



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT



แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ

ประจำปี 2568





วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives)



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด

เป้าหมายปี 2568

กลยุทธ์

S01

Enforce Digitize Process
ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัล

- เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้ และการขายทรัพย์สินรอการขาย
- การชำระตัวสัญญาใช้เงิน
- กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

- 2,610 ล้านบาท
- 1,700 ล้านบาท
- ร้อยละ 1.39

- เร่งรัดการเรียกเก็บเงิน
- การบริหารจัดการ Outsource
- ขยายช่องทางการจำหน่าย NPA

S02

Enterprise Image
พัฒนาภาพลักษณ์องค์กร
ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ระดับผลประเมิน ITA

- ร้อยละ 100
- ระดับผลประเมินไม่น้อยกว่าปี 2567

- ปรับภาพลักษณ์ และสร้างการรับรู้ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA

S03

Enhanced Core Business Enablers
ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

- ผลประเมิน Functional Competency ที่สำคัญที่ผ่านระดับที่คาดหวัง
- ความสำเร็จในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ร้อยละ 100
- ร้อยละ 100

- พัฒนาระบบการเรียนรู้และพัฒนาในการเสริมสร้างและยกระดับสมรรถนะของบุคลากร
- พัฒนาฐานข้อมูลในการบริหารจัดการและ Data Warehouse รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการบริการความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS



แผนปฏิบัติการประจำปี 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

STRATEGIC OBJECTIVE

1

ENFORCE DIGITIZE PROCESS

ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัล

แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2568
1. แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่ รายย่อย และทรัพย์สินรอการขาย	1. เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้ และการขายทรัพย์สินรอการขาย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	2,610 ล้านบาท
	2. การชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	1,700 ล้านบาท
	3. กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 1.39

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

STRATEGIC OBJECTIVE

2

ENTERPRISE IMAGE

พัฒนาภาพลักษณ์องค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2568
1. แผนงานการสร้างการรับรู้องค์กรต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ก.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100
2. แผนงานการส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA	ระดับผลประเมิน ITA	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ระดับผลประเมินไม่น้อยกว่าปี 2567

แผนปฏิบัติการประจำปี 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

STRATEGIC OBJECTIVE

3

ENHANCED CORE BUSINESS ENABLERS

ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2568
1. แผนงานพัฒนาระบบ COMPETENCY	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100
2. แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับตามมาตรฐานการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ก.ค.-ธ.ค. 2568	ร้อยละ 100



โครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2568

แผนปฏิบัติการ

1. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่

ตัวชี้วัด : เงินสดรับจากการชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่

เป้าหมาย : จำนวน 2,055 ล้านบาท

งบประมาณ : 2.89 ล้านบาท

2. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้รายย่อย

ตัวชี้วัด : เงินสดรับจากการชำระหนี้จากลูกหนี้รายย่อย

เป้าหมาย : จำนวน 425 ล้านบาท

งบประมาณ : 35.50 ล้านบาท

3. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ตัวชี้วัด : เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

เป้าหมาย : จำนวน 130 ล้านบาท

งบประมาณ : 18.50 ล้านบาท

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
ทบทวน วิเคราะห์ กลยุทธ์		Site Visit		Site Visit		Site Visit		Site Visit			
เร่งรัดดำเนินการบังคับคดีกับลูกหนี้ที่ไม่ให้ความร่วมมือ											
ติดตามผลการดำเนินงาน											

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
ทบทวน วิเคราะห์ กลยุทธ์		Site Visit		Site Visit		Site Visit		Site Visit			
ปรับลดหลักเกณฑ์											
ติดตามผลการดำเนินงาน											

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
			Roadshow เจาะกลุ่มนักลงทุน		Roadshow		Roadshow		Roadshow		Roadshow
ทำโปรโมชั่น / ออกบูธ											
จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ / แผนการตลาด											
ติดตามผลการดำเนินงาน											





โครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2568

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
------	------	-------	-------	------	-------	------	------	------	------	------	------

แผนปฏิบัติการ

4. แผนการพัฒนาระบบ COMPETENCY และประเมินผลในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล IDP

ตัวชี้วัด : ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

วิเคราะห์ Competency ที่เกี่ยวข้อง

ทบทวนสมรรถนะ รายละเอียดระดับสมรรถนะที่คาดหวังในแต่ละตำแหน่ง

สื่อสารระดับสมรรถนะที่คาดหวัง และทบทวนเครื่องมือในกรประเมิน

5. แผนงานทบทวนและพัฒนาระบบแรงจูงใจให้เชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน (PMS) ของบุคลากร

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

รวบรวมข้อมูลระบบแรงจูงใจ

วิเคราะห์เปรียบเทียบผลตอบแทน แรงจูงใจ

ทบทวน/ปรับปรุงระบบแรงจูงใจ

ทำร่างกรอบระบบแรงจูงใจและระบบประเมิน

สรุปผล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. แผนงานทบทวนโครงสร้างองค์กร และการบริหารอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับทิศทางการทำงาน

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

ศึกษาโครงสร้างอัตรากำลัง

วิเคราะห์ และทบทวนโครงสร้างองค์กร

ประเมินความต้องการอัตรากำลัง แนวโน้มในอนาคต

สรุปผล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท





โครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2568

แผนปฏิบัติการ

7. แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับตามมาตรฐานการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT GOVERNANCE)

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

งบประมาณ : 3.00 ล้านบาท

8. แผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัด : มีการทบทวนนโยบาย หรือแผนการบริหารจัดการฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

งบประมาณ : 1.50 ล้านบาท

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
						ศึกษาแนวทางการพัฒนา		วิเคราะห์ร่างกรอบการกำกับดูแล		สื่อสารกระบวนการกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยี	ดำเนินการและ ติดตามผลการดำเนินงาน
					สรุป Gap แนวทางการพัฒนาระบบฯ			พัฒนา/ปรับปรุงนโยบายหรือแผนการบริหารจัดการระบบรักษาความปลอดภัย			Implement ระบบ





โครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2568

แผนปฏิบัติการ

9. แผนพัฒนา DATA WAREHOUSE

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการรวบรวมและจัดเก็บฐานข้อมูล
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

10. แผนงานพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลที่สำคัญกับหน่วยงานภายนอก

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
							<p>รวบรวมความต้องการจากหน่วยงาน กระบวนการทำงานที่มีความเชื่อมโยง</p> <p>วิเคราะห์ และระบุรายละเอียดข้อมูลการเชื่อมโยงฐานข้อมูล</p>				
<p>รวบรวมข้อมูลวิเคราะห์กระบวนการทำงาน</p>		<p>หารือ ทบทวน กำหนดรายละเอียด การเชื่อมโยงระบบ</p>			<p>พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูล</p>		<p>ทดสอบระบบ</p>		<p>พัฒนาระบบเชื่อมโยง ทบทวน/ปรับปรุงระบบแรงจูงใจ</p>		<p>ทดสอบระบบประเมินผลการทดสอบ</p>



โครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2568

แผนปฏิบัติการ

11. แผนเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

12. แผนงานพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน
เป้าหมาย : ร้อยละ 100
งบประมาณ : ไม่ใช้งบประมาณ

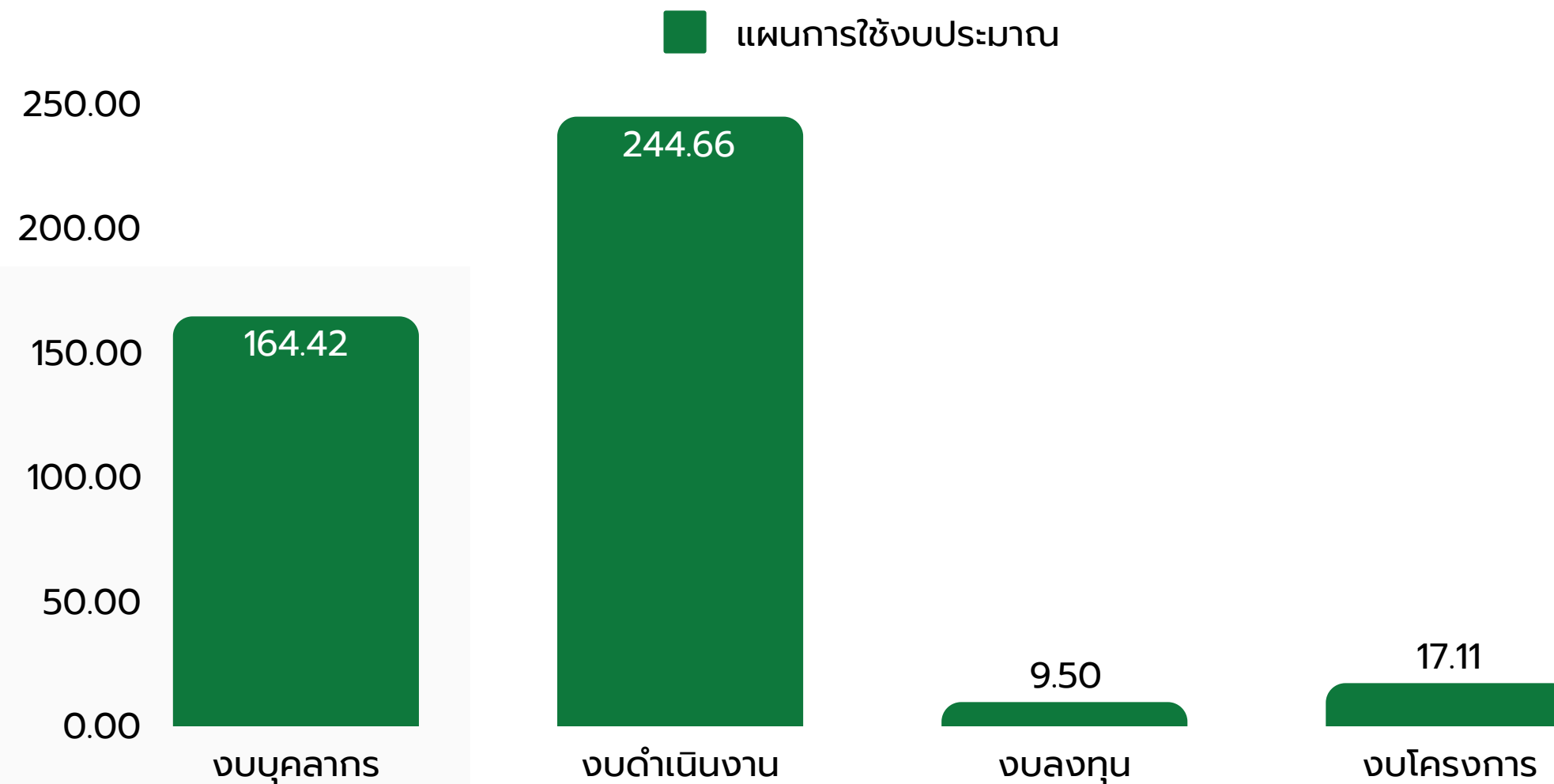
ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.				
วิเคราะห์และกำหนดรายละเอียดของ DMS ที่ดำเนินงานในปัจจุบัน		ศึกษาผลที่จะเกิดขึ้นกรณีที่ DMS จะหมดอายุการดูแล			กำหนดแนวทางในการบำรุงรักษา ดูและระบบการใช้งานระบบ DMS			สรุปแนวทางการบริหารความ ต่อเนื่อง DMS			ดำเนินการบริหารความต่อ เนื่อง DMS				
พัฒนาความรู้การจัด ทำนวัตกรรม				ศึกษาระบบ IM จากหน่วย งานที่ประสบความสำเร็จ				พัฒนาออกแบบนวัตกรรมที่ขับเคลื่อนองค์กร				ดำเนินการและ ติดตามผล การดำเนินงาน			





แผนการใช้จ่ายงบประมาณปี 2568

งบประมาณประจำปี 2568 มีแผนการใช้งบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 435.68 ล้านบาท



หมายเหตุ : แหล่งที่มารายได้มาจากรายได้จากการดำเนินงานของบริษัท

