาน้ำมันขายปลีก อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน 2568 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ตามการส่งผ่านต้นทุนในหมวดอาหารที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในปี 2569 มีแนวโน้มไม่เร่งขึ้นมาก ตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ชะลอ และราคาพลังงานที่ปรับลดลง

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปติดลบน้อยลงจากเดือนก่อน จากอัตราเงินเฟ้อหมวดอาหารสดตามราคาผักที่เพิ่มขึ้นหลังผลผลิตออกสู่ตลาดลดลง และอัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงานตามราคาน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก สำหรับอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานใกล้เคียงกับเดือนก่อน สำหรับภาวะตลาดแรงงานโดยรวม ทรงตัวจากเดือนก่อน สะท้อนจากจำนวนผู้ประกันตนมาตรา 33 ที่เพิ่มขึ้นในภาคการผลิต ขณะที่การจ้างงานในภาคบริการลดลง อย่างไรก็ตามต้องติดตามสัดส่วนผู้ขอสิทธิว่างงานรวมและรายใหม่ต่อผู้ประกันตนรวมที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในสาขาสิ่งทอ เครื่องจักร ค่าปลีก และก่อสร้าง ด้านดุลบัญชีเดินสะพัดกลับมาเกินดุลจากดุลบริการ รายได้ และเงินโอนที่ขาดดุลลดลงตามการส่งกลับกำไรไปต่างประเทศที่ลดลงหลังพ้นฤดูกาล จ่ายปันผลขณะที่ดุลการค้าเกินดุลใกล้เคียงกับเดือนก่อน

สำหรับแนวโน้มภาพรวม NPLs ระบบธนาคารพาณิชย์มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพ โดยมีเงินกองทุนเงินสำรองและสภาพคล่องอยู่ในระดับสูง สินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ (รวมเครือข่าย) ไตรมาส 2 ปี 2568 โดยรวมยังหดตัวต่อเนื่อง แต่ในอัตราที่ชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ -0.9 จากระยะเดียวกันปีก่อน โดยสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่สินเชื่อธุรกิจ SMEs และสินเชื่ออุปโภคบริโภคหดตัวต่อเนื่อง ตามความเสี่ยงด้านเครดิต ที่ยังอยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ยอดคงค้างสินเชื่อ NPL ไตรมาส 2 ปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 554.9 พันล้านบาท โดยหลักจากสินเชื่อธุรกิจ ขณะที่ปริมาณ NPL ของสินเชื่ออุปโภคบริโภคปรับลดลงทุกประเภท ส่งผลให้สัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.91 สำหรับสินเชื่อ Stage 2 ปรับลดลงในเกือบทุกพอร์ต โดยหลักเป็นการจัดชั้นดีขึ้นของลูกค้าที่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้ส่งผลให้ สัดส่วน Stage 2 ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 6.88 อย่างไรก็ตามธนาคารพาณิชย์ยังให้ความช่วยเหลือลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริหารจัดการคุณภาพหนี้

ภาวะการเงินที่ยังตึงตัวและความสามารถในการชำระหนี้ของภาคธุรกิจและครัวเรือนโดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง ที่รายได้ฟื้นตัวช้าและมีภาระหนี้สูง รวมถึงธุรกิจและครัวเรือนที่อาจได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมต่อฐานะการเงินจากผลกระทบมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกา ตลอดจนติดตามผลสำเร็จของการให้ความช่วยเหลือภายใต้โครงการค้ำจุนช่วยเหลือ โดยสัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ไตรมาส 1 ปี 2568 ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน จากสินเชื่อภาคครัวเรือนที่ขยายตัวชะลอลงเป็นสำคัญ ขณะที่ภาคธุรกิจมีสัดส่วนหนี้สินต่อ GDP ลดลงตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ ขณะที่การก่อหนี้ทรงตัว ด้านความสามารถในการทำกำไรโดยรวมลดลงจากระยะเดียวกันปีก่อน แม้ภาคการผลิตปรับดีขึ้นจากการเร่งผลิตเพื่อส่งออก แต่ภาคการท่องเที่ยวและภาคบริการอื่น ๆ เผชิญแรงกดดันจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงและกำลังซื้อที่ชะลอลงในตลาดที่อยู่อาศัย

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย



ด้านสถานการณ์ Supply Demand ที่อยู่อาศัย ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ (REIC) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) เผยข้อมูลสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยว่า ในปี 2567 ที่ผ่านมามีสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยมีการชะลอตัว ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ตลาดที่อยู่อาศัยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามการที่รัฐบาลประกาศใช้มาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการลดค่าธรรมเนียมการโอนและการจดจำนองเหลือ 0.01% สำหรับที่อยู่อาศัยระดับราคาไม่เกิน 7 ล้านบาท และการผ่อนคลายนโยบาย LTV ชั่วคราวของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สะท้อนให้เห็นว่า รัฐบาลและ ธปท. ดำเนินมาตรการที่ตรงจุดในการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อตลาดที่อยู่อาศัยตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 เป็นต้นไป และคาดว่าจะส่งผลบวกต่อภาพรวมเศรษฐกิจในระยะยาวได้อีกด้วย

ข้อมูลของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ (REIC) ระบุว่า ไตรมาส 1 ปี 2568 การโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ มีจำนวน 65,276 หน่วย ลดลงร้อยละ -10.5 มูลค่า 181,545 ล้านบาท ลดลงร้อยละ -13.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการชะลอตัวในทุกภูมิภาค เมื่อพิจารณาในรายละเอียดรายจังหวัด จะพบว่า บางจังหวัดยังคงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น โดย 10 จังหวัดแรกที่มีมูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์สูงสุดในไตรมาส 1 ปี 2568 โดยเป็นการโอนกรรมสิทธิ์เพิ่มขึ้นทั้งหน่วยและมูลค่า ได้แก่ จังหวัดระยอง และสุราษฎร์ธานี โดยจังหวัด ที่มีจำนวนหน่วยเพิ่มขึ้นแต่มูลค่าลดลง ได้แก่ จังหวัดภูเก็ต จังหวัดที่มีจำนวนหน่วยลดลง แต่มูลค่าเพิ่มขึ้น ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ ส่วนจังหวัดที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยลดลง ทั้งจำนวนหน่วยและมูลค่า ได้แก่ กรุงเทพฯ ชลบุรี นนทบุรี ปทุมธานี เชียงใหม่ และนครราชสีมา

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์



แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ปี 2569

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ของ บสอ. พ.ศ. 2569-2573 ได้ระบุเป็น 3 ประเด็น



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 Enforce Digitize Process

ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัลเพื่อเร่งรัดการเปลี่ยนสินทรัพย์ให้เป็นเงินสด

องค์กรจะให้ความสำคัญในการยกระดับกระบวนการ ทั้งในส่วนของ การเพิ่มประสิทธิภาพในการรับชำระหนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินรอการขาย ผ่านการยกระดับกระบวนการในการติดตามลูกหนี้รายใหญ่และรายย่อยที่มีหลักประกัน และการบริหารจัดการ Outsource อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งเน้นผลลัพธ์จากการรับชำระหนี้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และการยกระดับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินรอการขาย โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการ เพิ่มช่องทางในการจำหน่าย และการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อให้มี Cash Collection จากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพกระบวนการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และการพัฒนาระบบการบูรณาการกระบวนการที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นการบรรลุเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพกระบวนการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ การสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบูรณาการกระบวนการสำคัญ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อน และลดการดำเนินงานในรูปแบบ Manual ทั้งนี้ ในการดำเนินงานในวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 เพื่อบรรลุผลลัพธ์ผลประกอบการขององค์กรที่ดีขึ้น และสามารถใช้คืนหนี้ด้วยสัญญาใช้เงิน ธอท. ได้ภายในระยะเวลาที่ บสอ. คาดการณ์



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2

Enterprise Image

พัฒนาภาพลักษณ์องค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มุ่งเน้นการพัฒนาภาพลักษณ์องค์กรและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเป็นการปรับภาพลักษณ์องค์กรใหม่เพื่อเป็นการสื่อสารถึงบทบาท และภารกิจของ บสอ. โดยสื่อสารภาพลักษณ์องค์กรไปยังช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสมตรงกับพฤติกรรมการรับสารของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการตอบสนองต่อความต้องการความคาดหวังของกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งการดำเนินการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้าขององค์กรเพื่อพัฒนาสู่การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) และการออกแบบกลยุทธ์ที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มลูกค้า เพื่อพัฒนาต่อยอดและเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ อีกทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3

Enhanced Core Business Enablers

ส่งเสริมศักยภาพ การบริหารจัดการองค์กร

เพื่อขยายการเติบโตทางธุรกิจ โดยองค์กรจำเป็นต้องปรับตัวรองรับทิศทางการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานในอนาคต เช่นการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม Core Competency ที่เป็นข้อได้เปรียบคือ โครงสร้างการทำงาน ทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และความพร้อมด้านระบบดิจิทัลขององค์กร ที่จะส่งผลให้ บสอ. มีโอกาสทางธุรกิจมากขึ้น รวมถึงยังมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและบุคลากรมีความพร้อมในการทำงานและมีความสามารถในการนำองค์กรสู่ความสำเร็จและความเป็นเลิศ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้ บสอ. สามารถตอบสนองกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจุบันและในอนาคต การแข่งขันความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยผ่านเครื่องมือการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย 8 หลักเกณฑ์ ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Planning : SP) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC) การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder & Customer : SCM) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT) การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM) การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management: KM&INNO) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO1 : Enforce Digitize Process ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัล

Strategy		Tactics		Initiatives
S1	ยกระดับการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับชำระหนี้	T1	เร่งรัดการเรียกเก็บเงิน	AP1-1 แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่ (กระบวนการในการติดตาม และบังคับคดี Tailor Made รายลูกหนี้)
				AP1-2 แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายย่อย-มีหลักประกัน (กระบวนการในการติดตาม และบังคับคดี tailor made รายลูกหนี้)
		T2	การบริหารจัดการ Outsource	AP2-1 แผนการเพิ่มเครือข่ายในการบริหารจัดการลูกหนี้รายย่อย-ไม่มีหลักประกัน (Outsource Management)
S2	ยกระดับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินรอการขาย	T3	ขยายช่องทางในการจำหน่าย NPA	AP3-1 แผนงานทบทวนกระบวนการในการบริหารจัดการ NPA
				AP3-2 แผนงานเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย
				AP3-3 แผนงานเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย
		T4	กำหนดมาตรการส่งเสริมการขายที่เหมาะสมเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	AP4-1 แผนงานการวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการส่งเสริมการขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
S3	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพกระบวนการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	T5	การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพในกระบวนการบริหารหนี้ และการบริหารทรัพย์สินรอการขาย	AP5-1 แผนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพในกระบวนการบริหารหนี้ NPLs
				AP5-2 แผนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพในกระบวนการบริหาร NPA
				AP5-3 แผนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้าในกระบวนการกฎหมาย/ฟ้องร้องดำเนินคดี
S4	พัฒนาระบบการบูรณาการกระบวนการสำคัญ (การใช้ดิจิทัลเพื่อยกระดับกระบวนการภายในระหว่างกัน)	T6	การทบทวนระบบงาน (Work System) และกระบวนการทำงานให้มีการเชื่อมโยงและส่งเสริมการทำงานร่วมกัน	AP6-1 แผนเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานภายในกรอบระยะเวลาการทำงาน (SLA)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO2 : Enterprise Image พัฒนาภาพลักษณ์องค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Strategy		Tactics		Initiatives
S5	การเสริมสร้างภาพลักษณ์และการรับรู้องค์กร	T7	การปรับภาพลักษณ์ และสร้างการรับรู้ต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบทบาท บสอ.	AP7-1 แผนงานการสร้างการรับรู้ต่อกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
S6	การเสริมสร้างองค์กรเพื่อความโปร่งใส และยั่งยืน	T8	การส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA	AP8-1 แผนงานการส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA
S7	การยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	T9	การวิเคราะห์ฐานลูกค้าและกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	AP9-1 แผนงานการวิเคราะห์ฐานลูกค้าและกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
		T10	การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	AP10-1 แผนงานการสร้างความสัมพันธ์และตอบสนองความต้องการลูกค้า

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO3 : Enhanced Core Business Enablers ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

Strategy		Tactics		Initiatives
S8	ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความคล่องตัว และสามารถแข่งขันได้	T11	การทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อรองรับการดำเนินงาน	AP11-1 แผนงานทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และทิศทางการดำเนินงานในอนาคต
S9	ยกระดับศักยภาพและผลิตภาพ (Productivity) ของบุคลากร	T12	ยกระดับระบบการบริหารทุนมนุษย์ (HRM)	AP12-1 แผนงานทบทวนโครงสร้างองค์กร และการบริหารอัตราค่าจ้าง ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน
				AP12-2 แผนงานทบทวนและพัฒนาระบบแรงจูงใจให้เชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน (PMS) ของบุคลากร
		T13	พัฒนาระบบการเรียนรู้และพัฒนาในการเสริมสร้างและยกระดับสมรรถนะของบุคลากร (HRD)	AP13-1 แผนการพัฒนาระบบ Competency และประเมินผล ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)
S10	พัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation)	T14	พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security และการเตรียมความพร้อมสำหรับการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล	AP14-1 แผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล
				AP14-2 แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับตามมาตรฐานการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)
S11	การพัฒนาระบบการจัดการความรู้ และนวัตกรรมองค์กร	T15	พัฒนาระบบการจัดการความรู้ ระบุและจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญ	AP15-1 แผนงานพัฒนาการจัดการความรู้ (KM) เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
		T16	พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม	AP16-1 แผนงานพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

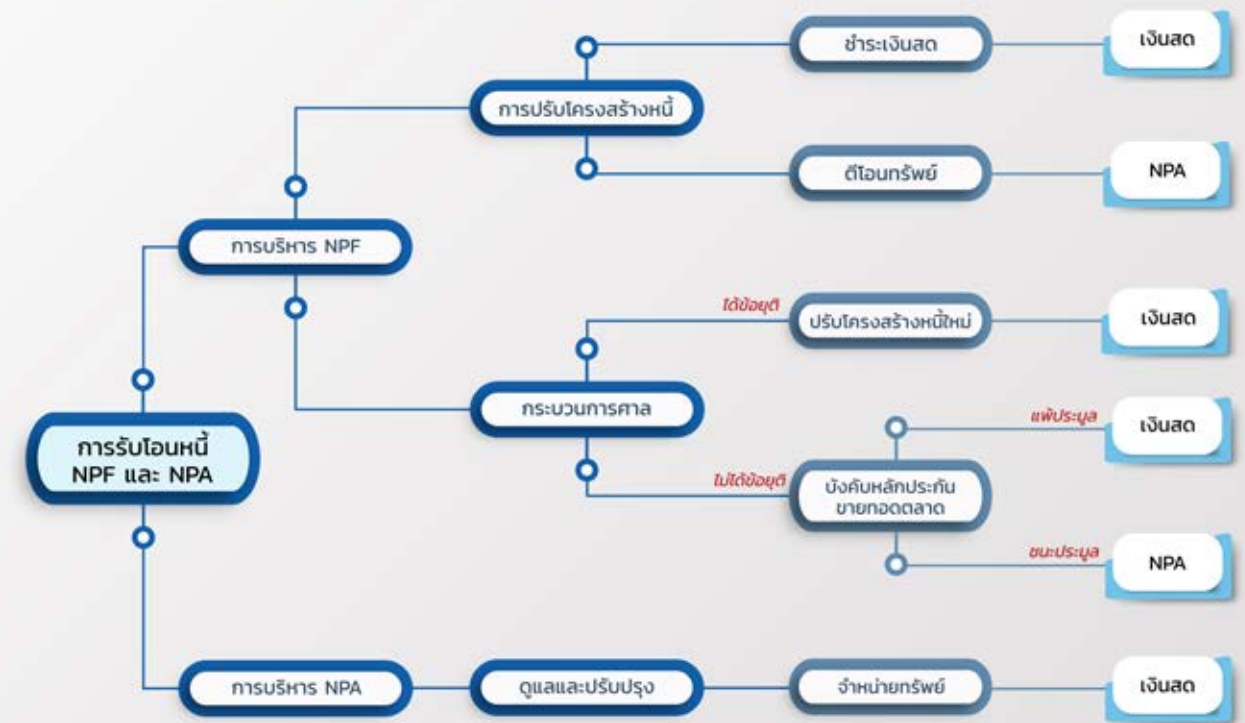
“บสอ. เป็นกลไกหนึ่งในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนมาจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย มีส่วนสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนมีส่วนช่วยฟื้นฟูธุรกิจของลูกค้าให้สามารถดำเนินต่อไปได้และกลับสู่ระบบเศรษฐกิจต่อไป”



ภายหลังจากที่ได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาจาก ธอท. แล้ว บสอ. จะมีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับโอนมาตามจำนวนเงินต้นและตามประเภทของลูกหนี้ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับลูกหนี้ในแต่ละกลุ่ม โดยลูกหนี้ที่จำนวนเงินต้นมากกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป บสอ. จัดให้อยู่ในกลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ ซึ่ง ณ วันรับโอนมีจำนวน 174 ราย มีเงินต้นตามสัญญา รวม 42,325.98 ล้านบาท คิดเป็น 85.82% ของเงินต้นตามสัญญาที่รับโอนมา สำหรับลูกหนี้ที่มีจำนวนเงินต้นต่ำกว่า 20 ล้านบาท บสอ. จัดให้อยู่ในกลุ่มลูกหนี้รายย่อยโดยมีจำนวน 27,962 ราย มีภาระเงินต้นตามสัญญาที่รับโอนมารวม 5,842.02 ล้านบาท คิดเป็น 11.85% ซึ่งในกลุ่มนี้เพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บสอ. ยังได้แบ่งออกเป็นกลุ่มลูกหนี้รายย่อยมีหลักประกันและกลุ่มลูกหนี้รายย่อยไม่มีหลักประกัน โดย ณ วันรับโอนมีลูกหนี้รายย่อยมีหลักประกันมีจำนวน 1,356 ราย มีเงินต้นตามสัญญา 3,612.82 ล้านบาท และลูกหนี้รายย่อยไม่มีหลักประกันมีจำนวน 26,606 ราย มีเงินต้นตามสัญญา 2,229.20 ล้านบาท นอกจากนั้นได้แบ่งกลุ่มสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 890 ราย มีเงินต้นตามสัญญา 894.82 ล้านบาท คิดเป็น 1.81% ในส่วนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) มีมูลค่ารวม 255.29 ล้านบาท คิดเป็น 0.52%

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กระบวนการบริหาร NPF และ NPA



บสอ. มีกระบวนการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่รับโอนมาตามขอบเขตที่กำหนดใน พรก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใต้อำนาจกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPF) บสอ. มีแนวทางบริหารจัดการโดยการเจรจาประนอมหนี้ผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เป็นหลัก แต่หากผลการเจรจาไม่ได้ข้อยุติหรือไม่สามารถติดต่อกับลูกหนี้ได้ บสอ. มีแนวทางดำเนินการตามขั้นตอนกระบวนการทางศาลถึงที่สุดทุกราย รวมถึงการบังคับคดีขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันของลูกค้า อย่างไรก็ตาม บสอ. ให้โอกาสลูกหนี้สามารถเจรจาประนอมหนี้ได้ในทุกขั้นตอนทางกฎหมาย

ทั้งนี้ในการประนอมหนี้ บสอ. มีนโยบายรับชำระหนี้จากดีไออาร์พีเพื่อชำระหนี้ โดยจะนำทรัพย์สินดังกล่าวเป็นทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และนำทรัพย์สินดังกล่าวออกขายต่อไป

กรณีทรัพย์สินรอการขาย (NPA) มีแนวทางบริหารจัดการโดยจัดให้มีการดูแลและปรับปรุงให้มีสภาพดีพร้อมขายให้กับผู้ซื้ออย่างสม่ำเสมอ สำหรับทรัพย์สินรอการขาย (NPA) นอกจากได้มาจากการดีไออาร์พีชำระหนี้ของลูกค้าที่ด้อยคุณภาพแล้ว อาจมาจากการที่ บสอ. ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันจากการขายทอดตลาด

ทั้งนี้การดำเนินงานตามกระบวนการต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้นนั้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินสดจากลูกหนี้และนำมาชำระค่าตอบแทนตัวสัญญาใช้เงินให้กับ ธอท. และส่งผลกำไรให้กับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นต่อไป

ข้อมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPF) แยกกลุ่ม ณ วันรับโอน

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	สถานะ	จำนวน (ราย)	เงินต้นตามสัญญา (ล้านบาท)	หลักประกัน* (ล้านบาท)	สัดส่วน ภาระหนี้ %
1	รายใหญ่รวม (เงินต้น 20 ล้านบาทขึ้นไป)	174	42,325.98	19,426.55	85.82%
	มีหลักประกัน	149	39,156.31	19,426.55	
	ไม่มีหลักประกัน	25	3,169.67	-	
2	รายย่อยรวม (เงินต้นต่ำกว่า 20 ล้านบาท)	27,962	5,842.02	2,698.93	11.85%
	มีหลักประกัน	1,356	3,612.82	2,698.93	
	ไม่มีหลักประกัน	26,606	2,229.20	-	
3	เงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ	890	894.82	-	1.81%
4	ทรัพย์สินรอการขาย	119	255.29	448.31	0.52%
รวม		29,145	49,318.11	22,573.79	100%

หมายเหตุ : เป็นมูลค่าหลักประกัน ณ วันรับโอน

นโยบายภาพรวมการดำเนินธุรกิจในปี 2568 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กรแนวทางการดำเนินงาน การบริหารจัดการรวมถึง
ลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย



การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPF)

บสอ. มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพในการเร่งรัดการเก็บเงินลูกหนี้รายใหญ่และรายย่อย (Cash Collection) โดยได้ดำเนินการทบทวน
การจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีปัญหา TDR (Troubled Debt Restructuring) ลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินคดี และลูกหนี้ที่ปิดบัญชีแล้ว และนำมา
ประมาณการในการเก็บหนี้ ร่วมกับ Credit Scoring รายลูกหนี้ โดยกำหนดปัจจัยต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น มูลค่าหนี้คงเหลือ ราคา
ของหลักประกัน และศักยภาพของหลักประกัน เป็นต้น หลังจากนั้นจึงวิเคราะห์กลยุทธ์ที่มีความแตกต่างในแต่ละกลุ่มประเภทของลูกหนี้
รายใหญ่และรายย่อย ดังนี้

1. ประเภทรายใหญ่ กลุ่มลูกหนี้ที่เป็นหนี้มีปัญหา (TDR) จะทำการเข้าไปพบลูกหนี้เพื่อนำมาปรับปรุงฐานข้อมูลลูกหนี้ และปรับ
เงื่อนไขสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสม และสำหรับลูกหนี้ที่มีศักยภาพทาง บสอ. จะทำการติดตามอย่างใกล้ชิด กลุ่มลูกหนี้
ประเภทอยู่ระหว่างดำเนินคดีและการปิดบัญชี จะดำเนินการควบคุมไปกับการเจรจากับลูกหนี้ หาแหล่งเงินทุนสำหรับลูกหนี้ที่ประสงค์
จะปิดบัญชี และประมาณการขายลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้รวมถึงพิจารณาการจัดกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
เพื่อประมูลขาย โดยแบ่งกองตามที่ตั้งทรัพย์สินหลักประกันหรือขนาดของสินทรัพย์ เพื่อให้มีโอกาสสามารถเปลี่ยนจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
มาเป็นเงินสดได้เร็วขึ้น ทั้งนี้ จะพิจารณาช่วงเวลาในการจัดกองประมูลขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นระยะ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

2. ประเภทรายย่อย กลุ่มลูกหนี้ที่เป็นหนี้มีปัญหา (TDR) จะทำการเข้าไปพบลูกหนี้เพื่อนำมาปรับปรุงฐานข้อมูลลูกหนี้ และปรับ
เงื่อนไขสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสม โดยจะประมาณการเก็บเงินลูกหนี้รายตัวสำหรับรายย่อยที่มีหลักประกันมูลค่าหนี้ 5
ล้านบาทขึ้นไป โดยใช้ระบบ (Data Management System : DMS) ในการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดสำหรับลูกหนี้ที่มีการชำระหนี้
ต่ำกว่าเป้าหมาย สำหรับลูกหนี้รายย่อยที่ไม่มีหลักประกัน จะคัดเลือก Outsource ที่มีคุณภาพในการติดตามทวงถามหนี้ และจะจัดกลุ่ม
ลูกหนี้ พร้อมบริหารฐานข้อมูลลูกหนี้ให้เป็นมาตรฐานเพื่อให้ Outsource สามารถนำไปบริหารจัดการและติดตามหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ซึ่งการคัดเลือก Outsource ในการติดตามหนี้ จะพิจารณาตามผลงานที่ผ่านมาจากการเรียกเก็บหนี้ โดยต้องรายงานความคืบหน้าในการ
ติดตามหนี้ให้กับ บสอ. ทราบรายเดือน และคาดการณ์แนวโน้มของลูกหนี้แต่ละรายที่จะสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ เพื่อนำมาทบทวน
ผลตอบแทนที่ได้จากเรียกเก็บหนี้เทียบกับรายจ่ายที่จ้าง Outsource และจะต้องกำหนดแนวทางในการทบทวนสัดส่วนในการจัดสรร
ลูกหนี้ให้แต่ละ Outsource (แลกเปลี่ยน Portfolio ลูกหนี้) โดยให้ความสำคัญกับการให้บริการอย่างเป็นธรรม



การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

สินทรัพย์รอการขาย (NPA) เป็นอีกหนึ่งภารกิจหลักที่ บสอ. จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการปรับปรุง
/ทบทวนกระบวนการในการบริหารจัดการ NPA ซึ่งจะมุ่งเน้นการลดขั้นตอนและลดระยะเวลาในการดำเนินงาน เพื่อให้กระบวนการ
ในการบริหารจัดการ NPA มีความสอดคล้อง รองรับการดำเนินงานในปัจจุบันและสามารถนำเสนอขาย NPA ได้อย่างคล่องตัว
และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยจะมีการวิเคราะห์ถึงความเหมาะสมของ NPA กับแต่ละช่องทาง
การจำหน่ายและเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกหนี้ (พฤติกรรมการค้นหาข้อมูล ช่องทางที่มีการใช้งานเป็นประจำ แนวทาง/วิธีการในการติดต่อ
ของลูกหนี้) กับช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สิน NPA เพื่อกำหนดแนวทางในการจำหน่าย NPA รายกลุ่มลูกหนี้ที่เหมาะสมในแต่ละช่องทาง
ในการจำหน่าย NPA โดยได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินรอการขายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Facebook
Page ไอแอมบ้านมือสอง Market place DD Property TikTok บ้านมือสอง Line OA Baania เป็นต้น รวมถึงได้จัดทำโครงการส่งเสริม
การขาย Friend Get Friends

นอกจากนี้ได้พิจารณาเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินรอการขายควบคู่ไปกับการทบทวนกระบวนการและการเพิ่มช่องทาง เนื่องจากทรัพย์สิน
รอการขายบางรายการมีทำเลที่ตั้งและสภาพแวดล้อมของทรัพย์สินมีศักยภาพในการจำหน่าย แต่มีสภาพทรุดโทรมไม่พร้อมอยู่อาศัย
และไม่เป็นที่น่าสนใจต่อผู้ที่กำลังมาลงทุน จำเป็นต้องมีการประเมินและแบ่งกลุ่มสินทรัพย์รอการขายเพื่อกำหนดแนวทาง/วิธีการเพิ่มมูลค่า
ตามสภาพปัจจุบันและความสนใจของตลาด โดยจะใช้กลยุทธ์ (Flipping) ในการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อร่วมพัฒนาและเร่งการจำหน่าย
ทรัพย์สิน NPA รวมถึงการปรับปรุง/ทบทวนนโยบายการจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการนำทรัพย์สิน
รอการขายขึ้นประกาศขายโดยเร็ว และการกำหนดค่าตอบแทนการขาย NPA เพื่อสร้างเครือข่ายและเพิ่มช่องทางการขายทรัพย์สิน
รอการขาย



ผลการดำเนินงานในปี 2568

เงินสดรับจากชำระหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

หน่วย : ล้านบาท

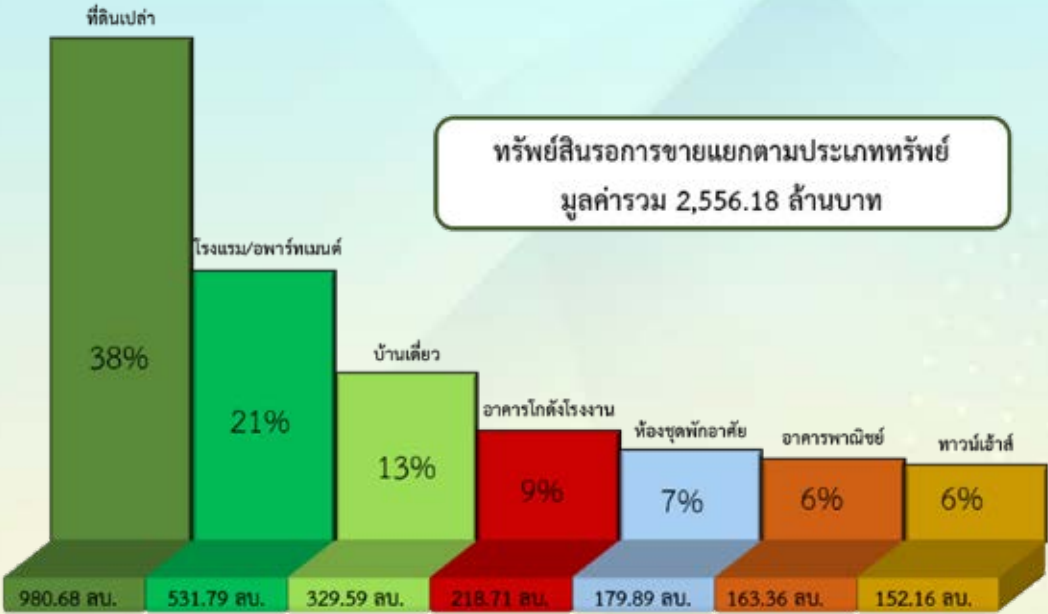
ประเภท	2567		2568	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินรับชำระจากสินเชื่อยาวใหญ่	1,192.22	68%	309.94	51%
เงินรับชำระจากสินเชื่อยาวย่อย	477.03	27%	261.87	43%
เงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	96.98	5%	30.25	5%
รวม	1,766.23	100%	602.06	100%

ผลการดำเนินงานของ บสอ. ปี 2568 มีเงินสดรับจากการดำเนินงานรวม 602.06 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีเงินสดรับจากการดำเนินงานรวม 1,766.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 65.91 โดยมีปัจจัยลบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ถึงภาวะหนี้ครัวเรือนที่ทรงตัวในระดับสูง และค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งสถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่นำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ รวมถึงการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีสัดส่วนเงินรับชำระจากสินเชื่อยาวใหญ่จำนวน 309.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51 เงินรับชำระจากสินเชื่อยาวย่อยจำนวน 261.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43 และเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 30.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ตามลำดับ ในปี 2568 รายได้รวมจำนวน 1,072.14 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.29 จากปีที่ผ่านมา มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ลดลงตามมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่ลดลง เนื่องจากไม่มีการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติม ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้นส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลง รวมถึงกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ลดลง ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้นอยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี (กยพ.) พิจารณาชี้ขาด และกำไรสุทธิ มีผลขาดทุนจำนวน 256.48 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.74 จากปีที่ผ่านมา มีสาเหตุหลักมาจากการเรียกเก็บหนี้ได้ลดลง และมีการตั้งสำรองทางบัญชี โดยการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 4 ครั้ง คิดเป็นการปรับลดรวมร้อยละ 1.00 ต่อปี ในการประชุมเดือนธันวาคม 2568 ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปี จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี ประกอบกับแนวโน้มทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะทยอยปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ คาดว่าจะเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

บสอ. มีทรัพย์สินรอการขาย ณ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่ารวม 2,556 ล้านบาท แบ่งเป็นทรัพย์สินประเภทที่อยู่อาศัย ได้แก่ บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ อาคารพาณิชย์ และห้องชุด คิดเป็นร้อยละ 32 ของมูลค่ารวม ทรัพย์สินประเภทที่ดินเปล่าเพื่อการลงทุน คิดเป็นร้อยละ 38 ของมูลค่ารวม และทรัพย์สินประเภทอื่น ๆ ได้แก่ โรงแรม อพาร์ทเมนต์ อาคารโกดังโรงงาน คิดเป็นร้อยละ 30 ของมูลค่ารวม โดยมีทำเลที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศ ส่วนใหญ่อยู่ในภาคใต้ ตะวันตก กรุงเทพและปริมณฑล คิดเป็นร้อยละ 46, 18, 14 ตามลำดับ



ในปี 2568 ทาง บสอ. มีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายให้แก่ผู้สนใจทั้งสิ้น 30.06 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินประเภทที่อยู่อาศัย ทั้งหมด ขณะเดียวกันก็ยังมีผลการตลาดอย่างต่อเนื่องสำหรับทรัพย์สินประเภทธุรกิจ ได้แก่ ที่ดินเปล่า โรงแรม อพาร์ทเมนต์ และอาคาร โกดังโรงงาน โดยได้มีการใช้กลยุทธ์การสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการ ตามทำเลที่ตั้งและประเภทธุรกิจของทรัพย์สินรอการขายนั้น ๆ เพื่อให้เกิดการรับรู้ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อีกทั้งยังขยายผลการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจประเภทอื่นๆ ในแต่ละภูมิภาค ซึ่งอาจปรับใช้ทรัพย์สินรอการขายเพื่อรองรับการขายธุรกิจ

สำหรับทรัพย์สินกลุ่มที่อยู่อาศัย ได้มีการพัฒนารูปแบบการสื่อสารการตลาดออนไลน์ตามแพลตฟอร์มยอดนิยม และเว็บไซต์ ผักขายบ้านมือสองต่าง ๆ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อย ขณะเดียวกันก็ยังคงดำเนินการตลาดออฟไลน์ที่เคยได้รับผลตอบรับที่ดีไว้ เช่น การติดตั้งป้ายประกาศขาย จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อให้เกิดการรับรู้และเพิ่มโอกาสการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ขายทรัพย์สิน การแจกโบรชัวร์ การออกบูธตามงานนิทรรศการที่มีโอกาสได้ประชาสัมพันธ์ขายทรัพย์สินแก่ลูกค้าที่กำลังมองหาซื้อทรัพย์สินเพื่อการอยู่อาศัยและการลงทุน เป็นต้น

เข้าร่วมงาน RealConNext 2025 ณ ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ กรุงเทพฯ วันที่ 12-13 มีนาคม 2568



เข้าร่วมงานนิทรรศการ รพท. MOF Journey 150 ปี เส้นทางกรุงไทย ณ ศูนย์ประชุมสิริกิติ์ วันที่ 1-3 พฤษภาคม 2568



สำหรับปี 2569 บสอ.จะมีทรัพย์สินรอการขายเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากทรัพย์สินที่ซื้อได้จากการขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และทรัพย์สินที่รับจากการรับโอนชำระหนี้ บสอ. จะดำเนินกลยุทธ์เชิงรุก โดยมุ่งเน้นการขายทรัพย์สินผ่านพันธมิตรทางธุรกิจและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ โดยจะทำการตลาดร่วมกับฝ่ายบริหารนี้รายใหญ่เพื่อให้ทรัพย์สินที่น่าเสนอมีความน่าสนใจสำหรับกลุ่มนักลงทุนและผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงจะมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างการรับรู้ในกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้ บสอ. ยังมีแผนในการพัฒนาช่องทางออนไลน์เพิ่มเติมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยได้อย่างครอบคลุม เช่น การขายผ่านแพลตฟอร์มหรือเว็บไซต์ผักขายทรัพย์สินที่สอดคล้องกับประเภทและทำเลที่ตั้งทรัพย์สิน รวมถึงการเข้าร่วมในชุมชนออนไลน์ต่างๆ ที่เปิดโอกาสให้ผู้ซื้อและผู้ขายสามารถติดต่อกันได้โดยตรง

สร้างเครือข่ายกับนักลงทุน และผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมภาคใต้ จังหวัดภูเก็ต กระบี่ พังงา



สร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการธุรกิจรายย่อยในแต่ละภูมิภาค ที่มีศักยภาพในการซื้อทรัพย์สิน เช่น จังหวัดเพชรบุรี นครปฐม สงขลา ชลบุรี



สร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล



สร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย



ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กร บสอ. จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงาน บสอ. จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กร โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บสอ. มุ่งเน้นนโยบายในการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยจะจ้างและบรรจุตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน ซึ่งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยยึดหลักความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงสอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร ซึ่งมุ่งเน้นทั้งการสรรหาบุคลากรทั้งจากภายในและภายนอก โดยกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรจะพิจารณาร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นสังกัด ผู้เชี่ยวชาญในงานนั้น ๆ และหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล โดยให้มีคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง

2. การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บสอ. มีนโยบายในการบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือที่เป็นประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมให้แก่พนักงาน มุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานและความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน โดยคำนึงถึงหลักความเป็นธรรมในองค์กรและสามารถแข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงมีการจัดสวัสดิการที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินกู้ เป็นต้น อีกทั้ง มีแผนการปรับปรุงสวัสดิการอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการดูแลพนักงานและเพิ่มแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

3. การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

บสอ. มีนโยบายในการบริหารระบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีกระบวนการและแนวทางที่เป็นธรรม โดยใช้ระบบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งกำหนดตามเป้าหมายขององค์กร เป้าหมายของหน่วยงาน และเป้าหมายระดับบุคคล ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน และให้ความสำคัญในการพิจารณาผลประเมินตัวชี้วัดเชิงพฤติกรรม (Competency) ที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร รวมถึงความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน

4. การพัฒนาบุคลากร

บสอ. มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของพนักงานตามสายวิชาชีพ โดยการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนการฝึกอบรมประจำปีขององค์กร โดยจัดให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง

5. นโยบายการจัดการสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล

บสอ. มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง ลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น ระบบงานทะเบียนประวัติ การควบคุมการปฏิบัติงาน การรายงาน การพัฒนาพนักงาน การสมัครงาน ผ่านกระบวนการอิเล็กทรอนิกส์

6. พนักงานสัมพันธ์

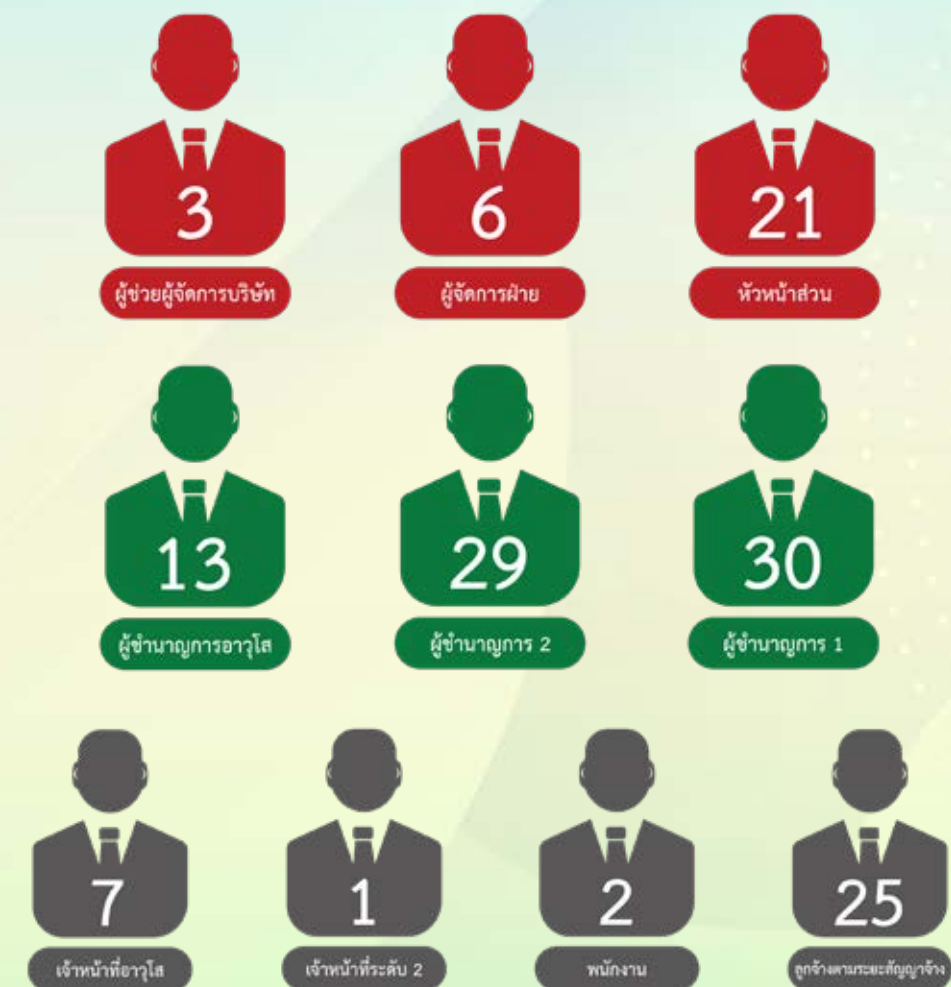
บสอ. มุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน ผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์และผู้แทนสหภาพแรงงาน ด้วยการหารือและดำเนินงานร่วมกันเพื่อประโยชน์ของทุกฝ่าย และเปิดช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารองค์กรกับพนักงานเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากพนักงาน

7. นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างโปร่งใส

บสอ. มีแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่โปร่งใส มีมาตรฐาน โดยการกำหนดข้อบังคับ ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ให้สอดคล้องตามหลักกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล เช่น การสรรหาว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาพนักงาน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และมีมาตรฐาน

บสอ. มุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพและทักษะการทำงานที่เหมาะสม อันจะส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมปฏิบัติงานและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ลูกค้า และหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น นอกจากนั้นแล้วยังรวมถึงการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงาน บสอ. ถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ซึ่งจะมีผลทำให้อัตราการลาออกลดลงด้วย

จำนวนพนักงาน ปี 2568 แยกตามตำแหน่ง



ณ สิ้นงวด ธันวาคม 2568 บสอ. มีจำนวนบุคลากรรวม 137 คน แบ่งเป็น ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้จัดการฝ่าย จำนวน 6 คน หัวหน้าส่วน จำนวน 21 คน ผู้ชำนาญการอาวุโส จำนวน 13 คน ผู้ชำนาญการ 2 จำนวน 29 คน ผู้ชำนาญการ 1 จำนวน 30 คน เจ้าหน้าที่อาวุโส จำนวน 7 คน เจ้าหน้าที่ระดับ 2 จำนวน 1 คน พนักงาน จำนวน 2 คน และลูกจ้างตามระยะสัญญาจ้าง จำนวน 25 คน ซึ่งมีอัตราที่ลดลง ทั้งนี้เพื่อให้รองรับและสอดคล้องกับงานตามภารกิจของบริษัท



คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร และมีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท โดยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและนโยบายภาครัฐ นอกจากนี้ยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ประสบความสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการคนหนึ่ง ข้าราชการจากกระทรวงการคลัง ตามสัดส่วนที่กระทรวงการคลัง กำหนดและกรรมการมีไม่น้อยกว่า 4 คน การเพิ่มจำนวนกรรมการต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 โดยคณะกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายนิติ วิทยาเต็ม | กรรมการ |
| 3. นายชวเจต สุนทรวิทย์ | กรรมการ |
| 4. นายนิติศวร ตั้งสง่า | กรรมการ |
| 5. นายสมศักดิ์ วรวิจักขณ์ | กรรมการ |
| 6. นายชินสร คล้ายสังข์ | กรรมการ |
| 7. ผู้จัดการบริษัท | เลขานุการ |

หมายเหตุ :

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2568

ลำดับที่ 6 เข้าดำรงตำแหน่งแทนลำดับที่ 5 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2568

คณะกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดกรอบนโยบายและเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ที่สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายที่กำหนดไว้

2. บริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ (Duty of Care)

2.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

2.3 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์และนโยบายภาครัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

2.4 เปิดเผยข้อมูลต่อหน่วยงานต้นสังกัดและหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้และทันเวลา (Duty of Disclosure)

3. กำกับฝ่ายบริหารของบริษัท ให้มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสม จัดวางระบบงานในด้านการบัญชี การเงิน การตลาด การงบประมาณ การพัสดุ การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบควบคุมภายในให้เหมาะสม ทันสมัย มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน และมีประสิทธิภาพ

4. พิจารณาก่อนการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ก่อนเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งหรือถอดถอน

5. กำกับดูแลการบริหารงานบริษัทให้มีรายได้เลี้ยงตนเองและมีผลตอบแทนจากการลงทุนหรือผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ในอัตราที่เหมาะสม

6. กำกับดูแลให้บริหารงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายภาครัฐที่กำหนดไว้ ตลอดจนดำเนินการให้มีการปรับปรุงระเบียบการปฏิบัติงานให้คล่องตัวและทันสมัยอยู่เสมอ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายภาครัฐและแผนวิสาหกิจ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการรายงานต่าง ๆ ให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา

8. กำหนดแนวทางในการวัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเป้าหมายในการบริหารงาน

ชื่อ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568																สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15
2. นายนิติ วิทยาเต็ม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	15
3. นายชวเจต สุนทรวิทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	16
4. นายนิติศวร ตั้งสง่า	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	1	15
5. นายสมศักดิ์ วรวิจักขณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	พ้นจากตำแหน่ง	-	14
6. นายชินสร คล้ายสังข์	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-															✓	-	1



คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็น เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่องทำหน้าที่กลั่นกรองงานและเสนอแนะทางการพิจารณาก่อนให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ดังนั้นกรรมการ และอนุกรรมการชุดย่อยจึงควรตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ โดยประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ณ ธันวาคม 2563 บสอ. มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 8 คณะประกอบไปด้วย

1. คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยให้การพิจารณาเรื่องที่น่าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุมมีความละเอียดรอบคอบ รวดเร็ว และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ โดยคณะอนุกรรมการกลั่นกรองบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายขเจต	สุนทรวีทย์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสมศักดิ์	วรวิจักขณ์	อนุกรรมการ
3. นายชินีร์	คล้ายสังข์	อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการบริษัท		อนุกรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ :

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2568

ลำดับที่ 3 เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2568

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณากลั่นกรองความถูกต้องเหมาะสมของรายละเอียดประกอบวาระการประชุม และให้คำแนะนำหรือความเห็นก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด พิจารณา เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอประกอบการพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ความเหมาะสมของแผนงานและงบประมาณประจำปี และการใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) การปรับโครงสร้างหนี้ลูกหนี้รายใหญ่ รายย่อย และเช่าซื้อ
- (3) การบริหารและจัดการทรัพย์สินรอการขาย
- (4) การดำเนินคดี การบังคับคดี และการบริหารสำนักงานกฎหมายภายนอก
- (5) การบริหารและการจัดการด้านบัญชีการเงิน การลงทุน และการบริหารสภาพคล่อง
- (6) ความถูกต้องของข้อมูลที่รายงานไปยังหน่วยงานกำกับดูแลบริษัท

2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ชื่อ	การประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง ประจำปี 2568													สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายขเจตน์ สุนทรวีทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	13
2. นายสมศักดิ์ วรวิจักขณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	พ้นจากตำแหน่ง	1	12
3. นายชินีร์ คล้ายสังข์	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-													-	-
4. ผู้จัดการบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	1	12

2. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การทำงานของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน และแนวปฏิบัติการบริหารจัดการ โดยคณะอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายขเจต	สุนทรวีทย์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายนิธิตร์	ตั้งสง่า	อนุกรรมการ
3. นายแพทย์ธนฤต	จินตวร	อนุกรรมการ
4. นายคณัยรัฐ	ธนศิริธรรมจารี	อนุกรรมการ
5. ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง		อนุกรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานสนับสนุนธุรกิจ		เลขานุการ
7. ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ		ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

ลำดับที่ 6 เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1. กลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับกรอบนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักเกณฑ์กระบวนการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2. กลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบาย เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ของบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3. กลั่นกรองและให้ความเห็นการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่จะทำเป็นสำหรับโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4. กำกับ ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลและแผนปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
- 5. ให้ความเห็นและขอแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยง การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารและจัดการข้อมูลแผนเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความสำคัญ
- 6. กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 7. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานการบริหารและการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ชื่อ	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2568												สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายขเจต สุนทรวีทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
2. นายนิธิตร์ ตั้งสง่า	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	11
3. นายแพทย์ธนฤต จินตวร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
4. นายคณัยรัฐ ธนศิริธรรมจารี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
5. ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
6. ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานสนับสนุนธุรกิจ	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	1	9
7. ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12

3. คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยงตั้งขึ้นเพื่อให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ที่เป็นการป้องกันหรือลดโอกาสเกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์และพันธกิจของบริษัท ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามพระราชบัญญัติ การพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 โดยคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายนิติ	วิทยาเต็ม	ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวโสภาวดี	เลิศมนัสชัย	อนุกรรมการ
3. นายพนัส	สุขะปิตตะ	อนุกรรมการ
4. นายนิธิตร์	ตั้งสง่า	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการบริษัท		อนุกรรมการ
6. หัวหน้าส่วนบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน		เลขานุการ

คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นและอนุมัติ
- ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง และกำกับการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของบริษัท
- ดูแลและสนับสนุนให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเสนอวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน เพื่อยืนยันว่าบริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อยืนยันว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้เหตุการณ์ต่าง ๆ ที่หากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร สถานะของความเสี่ยงขององค์กร และแนวทางในการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งรายงานความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยงและผลกระทบของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานในงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ กับคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามและผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน
- ให้ความสำคัญกับการบูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) รวมถึงการประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการบูรณาการในการทำงานร่วมกัน และสนับสนุนให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมเพื่อสนับสนุน GRC ทั้งทั้งองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ชื่อ	การประชุมคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง ประจำปี 2568												สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายนิติ วิทยาเต็ม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
2. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	3	9
3. นายพนัส สุขะปิตตะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
4. นายนิธิตร์ ตั้งสง่า	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
5. ผู้จัดการบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
6. หัวหน้าส่วนบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12

4. คณะอนุกรรมการกฎหมาย

คณะอนุกรรมการกฎหมาย จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การดำเนินการของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด เกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง รอบคอบ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานที่ดี โดยคณะอนุกรรมการกฎหมายบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายสมศักดิ์	วรวิจักษ์ณ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายชินสร	คล้ายสังข์	อนุกรรมการ
3. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด		อนุกรรมการ
4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา		อนุกรรมการ
5. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ		อนุกรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร		เลขานุการ
7. ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร		ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2568

ลำดับที่ 2 เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2568

ลำดับที่ 7 ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กรตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ 038/2567 ลงวันที่ 6 กันยายน 2567 เรื่อง มอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่

คณะอนุกรรมการกฎหมาย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ให้คำปรึกษา แนะนำ และพิจารณาก่อนการลงกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน ปัญหาอุปสรรค รวมทั้งการแก้ไข ปัญหา และปรับปรุงพัฒนาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงาน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- นำเสนอความเห็นและรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา
- เชิญผู้ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณา
- กำกับ ติดตาม และทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกฎหมายอาจเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นเข้าร่วมประชุม โดยถือว่าผู้ทรงคุณวุฒิบุคคลภายนอกที่ได้รับเชิญมานั้น มีฐานะเป็นอนุกรรมการในการประชุมครั้งนั้น ๆ ด้วย

ชื่อ	คณะอนุกรรมการกฎหมาย ประจำปี 2568											สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายสมศักดิ์ วรวิจักษ์ณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
2. นายชินสร คล้ายสังข์	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-											-	-
3. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
5. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
6. ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
7. ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	-	-

5. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานด้านแรงงานสัมพันธ์ของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

กรรมการบริษัท

1. นายสมศักดิ์	วรวิจักษ์ณ์	ประธานกรรมการ
2. นายนิธิศร์	ตั้งสง่า	ประธานกรรมการ

ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง

1. นายเจนวิทย์	ยกบัตร	กรรมการ
2. นายธนวรรณ	ธาราธารงค์เกียรติ	กรรมการ
3. นางสาวโพธิ์ไธ	ควรมียม	กรรมการ
4. นางสาวธนิษฐา	พงศ์นพรัตน์	กรรมการ
5. นายวิชัย	กอเจริญวิทย์	กรรมการ
6. ว่าที่ ร.ต.หญิงภัทรกร	กฤษิรินทร์	กรรมการ
7. นายสิทธิการณ	วันสุข	กรรมการและเลขานุการ

ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

1. นางสาววาสนีย์	ฤทธิชัย	กรรมการ
2. นายสายชล	ไทรกำแพง	กรรมการ
3. นายสมเกียรติ	บุญลาภ	กรรมการ
4. นายเกรียงศักดิ์	พฤกษ์พิชัยเลิศ	กรรมการ
5. นายอัศราข	เรืองเนตร	กรรมการ
6. นางสาวขวัญชนก	สุพรรณสิงห์	กรรมการ
7. นายนิติชัย	ดวงแก้ว	กรรมการ

หมายเหตุ :

ลำดับที่ 1 ประธานกรรมการ พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2568

ลำดับที่ 2 ประธานกรรมการ เข้าดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2568

ลำดับที่ 6 กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 เนื่องจากพ้นสภาพการเป็นพนักงาน (ลาออก)

ลำดับที่ 2 กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568

ลำดับที่ 4 กรรมการฝ่ายลูกจ้าง พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ต่อมา สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจของ บสอ. ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการสหภาพแรงงานเป็นกรรมการฝ่ายลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการ สัมพันธ์ โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายลูกจ้างมีการเปลี่ยนแปลงการ ลำดับที่ 7 นายนิติชัย ดวงแก้ว เป็นกรรมการฝ่ายลูกจ้าง แทนกรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ลำดับที่ 4 และต่อมาได้มีคำสั่งบริษัทฯ ที่ 033/2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ลงวันที่ 5 กันยายน 2568

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- พิจารณาให้ความเห็นและขอเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับหรือระเบียบที่เกี่ยวกับการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง พนักงาน หรือลูกจ้าง และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- ปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของพนักงาน ลูกจ้าง สหภาพแรงงาน หรือของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายเกี่ยวกับแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

ชื่อ	การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ประจำปี 2568												สรุปเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	ลาประชุม	เข้าประชุม
ประธานกรรมการ														
1. นายสมศักดิ์ วรวิจักษ์ณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	11
2. นายนิธิศร์ ตั้งสง่า	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-											✓	-	1
กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง														
1. นายเจนวิทย์ ยกบัตร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
2. นายธนวรรณ ธาราธารงค์เกียรติ	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-							✓	✓	✓	✓	✓	-	5
3. นางสาวโพธิ์ไธ ควรมียม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
4. นางสาวธนิษฐา พงศ์นพรัตน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
5. นายวิชัย กอเจริญวิทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
6. ว่าที่ ร.ต.หญิงภัทรกร กฤษิรินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	พ้นจากตำแหน่ง							-	5
7. นายสิทธิการณ วันสุข	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	11
กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง														
1. นางสาววาสนีย์ ฤทธิชัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
2. นายสายชล ไทรกำแพง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
3. นายสมเกียรติ บุญลาภ	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	11
4. นายเกรียงศักดิ์ พฤกษ์พิชัยเลิศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	พ้นจากตำแหน่ง				-	8
5. นายอัศราข เรืองเนตร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
6. นางสาวขวัญชนก สุพรรณสิงห์	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	11
7. นายนิติชัย ดวงแก้ว	-ยังไม่ได้รับตำแหน่ง-							✓	✓	✓	✓	✓	-	4

6. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การบริหารและการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลที่ดี มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายนิติ	วิทยาเต็ม	ประธานอนุกรรมการ
2. นายนิธิศวร์	ตั้งสง่า	อนุกรรมการ
3. นายนนทวัฒน์	สุขผล	อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการบริษัท		อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาถ่วงดุลและเสนอความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - นโยบายการบริหารและการจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
 - โครงสร้างองค์กร การจัดทำแผนและกรอบอัตรากำลัง รวมถึงการกำหนดกรอบโครงสร้างอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สิทธิประโยชน์อื่น และสวัสดิการของพนักงาน
 - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา เพื่อประกอบการบรรจุ แต่งตั้ง และเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น รวมถึงการประเมินผลการทดลองงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานระดับบริหาร ในตำแหน่งรองผู้จัดการบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท และผู้จัดการฝ่าย
 - การสรรหา การคัดเลือก และการพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงผลประเมินการทดลองการปฏิบัติงานเพื่อบรรจุเป็นพนักงานระดับบริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท และผู้จัดการฝ่าย
 - การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานระดับบริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท และผู้จัดการฝ่าย
 - กรอบงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และกรอบงบประมาณการจ่ายโบนัสประจำปี
- จัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา และการกำหนดคำตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำความเห็นของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ชื่อ	คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568												สรุปการเข้าร่วมประชุม	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	ลาประชุม	เข้าประชุม
1. นายนิติ วิทยาเต็ม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
2. นายนิธิตร์ ตั้งสง่า	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12
3. นายธนวัฒน์ สุขผล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	1	11
4. ผู้จัดการบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	12

7. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุนให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส โดยมีการสอบทานความถูกต้อง และเชื่อถือได้ของรายงานทางบัญชีและการเงิน, ระบบการควบคุมภายใน, ระบบบริหารความเสี่ยง, กระบวนการตรวจสอบภายใน, การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย

1. นายนิธิตร์	ตั้งสง่า	ประธานกรรมการ
2. นายนิติ	วิทยาเต็ม	กรรมการ
3. นายชินส์	คล้ายสังข์	กรรมการ
4. ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน		เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินงาน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ.2555 และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ออกโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด โดยให้มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตของความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิถีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
- สอบทานให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด



รายงานคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะอนุกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การคัดสรรบุคลากรในระดับบริหาร และการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและข้อกำหนดของรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2568 คณะอนุกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 2 ท่าน ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก และผู้จัดการบริษัท รวม 4 ท่าน โดยมีผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ซึ่งในปี 2568 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณาการนำเสนอเอกสารเพิ่มเติมของผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2567
- พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน
- พิจารณาการปรับเพิ่มเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบงบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2568
- พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติตามหนังสือมอบอำนาจข้อ 2
- พิจารณากลับกรองผลประโยชน์การปฏิบัติงานประจำปี 2567 ของพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณาตัวชี้วัดการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ของพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณาการปรับค่าจ้างชดเชยให้ลูกจ้างที่ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราแรงบรรจ
- พิจารณาความเห็นประเด็นผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
- พิจารณาตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณากฎบัตรคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณา
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแก้ไขโครงสร้างตำแหน่งงานของบริษัทฯ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแก้ไขโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน
- พิจารณาตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2569 ของพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก และประเมินผลพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นชอบเงินช่วยเหลือพิเศษกรณีเงินเดือนเต็มขั้น

สรุปความเห็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและโครงสร้างองค์กร

- **การทบทวนนโยบาย :** พิจารณากลับกรองนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- **การปรับปรุงโครงสร้าง :** พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร โครงสร้างตำแหน่งงาน และกรอบอัตรากำลัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Operational Efficiency) และรองรับภารกิจขององค์กร
- **สิทธิประโยชน์และสวัสดิการ :** พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน โดยคำนึงถึงขีดความสามารถในการแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้กรอบงบประมาณที่เหมาะสม

ด้านการสรรหาและพิจารณาผลงานพนักงานระดับบริหาร

- **หลักเกณฑ์การสรรหา :** กำหนดนโยบายและวิธีการสรรหาผู้ช่วยผู้จัดการบริษัท โดยเน้นกระบวนการที่โปร่งใส ยุติธรรม และพิจารณาจากสมรรถนะ (Competency) ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร
- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน :** พิจารณาผลการทดลองงานและผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยใช้ตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ขององค์กร

การกำหนดค่าตอบแทนและงบประมาณประจำปี

- **การปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัส :** พิจารณากลับกรองกรอบงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนและเรื่องที่เกี่ยวข้องกับโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการ และผลการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กร
- **กำหนดค่าตอบแทน :** กำหนดค่าตอบแทนด้วยหลักความเป็นธรรม ความเท่าเทียม ในระดับที่จูงใจ เพื่อสามารถรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญให้เป็นกำลังหลักขององค์กร

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการด้านการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนที่ชัดเจน และเป็นไปตามระเบียบของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทมีโครงสร้างการบริหารบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม



(นายนิติ วิทยาเต็ม)

ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุม ปี 2568

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส
1	นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล	144,000.00	225,000.00	-
2	นายนิติ วิทยาเต็ม	72,000.00	340,500.00	-
3	นายชวเจต สุนทรวิทย์	72,000.00	360,000.00	-
4	นายสมศักดิ์ วรวิจักขณ์	193,200.00	327,000.00	-
5	นายนิธินันท์ ตั้งสง่า	72,000.00	313,500.00	-
6	นายชนินทร์ คล้ายสังข์	4,645.16	12,000.00	-
7	นางสาวพัชรินทร์ พูลสวัสดิ์	72,000.00	-	-
8	นายธนกฤต จินตวร	-	72,000.00	-
9	นางสาวสมิทธิ์ธนา ชัยเจนกิจ	-	72,000.00	-
10	นายคณัฐ ธนบดีธรรมจารี	-	72,000.00	-
11	นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	-	54,000.00	-
12	นายพนัส สุขะปิณฑะ	-	72,000.00	-
13	นายหัตถพงศ์ เทียมพันธ์พงศ์	-	66,000.00	-
14	นางฐานัญญา วงศ์จันทร์	-	24,000.00	-
15	นายวัชรพงษ์ วรรณตุง	-	66,000.00	-
16	นางสาวจรรยพร พงสาวลีกุล	-	30,000.00	-
17	นางสาวอัสมา เพ็ชรทองคำ	-	12,000.00	-
18	นายพนทวัฒน์ สุขผล	-	60,000.00	-
19	นายเจนวิทย์ ยกบัตร	-	72,000.00	-
20	นางสาวโพธิ์ไธ ครอบนิม	-	72,000.00	-
21	นางสาวธนัชฐา พงศ์นพรัตน์	-	72,000.00	-
22	นายวิชัย กอเจริญวิทย์	-	72,000.00	-
23	ว่าที่ ร.ต.หญิง ภัทรกร กุณทีรนนท์	-	30,000.00	-
24	นายธนวรรณ ธารารังสรรค์เกียรติ	-	30,000.00	-
25	นายสิทธิการณ วันสุข	-	66,000.00	-
26	นางสาววาศนีย์ ฤทธิชัย	-	72,000.00	-
27	นายสายชล ไทรกำแหง	-	72,000.00	-
28	นายสมเกียรติ บุญลาภ	-	66,000.00	-
29	นายเกรียงศักดิ์ พงศ์พิชัยเลิศ	-	48,000.00	-
30	นายอัศราข เรืองเนตร	-	72,000.00	-
31	นางสาวขวัญชนก สุพรรณสิงห์	-	66,000.00	-
32	นายนิติชัย ดวงแก้ว	-	24,000.00	-
33	นางสาววรชยา ลัทธยาพร	-	6,000.00	-
รวม		629,845.16	3,018,000.00	-



การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการ จรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี มีความโปร่งใส และยุติธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยนำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มาเป็นกรอบปฏิบัติงาน ดังนี้

หมวดที่ 1 บทบาทหน้าที่ของภาครัฐ

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการที่ถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการกำหนดหลักการและแนวทางที่พึงปฏิบัติมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนโดยนำหลักการของ 3-Lines of Defense ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการกำกับดูแล และมีการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และการประชุมวิสามัญ (หากมี) โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมอย่างเพียงพอ โดยมีการดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม พร้อมเสนอรายละเอียดและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนชัดเจน

อนึ่ง การจัดทำรายงานการประชุม จะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอน และวิธีการลงคะแนนก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบรายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้รายงานการประชุม มีรายละเอียดข้อมูลครบถ้วน และจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึง รวมทั้งเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 3 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นและเป็นผู้นำองค์กร โดยมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การดำเนินงาน กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ นโยบาย และการกิจของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เป็นต้น เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานและกำกับดูแลเรื่องเฉพาะทางแทนคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ความคล่องตัว และความโปร่งใส ตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมาย

หมวดที่ 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการสื่อสาร การสร้างความเข้าใจ และความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงกับผู้มีส่วนได้เสีย และกำกับดูแลให้มีกลไกและการปฏิบัติที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง และรักษาระดับฐานะทางการเงินให้มีความแข็งแกร่ง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและโปร่งใส เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งให้ความสำคัญกับการเปิดเผยรายงานและข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของพนักงาน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด จึงได้จัดให้มีกระบวนการสรรหาและว่าจ้างพนักงานที่มีคุณภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมโดยคำนึงถึงทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร เพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนจัดให้มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ชั้นนำและจัดให้มีสวัสดิการให้แก่พนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีในทุกด้าน

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นตอบสนองความต้องการเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเที่ยงธรรม ด้วยความเสมอภาคไม่เลือกปฏิบัติ รับฟังปัญหา พร้อมแนะนำให้ความช่วยเหลือเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการที่ดีที่สุด จัดให้มีมาตรการคุ้มครองดูแลข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลลูกค้า เว้นแต่กฎหมายจะกำหนดให้ต้องเปิดเผยหรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า ตลอดจนอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอ

4. การปฏิบัติต่อคู่ค้า : บริษัทให้ความเท่าเทียมและเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง มีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม

5. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ : บริษัทมีการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรมและไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหน้าที่ โดยยึดประโยชน์ที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่ายตามสัญญา หรือตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาชื่อเสียงและสร้างความน่าเชื่อถือจากเจ้าหน้าที่

6. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม เปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม และไม่มีนโยบายการแข่งขัน การใส่ร้ายป้ายสี กลั่นแกล้ง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนและเติบโต มีการกำหนดนโยบายที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยไม่เอาเปรียบหรือสร้างความเดือดร้อนให้กับสังคม ลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จากผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงานของบริษัท



หมวดที่ 5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดแผนการดำเนินงานที่คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน การให้บริการ และการบริหารจัดการภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมบริหารสินทรัพย์ เพื่อรองรับธุรกรรมการบริหารสินทรัพย์ และมีการพัฒนาจัดทำระบบฐานข้อมูลกลางที่เป็นมาตรฐานเพื่อเชื่อมโยงปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร มีการพัฒนาทักษะบุคลากรและองค์ความรู้สู่ Digitalization เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน

หมวดที่ 6 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องโดยจัดให้ส่วนงานที่รับผิดชอบด้านการสื่อสารองค์กรเป็นผู้ดูแลงานประชาสัมพันธ์ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลสารสนเทศอื่น ๆ แต่จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตหรือจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย สำหรับข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อเวลาที่กำหนด ผ่านช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ในรายงานประจำปี และ/หรือเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล (COSO-ERM) และกำหนดขอบเขต นโยบาย โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมแนวทางการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งมีระบบการติดตามการกิจกรรมที่ใช้จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดทำเป็นคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร

อนึ่ง บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานทั้งด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยงเพื่อกำหนดจุดการควบคุมภายในและจัดให้มีกิจกรรมควบคุม มีนโยบาย วิธีการและคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ระบบติดตามประเมินผลและระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแล อีกทั้งบริษัทยังกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ ละเว้นการกระทำอันเป็นการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และจัดให้มีการทบทวน สอบทาน การปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี

หมวด 8 จรรยาบรรณ

บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติที่ดี สะท้อนถึงการมีจรรยาบรรณและดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์สุจริต มีความระมัดระวังและรอบคอบเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามข้อบังคับบริษัท รวมถึงจัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน เมื่อพบเห็นการประพฤติปฏิบัติที่ผิดจรรยาบรรณหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนด

หมวด 9 การติดตามผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการหารือร่วมกับภาครัฐในฐานะเจ้าของในการจัดทำข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน (Performance Agreement) ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการประจำปี อีกทั้งติดตามให้มีการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทและเผยแพร่ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ได้รับทราบ





รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568 (คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการตรวจสอบ)

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566) และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 กำหนดให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และการรายงานต่อบุคคลภายนอก โดยการรายงานต่อบุคคลภายนอกให้รายงานในรายงานประจำปีหรือเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2568 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเรียบร้อยและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามระเบียบที่เกี่ยวข้องรวม 13 ครั้ง ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทกำกับติดตามงานด้านความเสี่ยงและธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง ผ่านการพิจารณา รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส และการติดตามการแก้ไขข้อสังเกต เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริตมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี ร่วมกับผลการตรวจสอบและข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) รวมทั้ง ได้มอบนโยบายให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบ โดยติดตามความคืบหน้าตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก การรายงานผลการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์การประเมินภายในองค์กรของกรมบัญชีกลาง รวมถึงการสอบทานและการติดตามการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บสอ. เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานของ บสอ. ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส

4. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานรายงานทางการเงินเป็นรายไตรมาสและรายปีร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบทานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ นโยบายบัญชีและประมาณการที่สำคัญ พิจารณาความเห็นข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงผลการดำเนินงานฐานะการเงินด้วยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

5. ความเห็นเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหาผู้สอบบัญชี แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2569

6. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ผ่านนโยบายต่อต้านการทุจริตและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและมาตรการตรวจสอบถ่วงดุล (Check and Balance) ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีความรัดกุมและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

7. ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับติดตามการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบ 3 ปี (ปี 2569 – 2571) กฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน และการกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) การประกันคุณภาพงานตรวจสอบจากภายในและภายนอก ส่งเสริมและสนับสนุนแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล)

ประธานกรรมการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มีต่อสังคม

(Corporate Social Responsibility : CSR)



ในปี 2568 ที่ผ่านมา บสอ. ยังคงให้ความสำคัญกับการแสดงออกต่อความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยได้จัดกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ในรูปแบบ CSR in Process คือการส่งเสริมสังคมอย่างยั่งยืน



วันที่ 29 กรกฎาคม 2568

IAM จิตอาสา ร่วมบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2568 และเพื่อใช้เป็นโลหิตสำรองให้แก่โรงพยาบาลในพื้นที่ช่วงสถานการณ์ความไม่สงบ บริเวณชายแดน “สุรินทร์ ศรีสะเกษ อุบลราชธานี และ บุรีรัมย์” รวมถึงช่วยผู้ป่วยตามโรงพยาบาลต่าง ๆ พร้อมมอบเงินบริจาคสนับสนุนกิจการของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ จำนวน 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ณ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย



วันที่ 1 ธันวาคม 2568

ร่วมบริจาคเครื่องอุปโภค บริโภค อาหารสำเร็จรูป น้ำดื่ม ณ กระทรวงการคลัง เพื่อมอบให้กับผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ที่ได้รับผลกระทบ ประสบปัญหา ด้านปัจจัยในการดำรงชีพ ไร้ที่อยู่อาศัย ขาดแคลนสิ่งของอุปโภค บริโภค รวมถึงส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย เพื่อแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างโอกาสและช่วยเหลือสังคมต่อไป



วันที่ 4 ธันวาคม 2568

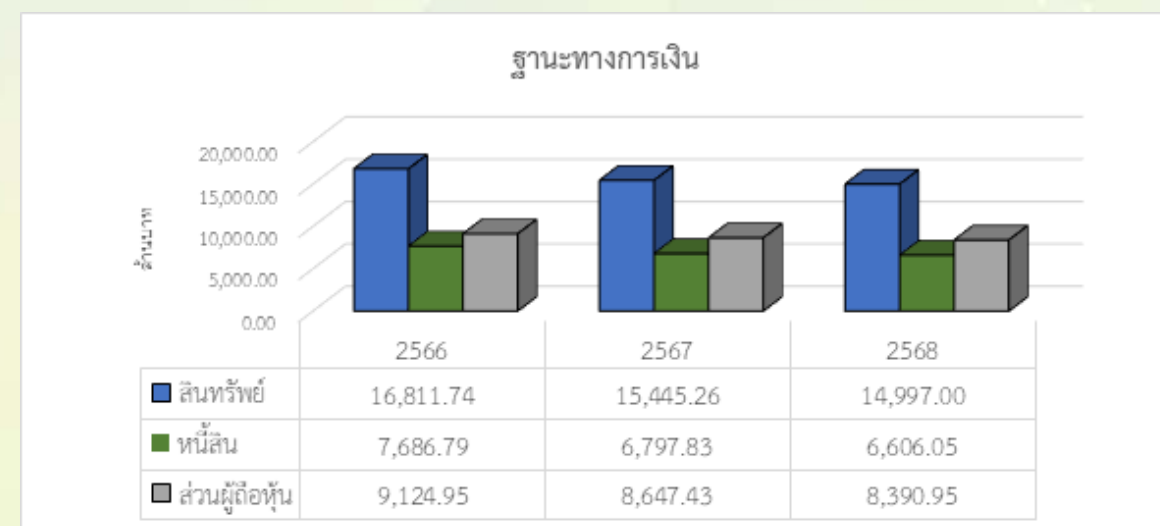
IAM จิตอาสา แจกอาหารเพื่อให้บริการแก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมกราบสักการะพระบรมศพสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ณ บริเวณท้องสนามหลวง

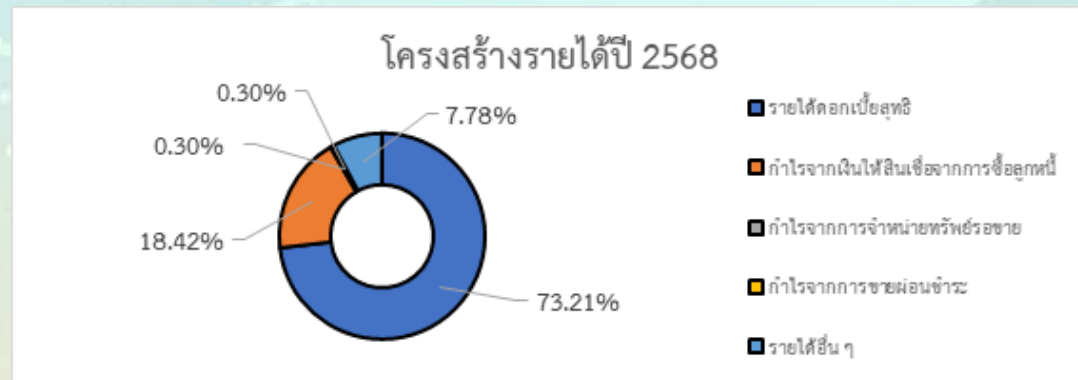
กิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ ด้วยพระเมตตาที่ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยทุกหมู่เหล่า นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอันแผ่ไพศาล ตลอดจนเป็นการแบ่งปันและช่วยเหลือประชาชนที่มาร่วมถวายสักการะ แสดงความอาลัยอย่างสมพระเกียรติ



รายการ	2566	2567	2568
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	16,811.74	15,445.26	14,997.00
หนี้สินรวม	7,686.79	6,797.83	6,606.05
ส่วนผู้ถือหุ้น	9,124.95	8,647.43	8,390.95
ผลการดำเนินงาน			
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	889.30	808.84	784.90
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	374.17	296.26	197.45
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอขาย	68.75	27.75	3.18
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	13.29	5.56	3.20
รายได้อื่น เงินอุดหนุนภาครัฐ	-	-	-
รายได้อื่น ๆ	39.66	50.04	83.41
รายได้จากการดำเนินงาน	1,385.17	1,188.45	1,072.14
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	138.01	109.73	109.38
ค่าตอบแทนกรรมการ	4.73	3.40	3.66
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	41.38	38.84	46.39
ค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียม	16.39	12.19	9.92
ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินเชื่อ	56.91	48.37	41.61
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(1.26)	48.77	0.17
ประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาท	-	104.31	133.92
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	32.33	33.34	16.10
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	288.49	398.95	361.15
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	439.83	981.53	969.78
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	656.85	(192.02)	(258.77)
ภาษีเงินได้	133.95	-	-
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	522.90	(192.02)	(258.77)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	10.46	(3.84)	(5.18)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ(%)	37.75%	(16.16%)	(24.14%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	47.42%	(16.16%)	(24.14%)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมรายได้เงินอุดหนุนภาครัฐ)	20.83%	33.57%	33.68%

รายการ	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน(ไม่รวมรายได้เงินอุดหนุนภาครัฐ)	9.96%	9.23%	10.20%
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)%	5.73%	(2.22%)	(3.08%)
ผลตอบแทนจากทรัพย์สิน (ROA)%	3.11%	(1.24%)	(1.73%)
อัตราส่วนหนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt) (เท่า)	0.81	0.76	0.74
อัตราส่วนเฉพาะธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
อัตราระแสเงินสดรับจากการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพ (NPF)	9.00%	7.71%	4.47%
อัตราระแสเงินสดรับจากธุรกิจจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA)	6.54%	1.87%	2.05%
อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
อัตราการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงาน	(17.60%)	(14.20%)	(9.79%)
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	20.28%	(136.72%)	34.76%





ปี 2568 บสอ.ดำเนินกิจการมาเป็นปีที่ 9 โดยเป็นปีที่ท้าทายสำหรับการดำเนินธุรกิจ เนื่องด้วยสถานะทางเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวอย่างจำกัด ความกดดันจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกของประเทศ ส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของรายได้ครัวเรือนและธุรกิจในประเทศ จึงสะท้อนการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPF) ที่รับโอนมาจาก ธอท. และการบริหารสินทรัพย์รอกการขาย (NPA) มีการชะลอตัวสำหรับการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขาย และมีการเปลี่ยนแปลงราคาประเมินหลักประกันที่ลดลงของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPF) และสินทรัพย์รอกการขาย (NPA) ซึ่งต้องตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามหลักความระมัดระวังและคาดว่าเพียงพอรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจแล้ว ถึงแม้ว่าภาครัฐและภาคธนาคารจะมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ให้สามารถปิดจบหนี้ได้ แต่ความช่วยเหลืออาจยังไม่ครอบคลุมลูกหนี้ทุกกลุ่ม ทำให้ยังต้องติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวมอย่างต่อเนื่อง

ณ 31 ธ.ค. 2568 บสอ.มีรายได้จากการดำเนินงาน 1,072.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 116.32 ล้านบาท การเติบโตจากปีก่อน ลดลง 9.79% โดยสาระสำคัญหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ลดลง 23.95 ล้านบาท หรือคิดเป็น 73.21% ของรายได้รวมและกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลดลง 98.81 ล้านบาทหรือคิดเป็น 18.42% ของรายได้รวม สำหรับการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด 969.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.75 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงราคาประเมินหลักประกันที่ลดลงของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPF) โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามหลักความระมัดระวัง และคาดว่าเพียงพอรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจแล้ว ซึ่งการเรียกเก็บปี 2568 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อสร้างความยั่งยืน และให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าได้รับผลกระทบตามสถานะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า ลูกหนี้จึงขอเลื่อนการชำระหนี้และปิดจบหนี้ออกไป สะท้อนจากอัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ(NPF) ลดลงจาก 7.71% เป็น 4.47% เมื่อเทียบกับปีก่อน



ในด้านการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขาย(NPA) ระหว่างปี 2568 จำหน่าย 7 รายการ ราคาขาย 11.00 ล้านบาท มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายรวม 3.18 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 24.57 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากสถานะเศรษฐกิจของสถานการณ์เงินเฟ้อที่ลดลง ส่งผลให้ความสามารถและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง สำหรับการใช้จ่ายและการลงทุนอย่างระมัดระวัง ซึ่งทำให้การจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายลดลงกว่าปีก่อน โดยอัตรากระแสเงินสดรับสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 1.87% เป็น 2.05%



สำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมปี 2568 นั้น เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 สาระสำคัญหลักมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอกการขายจากการเปลี่ยนแปลงราคาประเมินหลักประกันที่ลดลงโดยคิดเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม(ไม่รวมรายได้เงินอุดหนุนภาครัฐ) 33.57% เป็น 33.68% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ฐานะทางการเงินมีสภาพคล่องทางการเงินทรงตัว ตามสถานะทางเศรษฐกิจไทยที่ยังคงขยายตัวอย่างจำกัด ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์มีแนวโน้มลดลง (Debt to Total Asset)

ณ 31 ธันวาคม 2568 บสอ.มีเงินฝากสถาบันการเงินรวม 524.73 ล้านบาทใกล้เคียงจากปีก่อน เนื่องจากมีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และรับเงินจากกรมบังคับคดี ซึ่งด้วยนโยบายบริษัทการบริหารสภาพคล่องทางการเงินจึงจ่ายชำระหนี้สัญญาใช้เงินให้กับ ธอท. เพียงจำนวน 300.00 ล้านบาท ผลตอบแทนตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 117.35 ล้านบาท เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ทำให้หนี้สินตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่ต้องชำระคืนเหลือ 6,181.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน

สัดส่วนการก่อหนี้มีแนวโน้มลดลง โดยอัตราส่วนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt) ลดลงจาก 0.76 เท่า เหลือ 0.74 เท่า สาเหตุจากการที่ บสอ.จ่ายชำระหนี้สัญญาใช้เงิน ทำให้ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมลดลงจาก 6,481.07 ล้านบาท เหลือ 6,181.07 ล้านบาท



ส่วนผู้ถือหุ้นลดลงจาก 8,647.43 ล้านบาท เป็น 8,390.95 ล้านบาท มาจากผลขาดทุนสุทธิทำให้ บสอ.มีผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นลดลงจาก -3.84 บาท เป็น -5.18 บาทต่อหุ้น



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และข้อ 33.1.2 ได้กล่าวถึงข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ ระหว่างบริษัท กับสถาบันการเงินของรัฐแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการคิดอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากการขายตั๋วสัญญาใช้เงินที่ถึงกำหนดชำระในปี 2567 และการขอคืนอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มของตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีการต่ออายุในปี 2566 ส่งผลให้มูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บริษัทบันทึกในงบการเงินน้อยกว่าที่สถาบันการเงินของรัฐดังกล่าวยืนยันยอดคงเหลือกลับมาที่ผู้สอบบัญชี ข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 238.23 ล้านบาท ในปี 2568 พร้อมกับมีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปี 2567 ที่เคยบันทึกประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐจำนวนเงิน 104.31 ล้านบาท ในงบฐานะการเงิน และจัดประเภทประมาณการรายจ่ายจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยจำนวนเดียวกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

ทั้งนี้การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน มิได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อรายงานการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

• ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

• ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

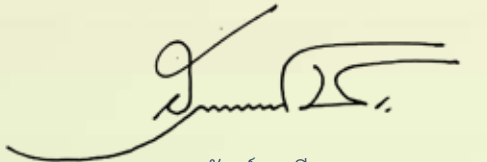
• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

• สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

• ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล

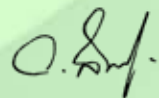


(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8134

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 26 มีนาคม 2569

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด			
งบฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สินทรัพย์	บาท		
	หมายเหตุ	2568	2567
สินทรัพย์			
เงินสด	6	50,000.00	26,193.00
เงินฝากสถาบันการเงิน	6	524,731,547.73	524,872,588.44
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	7	12,552,264,804.73	13,056,077,957.87
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8	1,566,322,091.19	1,386,761,807.26
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	9	89,420,000.00	99,412,440.55
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	10	5,705,567.96	7,577,417.09
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	11	21,676,540.60	34,115,333.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	12	32,173,035.00	36,616,508.99
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	13	148,265,000.00	244,565,000.00
เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	14	3,844,102.81	6,396,884.92
สินทรัพย์อื่น	15	52,544,816.74	48,836,751.43
รวมสินทรัพย์		14,996,997,506.76	15,445,258,883.26
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16	6,181,069,757.12	6,481,069,757.12
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	17	8,204,383.75	11,643,839.47
ประมาณการหนี้สินสำรองผลประโยชน์พนักงาน	18	16,877,153.26	16,561,669.27
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	22,147,457.05	34,446,161.53
ประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ	33	267,474,877.84	133,553,667.46
หนี้สินอื่น	20	110,274,678.59	120,552,014.56
รวมหนี้สิน		6,606,048,307.61	6,797,827,109.41
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		500,000,000.00	500,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		500,000,000.00	500,000,000.00
ส่วนเกินทุนจากเงินอุดหนุนรัฐบาล	21	7,546,170,000.00	7,546,170,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	22	50,000,000.00	50,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		294,779,199.15	551,261,773.85
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,390,949,199.15	8,647,431,773.85
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,996,997,506.76	15,445,258,883.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



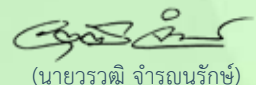
(นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล)
ประธานกรรมการ



(นายชเวต สุนทรวีทย์)
กรรมการ



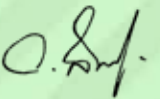
(นายธนวรรธน์ อาราทรงค์เกียรติ)
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท



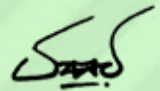
(นายวรุฒิ จำรูญรักษ์)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
หมายเหตุ	บาท	
	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	895,918,025.49	944,994,925.49
ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน	3,382,656.90	3,300,090.96
รวมรายได้ดอกเบี้ย	899,300,682.39	948,295,016.45
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	114,396,960.80	139,450,986.80
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	784,903,721.59	808,844,029.65
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	197,449,200.26	296,260,262.64
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	3,175,958.02	27,752,672.71
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	3,200,164.97	5,562,580.27
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	83,412,806.94	50,037,182.78
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,072,141,851.78	1,188,456,728.05
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	109,376,322.73	109,727,762.07
ค่าตอบแทนกรรมการ	25 3,655,345.16	3,397,797.53
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ และอุปกรณ์	46,388,285.74	38,837,083.60
ค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียม	9,915,148.71	12,189,849.40
ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินเชื่อ	41,609,037.31	48,374,144.10
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย	8 168,660.00	48,770,483.97
ประมาณการรายจ่ายจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ	33 133,921,210.38	104,313,267.46
ค่าใช้จ่ายอื่น	26 16,101,265.88	33,339,430.94
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	361,135,275.91	398,949,819.07
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	27 969,780,091.65	981,528,539.37
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(258,773,515.78)	(192,021,630.39)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28 -	-
ขาดทุนสำหรับปี	(258,773,515.78)	(192,021,630.39)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไร		
หรือขาดทุนในภายหลัง		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,290,941.08	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ	2,290,941.08	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(256,482,574.70)	(192,021,630.39)
ขาดทุนต่อหุ้น	29	
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(5.18)	(3.84)
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	50,000,000.00	50,000,000.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



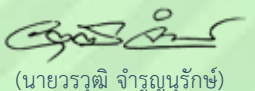
(นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล)
ประธานกรรมการ



(นายธนวรรธน์ ธาธาอรรถเกียรติ)
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท



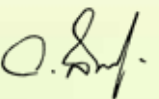
(นายขวเจต สุนทรวินัย)
กรรมการ



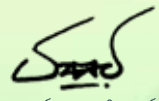
(นายวรวิทย์ จำรูญนุรักษ์)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด					
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
หมายเหตุ	บาท				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก เงินอุดหนุนรัฐบาล	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	500,000,000.00	7,546,170,000.00	50,000,000.00	1,028,783,404.24	9,124,953,404.24
จ่ายเงินปันผล	23 -	-	-	(285,500,000.00)	(285,500,000.00)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(192,021,630.39)	(192,021,630.39)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(192,021,630.39)	(192,021,630.39)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	500,000,000.00	7,546,170,000.00	50,000,000.00	551,261,773.85	8,647,431,773.85
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(258,773,515.78)	(258,773,515.78)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	2,290,941.08	2,290,941.08
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(256,482,574.70)	(256,482,574.70)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	500,000,000.00	7,546,170,000.00	50,000,000.00	294,779,199.15	8,390,949,199.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



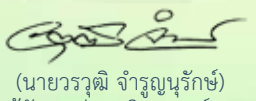
(นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล)
ประธานกรรมการ



(นายธนวรรธน์ ธาธาอรรถเกียรติ)
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท



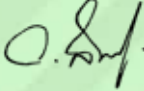
(นายขวเจต สุนทรวินัย)
กรรมการ



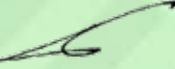
(นายวรวิทย์ จำรูญนุรักษ์)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

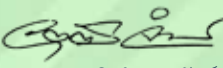
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด		
งบกระแสเงินสด		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	บาท	
	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	(258,773,515.78)	(192,021,630.39)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	25,978,548.57	26,665,443.34
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	969,780,091.65	981,528,539.37
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม		
ทรัพย์สินรอการขาย	168,660.00	48,770,483.97
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(3,175,958.02)	(27,752,672.71)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	9,383.58	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(10,800.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	3,206,245.07	3,242,359.73
ประมาณการรายการจ่ายจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ	133,921,210.38	104,313,267.46
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(784,903,721.59)	(808,844,029.65)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	207,255,510.90	278,838,051.08
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(117,836,416.52)	(143,560,089.14)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	175,630,038.24	271,168,923.06
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	229,850,762.09	809,758,158.26
ทรัพย์สินรอการขาย	(166,560,545.36)	(448,124,414.21)
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	96,300,000.00	784,631,000.00
เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อ	(1,219,747.00)	(3,175,702.31)
สินทรัพย์อื่น	(3,708,065.31)	26,650,297.82
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	(10,277,335.97)	(124,275,778.66)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	320,015,106.69	1,316,632,483.96
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(599,820.00)	(539,340.00)
ภาษีเงินได้รับคืน	-	48,141,277.40
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	319,415,286.69	1,364,234,421.36
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในการซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	(1,400,219.80)	(529,665.65)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	35,542.58	-
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(384,732.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(1,749,409.22)	(529,665.65)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(300,000,000.00)	(900,000,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(17,783,111.18)	(18,088,046.22)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(285,500,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(317,783,111.18)	(1,203,588,046.22)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(117,233.71)	160,116,709.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	524,898,781.44	364,782,071.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	524,781,547.73	524,898,781.44
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :		
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	5,911,979.20	50,987,825.92
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	8,000,002.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายวุฒิพงศ์ จิตตั้งสกุล)
ประธานกรรมการ


(นายธนวรรณ ธาธารังค์เกียรติ)
รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท


(นายขเจต สุนทรวิทย์)
กรรมการ


(นายวรวุฒิ จำรูญรักษ์)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร
สายงานพัฒนาและบริหารองค์กร

สารบัญหมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อ	เรื่อง	หน้า
1.	ข้อมูลทั่วไป	88
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน	88
3.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	88
4.	ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ	89
5.	การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ	96
6.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด	98
7.	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	98
8.	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	101
9.	ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	102
10.	ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	102
11.	สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	103
12.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	103
13.	เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	104
14.	เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	104
15.	สินทรัพย์อื่น	105
16.	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	105
17.	ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยจ่าย	107
18.	ประมาณการหนี้สินสำรองผลประโยชน์พนักงาน	108
19.	หนี้สินตามสัญญาเช่า	104
20.	หนี้สินอื่น	110
21.	ส่วนเกินทุนจากเงินอุดหนุนรัฐบาล	110
22.	สำรองตามกฎหมาย	110
23.	เงินปันผลจ่าย	110
24.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	110
25.	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	111
26.	ค่าใช้จ่ายอื่น	111
27.	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	111
28.	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	111
29.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	112
30.	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	112
31.	การบริหารความเสี่ยง	112
32.	มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	118
33.	ข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ	119
34.	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า	122
35.	การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่	122
36.	การอนุมัติงบการเงิน	123



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (“บสอ. หรือ บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 โดยให้กระทรวงการคลังถือหุ้นทั้งหมด เพื่อบริหารลูกหนี้ด้วยคุณภาพของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย โดยจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 และจดทะเบียนเป็นบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ตามพระราชกำหนดบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ส แกรนด์ พระรามเก้า ชั้น 18 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และได้แสดงรายการในงบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดในรูปแบบงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“คปท”) ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์ และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และตามหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยหรือจากสถาบันการเงินอื่นรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งคำนวณจากอัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวทันทีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ข. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงินรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค. รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยค่าใช้จ่ายทางตรงที่ทำให้เกิดตราสารหนี้ และเงินกู้ยืมจะถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวสัญญาใช้เงินแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ เงินฝากสถาบันการเงิน โดยไม่รวมเงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือนและไม่ติดภาระค้ำประกัน

4.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันชำระไปเท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่ากำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ที่สำคัญ จะถือว่าการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้อื่นบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้ ผลขาดทุนและการกลักรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิใน งบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.5 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโดยการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาจากสถาบันการเงินอื่น ดังนั้นเงินที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จึงถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อรับโอน หรือกำเนิด (Purchased or Originated Credit Impaired (POCI))

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย หรือสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอน บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในลูกหนี้ให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรวมดอกเบี้ยค้างรับ หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี



4.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทนำหลักการการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือเมื่อเกิดรายการมาใช้สำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้การคาดการณ์กระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บจากลูกหนี้ในอนาคต รวมถึงการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ

สำหรับเงินให้สินเชื่อที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือกำเนิด (Purchased or Originated Credit Impaired (POCI)) บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยไม่ต้องพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สะท้อนถึงความเป็นกลาง และถ่วงน้ำหนักด้วยค่าความน่าจะเป็นในการคาดการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจในอนาคต (forward-looking macroeconomic information) ที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผล และนำมาประเมินค่าผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ (unbiased and probability-weighted outcome) ซึ่งเป็นการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ณ แต่ละวันที่รายงาน โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสามารถเป็นได้ทั้งผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และหรือสถาบันการเงินอื่น ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้ หรือราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่ายผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.8 ลูกหนี้ขายและผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และทยอยรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระแสดงตามมูลค่าสัญญาคงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

4.9 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดเกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

4.9.1 บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ

ณ วันที่บุคคลภายนอกประมูลซื้อทรัพย์จากขายทอดตลาด และได้ชำระเงินให้แก่กรมบังคับคดี และบริษัทได้รับหนังสือโอนกรรมสิทธิ์ และสัญญาซื้อขาย บริษัทจะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด โดยบริษัทจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขายทอดตลาดที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 10 ของราคาประมูล โดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด และบริษัทจะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ร้อยละ 90 ของราคาที่ยขายได้ ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับภาระหนี้เงินต้นตามเกณฑ์สิทธิบันทึกเป็นส่วนปรับมูลค่าจากกรมบังคับคดี - บุคคลภายนอก

4.9.2 บริษัทเป็นผู้ประมูลซื้อ

ณ วันที่บริษัทเข้าซื้อทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด และได้ชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนแล้ว หรือมีการยื่นขอหักส่วนได้ใช้แทน บริษัทจะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดเมื่อมีการรับสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายการโอนกรรมสิทธิ์ ด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อร้อยละ 10 ของราคาประมูล และบริษัทจะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ร้อยละ 90 ของราคาที่ยขายได้ ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับภาระหนี้เงินต้นตามเกณฑ์สิทธิบันทึกเป็นส่วนปรับมูลค่าจากกรมบังคับคดี

ทั้งนี้กรณีหลักประกันของลูกหนี้ที่จดจำนองไม่ได้อยู่ในลำดับที่ 1 ทางบัญชีจะยังไม่ทำการบันทึกบัญชี

4.10 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละต่อปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างทำ

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์เมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับมูลค่าของสินทรัพย์ทั้งจำนวนหรือบางส่วนของสินทรัพย์นั้น การตัดจำหน่ายถือเป็นสถานการณ์หนึ่งที่ทำให้เกิดการตัดรายการออกจากบัญชี ในกรณีที่ส่วนตัดจำหน่ายที่ได้รับคืนภายหลังจะต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล (อัตราดอกเบี้ยของตัวสัญญาใช้เงิน) หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ ฯลฯ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ โดยประมาณของสินทรัพย์ อายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยประมาณ 3-10 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างทำ

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการก่อหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น

4.14 ภาษีเงินได้

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกาออกตามความประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 764 และ 765) พ.ศ. 2566 ประกาศให้เป็นการสมควรยกเว้นภาษีเงินได้ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ บริษัทจึงไม่มีภาษีเงินได้ที่ต้องเสียตามประกาศดังกล่าว

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเฉพาะส่วนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ภายใต้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุน สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิก ในส่วนของบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกตามอายุงานในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 11 ของเงินเดือน

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 มีมติประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2568 ให้ยกเลิกเฉพาะส่วนอัตราสมทบเดิมจากบริษัทจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกตามอายุงานในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 11 ของเงินเดือน เป็นอัตราอัตราร้อยละ 8 ถึงร้อยละ 11 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.17 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงินเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงิน บริษัทจะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า

บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทขึ้นอยู่กับแบบจำลอง การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากระยะเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

บาท		
	2568	2567
เงินสด	50,000.00	26,193.00
เงินฝากสถาบันการเงิน		
เงินฝากกระแสรายวัน	1,975.00	1,975.00
เงินฝากออมทรัพย์	237,561,639.43	492,337,196.77
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	287,063,326.09	32,430,074.22
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	104,607.21	103,342.45
รวมเงินฝากสถาบันการเงิน	524,731,547.73	524,872,588.44
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	524,781,547.73	524,898,781.44

เงินฝากธนาคารดังกล่าวข้างต้นได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 1.10 ต่อปี และร้อยละ 0.90 - 1.10 ต่อปี ตามลำดับ

บัญชีเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 0.10 ล้านบาท ติดภาระค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคาร (ตามหมายเหตุข้อ 34)

7. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ประกอบด้วย

บาท		
	2568	2567
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ -		
แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	13,197,630,110.05	13,457,818,769.87
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	4,719,739,415.52	4,027,694,244.03
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	17,917,369,525.57	17,485,513,013.90
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,365,104,720.84)	(4,429,435,056.03)
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12,552,264,804.73	13,056,077,957.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 12,552,264,804.73 บาท และ 13,056,077,957.87 บาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญา (ภาระหนี้เงินต้น) จำนวน 35,883,915,610.38 บาท และ 36,231,320,329.66 บาท ตามลำดับ

7.1 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ค้ำตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด มีรายละเอียดดังนี้

บาท			
	2568		
	ยอดเงินต้นตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ปรับโครงสร้างหนี้			
ค้ำตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	630,709,573.64	738,975,492.05	1,019,212,000.00
ค้ำมากกว่า 1 - 3 เดือน	12,692,023.58	6,997,647.92	21,082,000.00
ค้ำมากกว่า 3 - 6 เดือน	7,479,178.35	6,184,332.42	13,070,000.00
ค้ำมากกว่า 6 - 12 เดือน	1,077,829,182.07	867,799,743.13	1,201,093,000.00
ค้ำมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	12,783,496,785.98	7,493,842,825.12	11,176,941,458.10
รวม	14,512,206,743.62	9,113,800,040.64	13,431,398,458.10
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	21,371,708,866.76	8,803,569,484.93	10,658,505,585.80
รวม	21,371,708,866.76	8,803,569,484.93	10,658,505,585.80
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	35,883,915,610.38	17,917,369,525.57	24,089,904,043.90

บาท			
	2567		
	ยอดเงินต้นตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ปรับโครงสร้างหนี้			
ค้ำตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	2,123,589,795.66	1,132,824,190.29	2,360,152,000.00
ค้ำมากกว่า 1 - 3 เดือน	12,698,137.69	7,481,395.37	16,218,000.00
ค้ำมากกว่า 3 - 6 เดือน	34,340,035.85	16,620,309.39	78,111,000.00
ค้ำมากกว่า 6 - 12 เดือน	23,258,544.48	9,075,976.38	32,152,500.00
ค้ำมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	11,074,878,120.86	6,370,040,447.92	9,720,167,731.35
รวม	13,268,764,634.54	7,536,042,319.35	12,206,801,231.35
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	22,962,555,695.12	9,949,470,694.55	13,230,434,196.00
รวม	22,962,555,695.12	9,949,470,694.55	13,230,434,196.00
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	36,231,320,329.66	17,485,513,013.90	25,437,235,427.35

7.2 การจำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ได้ดังนี้

	บาท			
	2568			
	จำนวนลูกหนี้ (ราย)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา	16,545	17,917,369,525.57	(5,365,104,720.84)	12,552,264,804.73
รวม	16,545	17,917,369,525.57	(5,365,104,720.84)	12,552,264,804.73
	บาท			
	2567			
	จำนวนลูกหนี้ (ราย)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา	17,270	17,485,513,013.90	(4,429,435,056.03)	13,056,077,957.87
รวม	17,270	17,485,513,013.90	(4,429,435,056.03)	13,056,077,957.87

7.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	บาท	
	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	4,429,435,056.03	3,452,779,552.60
รายการเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	966,007,562.54	977,515,247.62
ตัดรายการทางบัญชีระหว่างปี	(30,337,897.73)	(859,744.19)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,365,104,720.84	4,429,435,056.03

7.4 การปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	บาท			
	2568		2567	
	ลูกหนี้ทั้งหมด	ลูกหนี้ที่มี การปรับโครงสร้างหนี้	ลูกหนี้ทั้งหมด	ลูกหนี้ที่มี การปรับโครงสร้างหนี้
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	16,545	927	17,270	1,135
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการ ซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (บาท)	17,917,369,525.57	9,113,800,040.64	17,485,513,013.90	7,536,042,319.35

8. ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากสถาบันการเงินด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น ประกอบด้วย

	บาท			
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้นจากการรับ โอนทรัพย์สิน	ลดลงจากการ จำหน่ายทรัพย์สิน	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้/ประมูลทรัพย์สิน จากลูกหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,540,220,389.22	198,786,231.35	(16,185,234.00)	1,722,821,386.57
สังหาริมทรัพย์	2.00	-	-	2.00
รวม	1,540,220,391.22	198,786,231.35	(16,185,234.00)	1,722,821,388.57
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(51,353,487.09)			(54,225,540.51)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(102,105,096.87)			(102,273,756.87)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,386,761,807.26			1,566,322,091.19
	บาท			
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้นจากการรับ โอนทรัพย์สิน	ลดลงจากการ จำหน่ายทรัพย์สิน	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้/ประมูลทรัพย์สิน จากลูกหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,100,133,023.27	507,019,026.15	(66,931,660.20)	1,540,220,389.22
สังหาริมทรัพย์	-	2.00	-	2.00
รวม	1,100,133,023.27	507,019,028.15	(66,931,660.20)	1,540,220,391.22
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(48,959,767.51)			(51,353,487.09)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(53,334,612.90)			(102,105,096.87)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	997,838,642.86			1,386,761,807.26

บริษัทมีนโยบายประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายโดยผู้ประเมินภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	บาท			
	2568		2567	
	ราคาทุน	ราคาประเมิน	ราคาทุน	ราคาประเมิน
ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก				
อสังหาริมทรัพย์	1,722,821,386.57	2,569,792,251.36	1,540,220,389.22	2,291,525,160.00
สังหาริมทรัพย์	2.00	22,933,000.00	2.00	23,431,000.00
รวม	1,722,821,388.57	2,592,725,251.36	1,540,220,391.22	2,314,956,160.00

ราคาประเมินที่แสดงไว้ในตารางข้างต้นใช้ราคาประเมินเต็มจำนวน

9. ทรัพย์สินรอกการขายระหว่างดำเนินการ

ทรัพย์สินรอกการขายระหว่างดำเนินการเป็นทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการดำเนินการรับโอนกรรมสิทธิ์สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ประเภททรัพย์สินรอกการขาย	บาท				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนทรัพย์สิน	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
อสังหาริมทรัพย์	99,412,440.55	188,793,790.80	-	(198,786,231.35)	89,420,000.00
รวมทรัพย์สินรอกการขายระหว่าง ดำเนินการ	99,412,440.55	188,793,790.80	-	(198,786,231.35)	89,420,000.00

ประเภททรัพย์สินรอกการขาย	บาท				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนทรัพย์สิน	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
อสังหาริมทรัพย์	53,229,000.00	553,202,466.70	-	(507,019,026.15)	99,412,440.55
สังหาริมทรัพย์	-	2.00	-	(2.00)	-
รวมทรัพย์สินรอกการขายระหว่าง ดำเนินการ	53,229,000.00	553,202,468.70	-	(507,019,028.15)	99,412,440.55

10. ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท					
	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ส่วนปรับปรุง อาคารสถานที่	งานระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,785,394.05	480,520.48	16,998,186.97	4,973,914.00	-	31,238,015.50
เพิ่มขึ้น/รับโอน	484,082.75	-	45,582.00	-	-	529,664.75
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,269,476.80	480,520.48	17,043,768.97	4,973,914.00	-	31,767,680.25
เพิ่มขึ้น/รับโอน	5,285.80	-	1,394,934.00	-	-	1,400,219.80
ตัดจำหน่าย/โอนออก	(204,823.34)	(317,268.14)	(224,371.95)	-	-	(746,463.43)
รับโอน/โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,069,939.26	163,252.34	18,214,331.02	4,973,914.00	-	32,421,436.62
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	6,877,468.86	284,236.19	12,058,075.54	1,370,736.84	-	20,590,517.43
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	958,039.25	87,951.58	2,101,655.03	452,099.87	-	3,599,745.73
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,835,508.11	372,187.77	14,159,730.57	1,822,836.71	-	24,190,263.16
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	641,936.51	57,997.34	2,075,108.97	452,099.95	-	3,227,142.77
ตัดจำหน่าย/โอนออก	(204,753.34)	(272,456.98)	(224,326.95)	-	-	(701,537.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,272,691.28	157,728.13	16,010,512.59	2,274,936.66	-	26,715,868.66
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,433,968.69	108,332.71	2,884,038.40	3,151,077.29	-	7,577,417.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	797,247.98	5,524.21	2,203,818.43	2,698,977.34	-	5,705,567.96

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,578,286.77	5,997,292.52	7,575,579.29
เพิ่มระหว่างปี	50,987,825.92	-	-	50,987,825.92
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(1,578,286.77)	(4,515,895.49)	(6,094,182.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	50,987,825.92	-	1,481,397.03	52,469,222.95
เพิ่มระหว่างปี	341,493.07	1,615,486.87	3,954,999.26	5,911,979.20
ตัดจำหน่าย/โอนออก	(844,387.27)	-	(1,481,397.03)	(2,325,784.30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	50,484,931.72	1,615,486.87	3,954,999.26	56,055,417.85
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,359,080.30	4,374,250.76	5,733,331.06
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	16,995,941.88	219,206.47	1,017,785.90	18,232,934.25
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(1,578,286.77)	(4,034,089.30)	(5,612,376.07)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,995,941.88	-	1,357,947.36	18,353,889.24
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	16,963,662.89	440,587.35	518,949.57	17,923,199.81
ตัดจำหน่าย/โอนออก	(416,814.77)	-	(1,481,397.03)	(1,898,211.80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,542,790.00	440,587.35	395,499.90	34,378,877.25
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,991,884.04	-	123,449.67	34,115,333.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	16,942,141.72	1,174,899.52	3,559,499.36	21,676,540.60

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท		
	ลิขสิทธิ์โปรแกรม	งานระหว่างทำ (การพัฒนาาระบบ)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	51,223,292.69	-	51,223,292.69
เพิ่มขึ้น/รับโอนสำหรับปี	-	-	-
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	51,223,292.69	-	51,223,292.69
เพิ่มขึ้น/รับโอนสำหรับปี	384,732.00	-	384,732.00
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	51,608,024.69	-	51,608,024.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,774,021.24	-	9,774,021.24
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,832,762.46	-	4,832,762.46
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	14,606,783.70	-	14,606,783.70
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,828,205.99	-	4,828,205.99
ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	19,434,989.69	-	19,434,989.69
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	36,616,508.99	-	36,616,508.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	32,173,035.00	-	32,173,035.00

13. เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	244,565,000.00	143,045,000.00	(239,345,000.00)	148,265,000.00
	244,565,000.00	143,045,000.00	(239,345,000.00)	148,265,000.00

	บาท			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัทเป็นผู้ประมูลซื้อแบบ บุคคลภายนอก	3,260,000.00	335,116.00	(3,595,116.00)	-
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	1,025,936,000.00	169,610,000.00	(950,981,000.00)	244,565,000.00
รวม	1,029,196,000.00	169,945,116.00	(954,576,116.00)	244,565,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

	บาท			
	2568			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี	รวม
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	86,560,000.00	40,300,000.00	21,405,000.00	148,265,000.00
รวม	86,560,000.00	40,300,000.00	21,405,000.00	148,265,000.00

	บาท			
	2567			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี	รวม
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	83,520,000.00	145,640,000.00	15,405,000.00	244,565,000.00
รวม	83,520,000.00	145,640,000.00	15,405,000.00	244,565,000.00

14. เงินทรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ

เงินทรองจ่ายเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
เงินทรองจ่ายเงินให้สินเชื่อ	81,408,727.27	80,188,980.27
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(77,564,624.46)	(73,792,095.35)
เงินทรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	3,844,102.81	6,396,884.92

15. สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
เงินวางซื้อทรัพย์สินขายทอดตลาด	33,042,116.99	27,690,584.24
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,532,579.06	1,910,719.74
เงินทรองจ่าย	213,318.30	2,259,815.34
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	3,285,926.59	3,072,564.06
เงินประกัน	4,062,602.48	4,067,952.48
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	271,296.64	3,141.28
ลูกหนี้ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	9,831,974.29	9,831,974.29
ลูกหนี้อื่น	305,002.39	-
รวมสินทรัพย์อื่น	52,544,816.74	48,836,751.43

16. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน		
ยอดยกมา	6,481,069,757.12	7,381,069,757.12
จ่ายชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน	(300,000,000.00)	(900,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	6,181,069,757.12	6,481,069,757.12

ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมได้แก่ ตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) ออกให้แก่ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ในปี 2560 จำนวน 5 ฉบับ รวมจำนวนเงิน 22,381,069,757.12 บาท เพื่อเป็นค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ (เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บสอ. มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือประกอบด้วย

ตั๋วสัญญา ใช้เงินเลขที่	วันที่ออก ตั๋วสัญญาใช้ เงิน	วันครบกำหนด ใช้เงินตามตัว	อัตราดอกเบี้ย	บาท	
				2568	2567
1/2561	30 มิ.ย. 2560	30 มิ.ย. 2567	เงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของ ธอท.	3,181,069,757.12	3,481,069,757.12
4/2566	30 มิ.ย. 2566	30 ธ.ค. 2568	เงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของ ธอท. บวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00
				6,181,069,757.12	6,481,069,757.12

ตั๋วสัญญาใช้เงินเลขที่ 4/2566 จำนวนเงิน 3,000,000,000.00 บาท ทาง บสอ. มีมติให้ต่อตั๋วสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 โดยได้มีการตกลงกับทาง ธอท. ว่าจะชำระอัตราผลตอบแทนเท่ากับต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยรายวันของธนาคาร และอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 2.00 ต่อปี และมีการออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับจริงไปยัง ธอท. ต่อมาฝ่ายบริหารของ บสอ. มีมติใหม่ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 ไม่เห็นด้วยกับมติเดิมที่ออกไปก่อนหน้านี้ให้ ธอท. เรียกเก็บอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 2.00 ต่อปี อย่างไรก็ตามทาง ธอท. ยังคงยืนยันผลตอบแทนตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีการตกลงกันไว้เดิม

ตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ 1/2561 มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 3,481,069,757.12 บาท (จากจำนวน 4,381,069,757.12 บาท ณ วันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน) ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 บสอ. ได้มีหนังสือถึง ธอท. เพื่อแจ้งขอขยายการชำระตัวสัญญาใช้เงินก่อนครบกำหนดปี 2567 และขอคงอัตราผลตอบแทนตัวสัญญาใช้เงินที่อัตราเดิม โดยมีแผนทยอยชำระตัวสัญญาใช้เงินในปี 2567 ถึงปี 2570 แต่ทาง ธอท. มีหนังสือตอบกลับมายัง บสอ. โดยมีมติอนุมัติขยายตัวสัญญาใช้เงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของธนาคารบวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี

บสอ. ได้มีการยื่นยื่นขอการะหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ไปที่ ธอท. พบว่าทาง ธอท. มีการยื่นยื่นขอการะหนี้สินรวมดอกเบี้ยส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี จากการที่ บสอ. ผิดนัดชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน ดังนี้

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 บสอ. ได้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18/2567 วันที่ 24 ธันวาคม 2567 รวมจำนวน 987,128,582.87 บาท โดยชำระเป็นเงินต้นตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 จำนวน 900,000,000.00 บาท และดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 และ 4/2566 จำนวน 87,128,582.87 บาท (คำนวณดอกเบี้ยจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567) ในขณะที่ทาง ธอท. ยื่นยื่นขอการะหนี้สินโดยคิดคำนวณเงินที่ บสอ. ชำระมาเป็นเงินต้นตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 จำนวน 784,042,893.07 บาท และดอกเบี้ยจ่ายรวมดอกเบี้ยจ่ายที่ผิดนัดชำระส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี ของตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 และ 4/2566 จำนวน 203,085,689.80 บาท (คำนวณดอกเบี้ยจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

วันที่ 18 ธันวาคม 2568 ทาง บสอ. ได้มีมติให้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561และ 4/2566 จำนวน 405,701,808.67 บาท โดยชำระเป็นเงินต้นตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 จำนวน 300,000,000.00 บาท และดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 และ 4/2566 จำนวน 105,701,808.67บาท (คำนวณดอกเบี้ยจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568) ในขณะที่ทาง ธอท. ยื่นยื่นขอการะหนี้สินโดยคิดคำนวณเงินที่ บสอ. ชำระมาเป็นเงินต้นตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 จำนวน 169,518,245.34 บาท และดอกเบี้ยจ่ายรวมดอกเบี้ยจ่ายที่ผิดนัดชำระส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปีของตัวสัญญาใช้เงินฉบับ 1/2561 และ 4/2566 จำนวน 236,183,563.33 บาท (คำนวณดอกเบี้ยจ่ายตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

สรุปความแตกต่างของรายการมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่มีการบันทึกรายการระหว่างปีของ บสอ. และ ธอท. ได้ดังนี้

		การบันทึกรายการสำหรับปี 2567 (บาท)		
	บสอ. (คำนวณดอกเบี้ย ตามอัตราเดิม)	ธอท. (คำนวณดอกเบี้ยรวมอัตราดอกเบี้ย ส่วนเพิ่ม)		ผลต่าง
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ตัวสัญญาใช้เงิน	7,381,069,757.12	7,381,069,757.12		-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	15,752,941.81	15,752,941.81		-
	7,396,822,698.93	7,396,822,698.93		-
ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	138,701,372.05	243,014,639.51		(104,313,267.46)
จ่ายชำระตัวสัญญาใช้เงิน	(900,000,000.00)	(784,042,893.07)		(115,957,106.93)
จ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย	(142,810,474.39)	(258,767,581.32)		115,957,106.93
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,492,713,596.59	6,597,026,864.05		(104,313,267.46)
		การบันทึกรายการสำหรับปี 2568 (บาท)		
	บสอ. (คำนวณดอกเบี้ย ตามอัตราเดิม)	ธอท. (คำนวณดอกเบี้ยรวมอัตรา ดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม)		ผลต่าง
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568				
ตัวสัญญาใช้เงิน	6,481,069,757.12	6,597,026,864.05		(115,957,106.93)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,643,839.47	-		11,643,839.47
	6,492,713,596.59	6,597,026,864.05		(104,313,267.46)
ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	113,906,192.42	247,827,402.80		(133,921,210.38)
จ่ายชำระตัวสัญญาใช้เงิน	(300,000,000.00)	(169,518,245.34)		(130,481,754.66)
จ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย	(117,345,648.14)	(247,827,402.80)		130,481,754.66
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,189,274,140.87	6,427,508,618.71		(238,234,477.84)

สรุปความแตกต่างของยอดคงเหลือของตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ระหว่าง บสอ. และ ธอท. ได้ดังนี้

บาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (หลังการจัดประเภทรายการใหม่)			
	บสอ.	ธอท. (ยื่นยื่นการะหนี้)	ผลต่าง
ตัวสัญญาใช้เงิน	6,481,069,757.12	6,597,026,864.05	(115,957,106.93)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,643,839.47	-	11,643,839.47
	6,492,713,596.59	6,597,026,864.05	(104,313,267.46)

บาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	บสอ.	ธอท. (ยื่นยื่นการะหนี้)	ผลต่าง
ตัวสัญญาใช้เงิน	6,181,069,757.12	6,427,508,618.71	(246,438,861.59)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,204,383.75	-	8,204,383.75
	6,189,274,140.87	6,427,508,618.71	(238,234,477.84)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฝ่ายบริหารของ บสอ. ยังไม่เห็นด้วยกับการคิดคำนวณเงินต้นและดอกเบี้ยของ ธอท. ที่ยื่นยื่นขอการะหนี้สินคงเหลือมา ทาง บสอ. จึงมีการยื่นข้อพิพาทเกี่ยวกับการคำนวณอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี ที่ ธอท. เรียกเก็บมาตั้งแต่ที่กล่าวข้างต้นให้กับสำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณา ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1.2

17. ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่ายดังนี้

บาท		
	2568	2567
ยอดยกมา	11,643,839.47	15,752,941.81
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	113,906,192.42	138,701,372.05
จ่ายชำระ	(117,345,648.14)	(142,810,474.39)
คงเหลือปลายปี	8,204,383.75	11,643,839.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงินประกอบด้วย

ตัวสัญญาใช้เงิน เลขที่	วันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน	วันครบกำหนดให้เงินตามตัว	ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	บาท		ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
				เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	
1/2561	30 มิถุนายน 2560	30 มิถุนายน 2567	6,777,264.13	61,105,370.50	(63,551,127.59)	4,331,507.04
4/2566	30 มิถุนายน 2566	30 ธันวาคม 2568	4,866,575.34	52,800,821.92	(53,794,520.55)	3,872,876.71
			11,643,839.47	113,906,192.42	(117,345,648.14)	8,204,383.75

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของธนาคาร

18. ประมาณการหนี้สินสำรองผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2568	2567
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	16,561,669.27	13,858,649.54
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,857,373.73	2,866,287.24
ต้นทุนดอกเบี้ย	348,871.34	376,072.49
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างงวด	(599,820.00)	(539,340.00)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,290,941.08)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,877,153.26	16,561,669.27

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
อัตราคิดลด	2.54	2.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราเงินเฟ้อระยะยาว	3.00	2.75
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 - 17.19 (จำแนกตามช่วงอายุ)	2.87 - 22.92 (จำแนกตามช่วงอายุ)
อัตราการมรณะ	ร้อยละ 105 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานหลักในประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	บาท			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(152,612.16)	173,106.61	(158,744.49)	178,710.93
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	338,999.38	(296,468.16)	413,303.48	(356,430.38)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(278,219.85)	339,556.88	(292,722.08)	346,134.47
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(31,372.36)	31,786.10	(36,513.67)	37,009.52

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	2568	2567
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	34,446,161.53	2,038,988.02
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,911,979.20	50,987,825.92
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(427,572.50)	(492,606.19)
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	490,768.38	749,614.73
เงินจ่ายชำระในระหว่างปี	(18,273,879.56)	(18,837,660.95)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	22,147,457.05	34,446,161.53

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่ามีจำนวน 490,768.38 บาท และ 749,614.73 บาท ตามลำดับ

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	2568	2567
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,742,306.08	17,160,689.48
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,405,150.97	17,285,472.05
รวม	22,147,457.05	34,446,161.53

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	17,923,199.81	18,232,934.25
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	490,768.38	749,614.73
รวม	18,413,968.19	18,982,548.98

20. หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
เจ้าหนี้ - ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	6,653,736.10	6,539,070.84
หนี้สินอื่นๆ	3,548,852.13	3,562,150.91
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,869,400.78	29,562,555.53
เงินรับล่วงหน้า	10,000,000.00	-
เงินตั้งพักรอตัดบัญชีลูกหนี้	58,410,637.81	70,261,932.72
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	805,992.17	1,517,410.46
เงินประกันตามสัญญาจ้าง	8,986,059.60	9,108,894.10
รวมหนี้สินอื่น	110,274,678.59	120,552,014.56

21. ส่วนเกินทุนจากเงินอุดหนุนรัฐบาล

ส่วนเกินทุนจากเงินอุดหนุนรัฐบาล เป็นเงินที่ได้รับจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีจากสำนักงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ (เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้) ในรูปของตัวสัญญาใช้เงินให้กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นเงินทุนที่ได้รับจากผู้มีส่วนร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด (รัฐบาลเป็นเจ้าของกิจการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้รับเงินงบประมาณจากสำนักงบประมาณสะสมจำนวนเงิน 7,546,170,000.00 บาท

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1202 ทุกคราวที่แจกเงินปันผล บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในยี่สิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น ซึ่งบริษัทได้กักสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนแล้ว เป็นเงินจำนวน 50,000,000.00 บาท

23. เงินปันผลจ่าย

สำหรับปี 2567

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติเห็นชอบให้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 จากกำไรสุทธิประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 5.71 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 285,500,000.00 บาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2567

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเฉพาะส่วนของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ภายใต้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจ หลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุน สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิก ในส่วนของบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกตามอายุงานในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 11 ของเงินเดือน

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 มีมติประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2568 ให้ยกเลิกเฉพาะส่วนอัตราสมทบเดิมจากบริษัท จ่ายเงินสมทบให้สมาชิกตามอายุงานในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 11 ของเงินเดือน เป็นอัตราร้อยละ 8 ถึงร้อยละ 11 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด จ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนจำนวน 6,634,743.97 บาท และ 6,437,521.71 บาท ตามลำดับ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

25. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์ในโครงการเกษียณอายุ และค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	10,775,048.97	18,368,937.33
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,655,345.16	3,397,797.53
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	458,670.69	375,163.34
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	14,889,064.82	22,141,898.20

26. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
ค่าสาธารณูปโภคและสื่อสาร	1,761,563.01	2,035,425.03
ค่าใช้จ่ายทรัพย์สินรอการขาย	7,293,363.38	3,425,697.41
ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้และภาษีนำส่งเพิ่มเติม	-	18,462,687.65
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	7,046,339.49	9,415,620.85
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	16,101,265.88	33,339,430.94

27. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	563,442,954.35	613,405,721.14
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - ดอกเบี้ยค้างรับ	402,564,608.19	364,109,526.48
เงินทรองจ่ายเงินให้สินเชื่อ (โอนกลับ)	3,772,529.11	4,013,291.75
รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	969,780,091.65	981,528,539.37

28. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามประกาศ พระราชกฤษฎีกาออกตามความประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 764 และ 765) พ.ศ. 2566 ประกาศให้เป็นการสมควรยกเว้นภาษีเงินได้ให้แก่บริษัท บริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 ส่งผลให้บริษัทไม่มีรายการค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่ต้องบันทึกในงบการเงิน

29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ซึ่งผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

30.1 ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

30.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของบริษัท

31. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (COSO - ERM) มาปรับใช้ในองค์กร เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสที่เกิดความเสียหายจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบสามารถระบุ ประเมิน ควบคุม กำกับ และติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบาย บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนอกจากนี้ส่วนบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และเพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

31.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายและแผนการดำเนินงานตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนกระทบต่อรายได้และฐานะทางการเงินของบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวทางติดตามเร่งรัดการดำเนินการทางด้านคดีและการบังคับคดี รวมทั้งติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การขายทรัพย์สินรอการขาย โดยติดตามผลการดำเนินงานระหว่างปฏิบัติงานและปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

31.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมีผลมาจากกระบวนการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอโดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลัก (ระบบงานบริหารสินทรัพย์) มาใช้ในทำงานซึ่งเป็นระบบงานภายในบริษัทและพัฒนากระบวนการข้อมูลกลางเพื่อให้บริษัทดำเนินการตามภาระกิจหลัก มีการทำแผนการติดตามเร่งรัดคดีและการบังคับคดีกลุ่มลูกหนี้รายใหญ่และรายย่อยอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในด้วยการปรับปรุงคู่มือและแนวปฏิบัติเพิ่มจุดควบคุมในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตลอดจนพนักงานผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน บริษัทกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงาน ในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) แต่งตั้งผู้ประสานงานด้านบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน (Risk Coordinator) เพื่อประสานงานร่วมกับส่วนบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงานในการควบคุม ติดตาม กำกับความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้เพื่อให้มีการระบุ ประเมิน ควบคุม รายงาน และติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการภายในระดับหน่วยงาน บริษัทยังกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องนำเครื่องมือหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ดังนี้

- การประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment : RCSA) โดยทุกหน่วยงานจะต้องประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ด้วยตนเองและรายงานต่อส่วนบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรและจัดทำแผนปฏิบัติการ กำหนดกิจกรรมควบคุม แก้ไขความเสี่ยงตามมาตรฐาน และใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- การรายงานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Data) โดยบริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานข้อมูลความเสียหายจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน (Loss Incident Reports) ตามช่องทางที่กำหนดเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานและป้องกันความเสียหายไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

31.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินเพื่อชำระหนี้ให้แก่คู่สัญญาตามภาระผูกพันได้ทันตามกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นได้ หรือสามารถจัดหาได้แต่มีต้นทุนทางการเงินสูงกว่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะทางการเงินของบริษัท โดยบริษัทมีเครื่องมือในการบริหารสภาพคล่องให้เพียงพอในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับจ่าย (Cash Flow Projection) ในแต่ละช่วงเวลา และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกเดือนเพื่อติดตามและบริหารสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ

31.4 ความเสี่ยงจากคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality)

ความเสี่ยงลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามที่ตกลงไว้และกลับมาเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพอีกครั้งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทมีแนวทางการติดตามหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิด ในกรณีที่มีสัญญาณแสดงว่าลูกหนี้จะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จะมีการนำเสนอต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยการทบทวนหรือปรับปรุงเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้ยังคงสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ต่อไปได้ แต่หากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขโดยมีเหตุอันไม่สมควร สามารถใช้มาตรการทางกฎหมายเพื่อบังคับชำระหนี้ได้

ความเสี่ยงจากคุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย เนื่องจากรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายขึ้นกับคุณภาพของทรัพย์สินที่บริษัทนำมาออกจำหน่ายเป็นสำคัญ บริษัทจึงได้มีการกำหนดให้มีการจัดเกรดทรัพย์สินรอการขายตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดราคาตั้งขายที่เหมาะสมตามเกรดทรัพย์สิน โดยเกณฑ์การกำหนดเกรดทรัพย์สินจะพิจารณาจากคุณภาพทรัพย์สินและความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ทางเข้าออก ระบบสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์) สภาพทรัพย์สินที่ต้องปรับปรุงการใช้ประโยชน์ และกำหนดเป็นเกรดทรัพย์สิน A B C และ D เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการคุณภาพของทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันหรือทรัพย์สินรอการขาย เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาด ซึ่งมีความเสี่ยงหากถือครองทรัพย์สินไว้เป็นระยะเวลานานจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีกระบวนการสำรวจราคาหลักประกันทุก 3 ปี และประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายทุกปี

31.5 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายเป็นตัวเงิน ค่าปรับ หรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ส่งผลกระทบต่อรายได้และก่อให้เกิดความเสียหายถึงภาพลักษณ์บริษัท บริษัทมีแนวทางลดความเสี่ยงโดยจัดให้มีการสอบทาน ตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

31.6 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัท ความเสี่ยงด้านตลาดประกอบด้วยความเสี่ยง 3 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ราคาของหลักทรัพย์ และราคาของหลักประกัน เนื่องจากบริษัทเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านการตลาดจึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้

31.7 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate Risk)

ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีระยะเวลาคงกำหนดนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน จำแนกตามอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

รายการ	บาท										
	2568										
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	รวม	(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสด	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.00	50,000.00	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	287,167,933.30	-	-	237,561,639.43	-	-	-	1,975.00	524,731,547.73	0.25 - 1.70
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และ											
ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12,346,982,780.59	-	-	-	-	-	-	-	205,282,024.14	12,552,264,804.73	0.00 - 52.00
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	1,566,322,091.19	1,566,322,091.19	-
ทรัพย์สินรอการขายระหว่าง											
ดำเนินการ	-	-	-	-	-	-	-	-	89,420,000.00	89,420,000.00	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	-	-	-	-	148,265,000.00	148,265,000.00	-
เงินตรงจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	3,844,102.81	3,844,102.81	-
รวม	12,346,982,780.59	287,167,933.30	-	-	237,561,639.43	-	-	-	2,013,185,193.14	14,884,897,546.46	
หนี้สินทางการเงิน											
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	6,181,069,757.12	-	-	-	-	6,181,069,757.12	1.52
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	-	8,204,383.75	-	-	-	-	8,204,383.75	1.52
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,742,306.08	3,405,150.97	-	-	-	-	-	-	22,147,457.05	1.70 - 1.91
รวม	-	18,742,306.08	3,405,150.97	-	6,189,274,140.87	-	-	-	-	6,211,421,597.92	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน จำแนกตามอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

รายการ	บาท										
	2567										
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	รวม	(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน											
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินสด	-	-	-	-	-	-	-	-	26,193.00	26,193.00	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	32,533,416.67	-	-	492,337,196.77	-	-	-	1,975.00	524,872,588.44	0.25 - 1.70
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12,725,184,787.69	-	-	-	-	-	-	-	330,893,170.18	13,056,077,957.87	0.00 - 52.00
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	1,386,761,807.26	1,386,761,807.26	-
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	-	-	-	-	-	-	-	-	99,412,440.55	99,412,440.55	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	-	-	-	-	244,565,000.00	244,565,000.00	-
เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	6,396,884.92	6,396,884.92	-
รวม	12,725,184,787.69	32,533,416.67	-	-	492,337,196.77	-	-	-	2,068,057,470.91	15,318,112,872.04	
หนี้สินทางการเงิน											
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	3,481,069,757.12	3,000,000,000.00	-	-	-	6,481,069,757.12	1.91
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	-	11,643,839.47	-	-	-	-	11,643,839.47	1.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,160,689.48	17,285,472.05	-	-	-	-	-	-	34,446,161.53	0.81 - 1.70
รวม	-	17,160,689.48	17,285,472.05	-	3,492,713,596.59	3,000,000,000.00	-	-	-	6,527,159,758.12	

32. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท				
	2568				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	50,000.00	50,000.00	-	-	50,000.00
เงินฝากสถาบันการเงิน	524,731,547.73	524,731,547.73	-	-	524,731,547.73
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12,552,264,804.73	-	-	12,552,264,804.73	12,552,264,804.73
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,566,322,091.19	-	-	1,566,322,091.19	1,566,322,091.19
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	89,420,000.00	-	-	89,420,000.00	89,420,000.00
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	148,265,000.00	-	-	148,265,000.00	148,265,000.00
เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	3,844,102.81	-	-	3,844,102.81	3,844,102.81
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,181,069,757.12	-	6,181,069,757.12	-	6,181,069,757.12
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	8,204,383.75	8,204,383.75	-	-	8,204,383.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,147,457.05	-	22,147,457.05	-	22,147,457.05

	บาท				
	2567				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	26,193.00	26,193.00	-	-	26,193.00
เงินฝากสถาบันการเงิน	524,872,588.44	524,872,588.44	-	-	524,872,588.44
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	13,056,077,957.87	-	-	13,056,077,957.87	13,056,077,957.87
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,386,761,807.26	-	-	1,386,761,807.26	1,386,761,807.26
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	99,412,440.55	-	-	99,412,440.55	99,412,440.55
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	244,565,000.00	-	-	244,565,000.00	244,565,000.00
เงินทดรองจ่ายเงินให้สินเชื่อสุทธิ	6,396,884.92	-	-	6,396,884.92	6,396,884.92
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,481,069,757.12	-	6,481,069,757.12	-	6,481,069,757.12
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	11,643,839.47	11,643,839.47	-	-	11,643,839.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,446,161.53	-	34,446,161.53	-	34,446,161.53

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

(ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบัน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน และสำหรับเงินรอรับจากการขายทอดตลาด เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สิน และเงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินการ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน เนื่องจากเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีระยะเวลาครบกำหนด

(ข) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณมูลค่ายุติธรรมเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือจากการจำหน่ายหลักประกันและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) มูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายประเมินราคาทรัพย์สินโดยผู้ประเมินอิสระภายนอก วัดมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

(ง) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. ประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ

ประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินจากค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ (ตามข้อ 33.1.1)	29,240,400.00	29,240,400.00
ประมาณการหนี้สินจากการขอย้ายตัวสัญญาใช้เงิน (ตามข้อ 33.1.2)	238,234,477.84	104,313,267.46
รวม	267,474,877.84	133,553,667.46

33.1 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

33.1.1 ประมาณการหนี้สินจากค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) มีประมาณการหนี้สินจากการรอชื้อยุติระหว่าง บสอ. กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) อันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาโอนสินทรัพย์ ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ในการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

โดยตามเงื่อนไขในสัญญาโอนสินทรัพย์กำหนดว่า “ภายใน 2 ปีนับแต่วันโอนสินทรัพย์ กรณีที่ผู้โอน (ธอท.) ได้ชำระหนี้ตามภาระผูกพันในสินทรัพย์ที่โอนตามสัญญานี้ ผู้รับโอน (บสอ.) ตกลงรับผิดชอบคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้โอน โดยจะมีการปรับปรุงค่าตอบแทนและปรับจำนวนเงินในตัวสัญญาใช้เงินภายในระยะเวลาที่ได้ตกลงกัน”

ต่อมา ธอท. ได้ชำระหนี้ตามหนังสือคำประกันภายใน 2 ปี ให้ผู้รับประโยชน์ 6 ราย เป็นจำนวนเงิน 238.17 ล้านบาท โดยได้สำรองจ่ายและดำเนินการแทนบริษัทในฐานะผู้แทนเรียกเก็บหนี้ตามสัญญาแต่งตั้งและมอบอำนาจเป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ชำระหนี้และเก็บรักษาทรัพย์สิน โดยดำเนินการจ่ายค่าธรรมเนียมศาลและค่าใช้จ่ายจำนวน 180.03 ล้านบาท และ ธอท. ได้เรียกร้องค่าเสียหายจากการที่ บสอ. ไม่ได้แบ่งสัดส่วนวงเงินจำนวนตามภาระผูกพันการคำประกันจำนวน 714.78 ล้านบาท รวม ธอท. เรียกร้องค่าเสียหายทั้งสิ้น 1,132.98 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ธอท. และบริษัทได้มีการประชุมหารือเพื่อหาข้อยุติร่วมกัน และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการ บสอ. มีความเห็นและมีความประสงค์ให้เร่งดำเนินการยุติระหว่างกันให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว จึงมีมติอนุมัติให้ชำระค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 183.31 ล้านบาท โดย บสอ. ได้จ่ายชำระแล้วบางส่วนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 จำนวน 154.07 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 29.24 ล้านบาท

33.1 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

33.1.1 ประมาณการหนี้สินจากค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) มีประมาณการหนี้สินจากการรอชื้อยุดิระหว่าง บสอ. กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) อันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาโอนสินทรัพย์ ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ในการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

โดยตามเงื่อนไขในสัญญาโอนสินทรัพย์กำหนดว่า “ภายใน 2 ปีนับแต่วันโอนสินทรัพย์ กรณีที่ผู้โอน (ธอท.) ได้ชำระหนี้ตามภาระผูกพันในสินทรัพย์ที่โอนตามสัญญาหนี้ ผู้รับโอน (บสอ.) ตกลงรับผิดชอบคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้โอน โดยจะมีการปรับปรุงค่าตอบแทนและปรับจำนวนเงินในตัวสัญญาใช้เงินภายในระยะเวลาที่ได้ตกลงกัน”

ต่อมา ธอท. ได้ชำระหนี้ตามหนังสือค้ำประกันภายใน 2 ปี ให้ผู้รับประโยชน์ 6 ราย เป็นจำนวนเงิน 238.17 ล้านบาท โดยได้สำรองจ่ายและดำเนินการแทนบริษัทในฐานะผู้แทนเรียกเก็บหนี้ตามสัญญาแต่งตั้งและมอบอำนาจเป็นตัวแทนเรียกเก็บหนี้ชำระหนี้และเก็บรักษาทรัพย์ โดยดำเนินการจ่ายค่าธรรมเนียมศาลและค่าใช้จ่ายจำนวน 180.03 ล้านบาท และ ธอท. ได้เรียกร้องค่าเสียหายจากการที่ บสอ. ไม่ได้แบ่งสัดส่วนวงเงินจำนวนตามภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 714.78 ล้านบาท รวม ธอท. เรียกร้องค่าเสียหายทั้งสิ้น 1,132.98 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ธอท. และบริษัทได้มีการประชุมหารือเพื่อหาข้อยุติร่วมกัน และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการ บสอ. มีความเห็นและมีความประสงค์ให้เร่งดำเนินการยุติระหว่างกันให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว จึงมีมติอนุมัติให้ชำระค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 183.31 ล้านบาท โดย บสอ. ได้จ่ายชำระแล้วบางส่วนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 จำนวน 154.07 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 29.24 ล้านบาท

บสอ. ได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาข้อพิพาท จากสำนักงานอัยการสูงสุด ลงวันที่ 30 เมษายน 2567 วินิจฉัยให้ บสอ. ชำระเงินให้แก่ ธอท. เป็นจำนวนเงิน 29.24 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามทางสำนักงานอัยการสูงสุดให้ทาง บสอ. และ ธอท. ดำเนินยื่นคัดค้านภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่ง ธอท. มีการยื่นหนังสือข้อโต้แย้งคำวินิจฉัยของสำนักงานอัยการสูงสุดและปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี (กยพ.)

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของ บสอ. มีความเห็นว่ามีข้อยุติเบื้องต้นในการพิจารณาข้อพิพาทจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว ดังนั้นจึงไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินเพิ่มในงบการเงิน

33.1.2 ประมาณการหนี้สินจากการขอยายตัวสัญญาใช้เงิน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 16

ตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ 4/2566 จำนวนเงิน 3,000,000,000.00 บาท ทาง บสอ. มีมติให้ต่อตัวสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 โดยได้มีการตกลงกับทาง ธอท. ว่าจะชำระอัตราผลตอบแทนเท่ากับต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยรายวันของธนาคาร และอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 2.00 ต่อปี และมีการออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับจริงไปยัง ธอท. ต่อมาฝ่ายบริหารของ บสอ. มีมติใหม่ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 ไม่เห็นด้วยกับมติเดิมที่ออกไปก่อนหน้านี้ให้ ธอท. เรียกเก็บอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 2.00 ต่อปี อย่างไรก็ตามทาง ธอท. ยังคงยืนยันผลตอบแทนตามตัวสัญญาใช้เงินที่มีการตกลงกันไว้เดิม

ตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ 1/2561 มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 3,481,069,757.12 บาท (จากจำนวน 4,381,069,757.12 บาท ณ วันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน) ที่ครบกำหนดชำระแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ธอท. ได้มีการยืนยันยอดภาระหนี้สินมาโดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันบวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยทาง ธอท. ได้ใช้สิทธิการคิดดอกเบี้ยส่วนเพิ่มขั้นต่ำของการผิณัดชำระหนี้ของนิติบุคคลทั่วไป ซึ่งตามสัญญาโอนสินทรัพย์นั้น กำหนดเพียงให้คิดอัตราผลตอบแทนตัวสัญญาใช้เงินเท่ากับต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยรายวันของธนาคารเท่านั้น ไม่มีการกล่าวถึงเรื่องอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่ม แต่ถ้าคู่สัญญาไม่สามารถชำระเงินได้ตามระยะเวลาที่กำหนดคู่สัญญาต้องทำข้อตกลงกันเพื่อปรับลดหรือเพิ่มจำนวนเงินหรือขยายระยะเวลาการชำระเงินที่ต้องชำระตามตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับได้ โดยต้องทำข้อตกลงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ตัวครบกำหนดชำระเงินหรือภายในระยะเวลาอื่นที่คู่สัญญาตกลงร่วมกัน ซึ่งทาง บสอ. และ ธอท. มีการเจรจาถึงอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มดังกล่าวและการขยายอายุตัวสัญญาใช้เงินมาเป็นจำนวนหลายคราว แต่ถึงปัจจุบันก็ยังไม่สามารถหาข้อยุติได้ โดยทาง บสอ. และ ธอท. มีการดำเนินการระหว่างกันดังนี้

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 บสอ. ได้มีหนังสือถึง ธอท. เพื่อแจ้งขอยายการชำระตัวสัญญาใช้เงินก่อนครบกำหนดปี 2567 และขอคงอัตราผลตอบแทนตัวสัญญาใช้เงินที่อัตราเดิม โดยมีแผนทยอยชำระตัวสัญญาใช้เงินในปี 2567 ถึงปี 2570

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 ธอท. มีหนังสือตอบกลับโดยมีมติอนุมัติขยายตัวสัญญาใช้เงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของธนาคารบวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยขยายการชำระตัวสัญญาใช้เงิน แบ่งชำระตัวสัญญาใช้เงินออกเป็น 3 ฉบับ มีกำหนดชำระตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 750,000,000.00 บาท ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ชำระตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 750,000,000.00 บาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2567 และชำระตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 2,881,069,757.12 บาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 ฝ่ายบริหารของ บสอ. มีหนังสือเจรจาขอยายการชำระตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และขอคงอัตราผลตอบแทนตัวสัญญาใช้เงินตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ธอท. มีมติอนุมัติขยายตัวสัญญาใช้เงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเงินฝากถัวเฉลี่ยรายวันของธนาคารบวกอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยขยายการชำระตัวสัญญาใช้เงิน แบ่งชำระตัวสัญญาใช้เงินออกเป็น 2 ฉบับ มีกำหนดชำระตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1,500,000,000.00 บาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2567 และจำนวน 2,881,069,757.12 บาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2568

เนื่องจาก ธอท. คิดผลตอบแทนเพิ่มเติมเกินกว่าข้อตกลงในสัญญาโอนสินทรัพย์ แต่ บสอ. ไม่เห็นด้วย ทำให้ต้นทุนเงินคงเหลือตามสัญญาโอนสินทรัพย์ของทั้งสองฝ่าย มีจำนวนที่แตกต่างกัน เมื่อตกลงกันไม่ได้ บสอ. จึงเสนอเรื่องขอให้สำนักงานอัยการสูงสุดวินิจฉัยชี้ขาด โดยเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 บสอ. มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุด ขอให้มีความวินิจฉัยชี้ขาดเรื่องอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มใน 2 เรื่อง ดังนี้

1. ให้ ธอท. ยุติการเรียกเก็บอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี กับ บสอ.

2. ให้ ธอท. คืนเงินผลตอบแทนส่วนเพิ่มที่ทาง บสอ. จ่ายชำระแล้วเป็นจำนวน 50.79 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บสอ. มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุด ขอให้มีความวินิจฉัยชี้ขาดเรื่องอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่ม อีก 3 เรื่อง ดังนี้

1. ธอท. ในฐานะผู้โอนไม่มีสิทธิเรียกร้องผลตอบแทนเพิ่มเติมเกินกว่าข้อตกลงในสัญญาโอนสินทรัพย์

2. ให้ ธอท. คิดอัตราผลตอบแทนเท่ากับต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยรายวันของธนาคารตามข้อตกลงในสัญญาโอนสินทรัพย์ จากต้นทุนจำนวน 6,181,069,757.12 บาท

3. ให้ ธอท. ในฐานะผู้โอนคืนเงินผลตอบแทนเพิ่มเติมเกินกว่าข้อตกลงในสัญญาโอนสินทรัพย์ที่ ธอท. ได้หักชำระไปแล้วให้แก่ บสอ. ทั้งหมด

จากข้อพิพาทดังกล่าวส่งผลให้เงินคงเหลือตามสัญญาโอนสินทรัพย์ที่ทั้งสองฝ่ายบันทึกมีมูลค่าไม่ตรงกัน โดยมีผลแตกต่างของตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ บสอ.บันทึก น้อยกว่าจำนวนเงินรวม 238,234,477.84 บาท ประกอบด้วยมูลค่าตัวสัญญาใช้เงินที่ บสอ. บันทึกน้อยกว่าจำนวน 246,438,861.59 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ บสอ. บันทึกมากกว่าจำนวน 8,204,383.75 บาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ บสอ. บันทึกมูลค่าตัวสัญญาใช้เงินน้อยกว่าจำนวนรวม 104,313,267.46 บาท ประกอบด้วยมูลค่าตัวสัญญาใช้เงินที่ บสอ. บันทึกน้อยกว่าจำนวน 115,957,106.93 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ บสอ. บันทึกมากกว่าจำนวน 11,643,839.47 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายการข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อพิพาทเรื่องอัตราผลตอบแทนส่วนเพิ่มจากสำนักงานอัยการสูงสุด และคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี (กยพ.) และหากข้อพิพาทยุติแล้วทาง บสอ. จึงจะพิจารณาออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ และบันทึกเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายตามที่คณะกรรมการพิจารณาตัดสิน

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฝ่ายบริหารของ บสอ. ได้พิจารณา และบันทึกประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 238,234,477.84 บาท และ 104,313,267.46 บาท ตามลำดับ ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐในงบฐานะการเงิน

33.2 กรมโรงงานอุตสาหกรรม

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 กรมโรงงานอุตสาหกรรม มีคำสั่งให้ บสอ. ดำเนินการบำบัดกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมและน้ำปนเปื้อนในบ่อดิน อันเนื่องจากเหตุเพลิงไหม้ของ บริษัท วิน โพรเซส จำกัด ซึ่งเป็นลูกหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ดังนี้

33.2.1 บำบัดกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมและสารเคมีที่ถูกไฟไหม้ โดยรวมถึงน้ำเสียในบ่อดินที่อยู่ในพื้นที่โรงงานที่ตั้งอยู่ ณ น.ส.3ก เลขที่ 962 เลขที่ดิน 56 ต.บางบุตร อ.บ้านค่าย จ.ระยอง

33.2.2 ปรับปรุงแก้ไขอาคารโรงงานที่ถูกเพลิงไหม้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยมิให้กากของเสียอันตรายรวมถึงสารเคมีเกิดการรั่วไหลและส่งผลกระทบต่อประชาชนหรือสิ่งแวดล้อม

33.2.3 พื้นฟูสภาพที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงงานที่ถูกไฟไหม้ให้มีสภาพที่ไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนใดๆ โดยเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 บสอ. ได้ดำเนินการยื่นขออุทธรณ์คำสั่งดังกล่าว ต่ออธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาวันที่ 20 กันยายน 2567 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม มีคำวินิจฉัยให้ยกคำอุทธรณ์ของ บสอ.

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 บสอ. ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 2377/2567 ขอให้เพิกถอนคำสั่ง ของอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรมฉบับลงวันที่ 26 มิถุนายน 2567 และให้เพิกถอนคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของรองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2567 ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อศาลโดยครบถ้วนแล้ว ปัจจุบัน บสอ. อยู่ระหว่างการจัดทำคำคัดค้านคำให้การของผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลตามระยะเวลาที่ศาลกำหนด โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างขั้นตอนและกระบวนการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ต่อมาวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บสอ.ได้ยื่นฟ้องกรมโรงงานอุตสาหกรรมและอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรมต่อศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 2476/2567 ให้ศาลปกครองกลางพิพากษาและกำหนดค่าบังคับให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองร่วมกันดำเนินการขนย้ายวัตถุอันตรายของกลางตามคำพิพากษาคดีอาญาศาลจังหวัดระยอง รวมถึงของเสียที่เกิดเหตุเพลิงไหม้และของเสียที่เกิดขึ้นหลังจากเกิดเหตุเพลิงไหม้ออกจากพื้นที่ น.ส.3ก เลขที่ 962 เลขที่ดิน 56 ต.บางบุตร อ.บ้านค่าย จ.ระยอง ด้วยงบประมาณของผู้ถูกฟ้องเองพร้อมทั้งขอใช้ค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายให้กับ บสอ. ต่อมาวันที่ 20 มีนาคม 2568 ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาและให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ ต่อมาวันที่ 21 เมษายน 2568 บสอ. ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองสูงสุด

ฝ่ายบริหารประเมินแล้วว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินจึงไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวข้างหน้า

34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้พื้นที่ พลัสการ์ด โดยบริษัทนำเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 0.10 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันค้ำประกันการออกหนังสือของธนาคาร

35. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงไว้เดิม ดังนี้

	ตามที่เคย รายงานไว้	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,597,026,864.05	(115,957,106.93)	6,481,069,757.12
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาใช้เงิน	-	11,643,839.47	11,643,839.47
ประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาท กับหน่วยงานรัฐ	29,240,400.00	104,313,267.46	133,553,667.46
รวม	6,626,267,264.05	-	6,626,267,264.05

	ตามที่เคย รายงานไว้	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	243,764,254.26	(104,313,267.46)	139,450,986.80
ประมาณการรายจ่ายจากข้อพิพาท กับหน่วยงานรัฐ	-	104,313,267.46	104,313,267.46
รวม	243,764,254.26	-	243,764,254.26

งบกระแสเงินสด			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ประมาณการรายจ่ายจากข้อพิพาท กับหน่วยงานรัฐ	-	104,313,267.46	104,313,267.46
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	-	(808,844,029.65)	(808,844,029.65)
รายได้ดอกเบี้ย	(948,295,016.45)	948,295,016.45	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	243,764,254.26	(243,764,254.26)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	-	278,838,051.08	278,838,051.08
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	-	(143,560,089.14)	(143,560,089.14)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	278,838,051.08	(278,838,051.08)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม	(784,042,893.07)	(115,957,106.93)	(900,000,000.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(259,517,196.07)	259,517,196.07	-
รวม	(1,469,252,800.25)	-	(1,469,252,800.25)

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2569

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ส แกรนด์ พระรามเก้า ชั้น 18
ต.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

🌐 www.iam-asset.co.th

📞 @IAMasset

📱 IAM Asset

☎ +66 2055 5999

☎ +66 2055 5998



Facebook



Line Official