



รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2567

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี 2567

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ ใช้ไป (บาท)
การบริหารทรัพยากรบุคคล						
1	โครงการทบทวนโครงสร้างองค์กรและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน					
	1.1 ทบทวนโครงสร้างองค์กร/ บทบาทแต่ละหน่วยงาน	ความสำเร็จของแผนงานทบทวน โครงสร้างองค์กร และการบริหาร อัตรากำลังให้สอดคล้องกับ ทิศทางการดำเนินงาน	เพื่อให้ภาคผนวก บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของ หน่วยงาน สอดคล้องกับ ทิศทางการดำเนินงาน	☒ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการทบทวนโครงสร้างองค์กร และปรับปรุงภาคผนวก บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงานแล้วเสร็จ ประกาศใช้เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567	500,000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ
	1.2 วิเคราะห์/ทบทวนภาระงาน	จำนวนหน่วยงานที่ดำเนินการ วิเคราะห์ และทบทวนภาระ งานแล้วเสร็จ	เพื่อทบทวนภาระงานของ พนักงานและลูกจ้างของ ทุกหน่วยงาน	☒ ดำเนินการแล้วเสร็จ ทุกหน่วยงานดำเนินการวิเคราะห์ และทบทวนภาระงานของพนักงานและ ลูกจ้างแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567		

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ ใช้ไป (บาท)
2	แผนงานทบทวนและพัฒนาระบบแรงจูงใจให้เชื่อมโยงกับระบบผลการดำเนินงาน (PMS) ของบุคลากร					
2.1	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (KPI)”	จำนวนผู้ที่ได้รับการอบรม	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถกำหนด KPI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	☑ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (KPI)” เมื่อวันที่ 2 และวันที่ 9 มีนาคม 2567 โดยการอบรมดังกล่าว มีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 90.68	1,000,000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
2.2	ทบทวน Competency / คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงาน	วันที่ดำเนินการทบทวนและประกาศใช้คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานแล้วเสร็จ	เพื่อให้การกำหนด Competency มีความเหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน	☑ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการทบทวน Competency โดยประกาศใช้คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567		
2.3	ทบทวนหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือน	วันที่ดำเนินการทบทวนและประกาศหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือนแล้วเสร็จ	เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นธรรมและโปร่งใส	☑ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการทบทวนและประกาศหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือน เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567		
2.4	ทบทวนหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง	วันที่ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์และกำหนดแนวทางการเลื่อนตำแหน่งแล้วเสร็จ	เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นธรรมและโปร่งใส	☑ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการทบทวนและกำหนดแนวทางการเลื่อนตำแหน่งแล้วเสร็จได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567		
2.5	พิจารณาปรับเพิ่มค่ารักษาพยาบาล	วันที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ	เพื่อปรับเพิ่มค่ารักษาพยาบาล	☑ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการทบทวนรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง โดยคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567		

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ ใช้ไป (บาท)
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล						
3	แผนการพัฒนาระบบ Competency และประเมินผล ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล					
	3.1 อบรมให้ความรู้ ด้าน Competency	จำนวนพนักงานที่ผ่านการ อบรมให้ความรู้ด้าน Competency	เพื่อให้พนักงานมีความ เข้าใจ Competency ของแต่ละตำแหน่ง	☒ ดำเนินการแล้วเสร็จ ดำเนินการจัดการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง Competency เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567	200,000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ
	3.2 การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร รายบุคคล	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม โครงการฝึกอบรมเสริมสร้าง ความรู้และทักษะในการ ปฏิบัติงาน	เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะ ในการทำงาน	☒ ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2567 ได้จัดโครงการฝึกอบรมและ สัมมนา รวม 43 โครงการ/หลักสูตร โดยพนักงานที่เริ่มงานก่อนไตรมาส 3/2567 ทุกคนเข้าร่วมอย่างน้อย 1 โครงการ/ หลักสูตร และมีพนักงานร้อยละ 75 เข้าร่วม อย่างน้อย 3 โครงการ/หลักสูตร		

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร (บาท)	งบประมาณที่ ใช้ไป (บาท)
4	แผนงานพัฒนาการจัดการความรู้ (KM) เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
	4.1 การกำหนด / ทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน	จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน ที่ผ่านการทบทวนภายในปี 2567	เพื่อกำหนดแนวทางการ ปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน	☒ ดำเนินการแล้วเสร็จ ทบทวนองค์ความรู้เกี่ยวกับคู่มือ การปฏิบัติงานโดยมีผลสำเร็จและ ประกาศใช้กว่าร้อยละ 90 (9 จาก 10 ฝ่ายงาน/ส่วนขึ้นตรง) ภายในปี 2567	320,000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ

ลงชื่อ *Sinbompl.*
 (นายสิทธิการณ วันสุข)
 ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานพัฒนาและบริหารองค์กร
 ผู้รายงาน

ลงชื่อ *Jm.*
 (นายเจนวิทย์ ยกบัตร)
 รักษาการแทนผู้จัดการบริษัท บริหารสินทรัพย์ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
 ผู้รับรองรายงาน