



บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด  
ISLAMIC BANK ASSET MANAGEMENT

# แผนและความก้าวหน้าในการ ดำเนินงานและการใช้งบประมาณ (ม.ค. - มี.ค. 2567 )



จัดทำโดย  
ส่วนแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ

## ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 จำแนกตามยุทธศาสตร์ (ณ 31 มีนาคม 2567)

### STRATEGIC OBJECTIVE 1 ENFORCE DIGITIZE PROCESS ยกระดับกระบวนการสู่ดิจิทัล

แผนงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงาน
1. แผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกค้าหนี้รายใหญ่ รายย่อย และทรัพย์สินรอการขาย	1. เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้ และการขายทรัพย์สินรอการขาย	ม.ค.-ธ.ค. 2567	3,175 ล้านบาท	143.42 ล้านบาท
	2. การชำระหนี้สัญญาใช้เงิน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	2,700 ล้านบาท	ตามแผนชำระ มี.ย. และ ธ.ค. 2567
	3. กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 4.03	ร้อยละ -1.13

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงาน (รายงานการเงิน ณ 31 มีนาคม 2567 (ก่อนสอบทาน))

## STRATEGIC OBJECTIVE

### 2

## ENTERPRISE IMAGE

พัฒนาภาพลักษณ์องค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนงาน	ระยะเวลา	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงาน
1. แผนงานการสร้างการรับรู้องค์กรต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ก.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ตามแผนดำเนินการ ก.ค. 2567
2. แผนงานการส่งเสริมการดำเนินงานตาม ITA	ระดับผลประเมิน ITA	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ระดับผลประเมินไม่น้อยกว่าปี 2566	อยู่ระหว่างดำเนินการ

## STRATEGIC OBJECTIVE

### 3

## ENHANCED CORE BUSINESS ENABLERS

ส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร

แผนงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงาน
1. ผลประเมิน FUNCTIONAL COMPETENCY ที่สำคัญที่ผ่านระดับที่คาดหวัง	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20
2. ความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการและการเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอก	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20
3. ระดับความสำเร็จใน ทบทวนกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 30
4. ระดับความสำเร็จในการเตรียมการเพื่อรองรับ Core Business Enablers	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20

# ผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2567 (ณ 31 มีนาคม 2567)

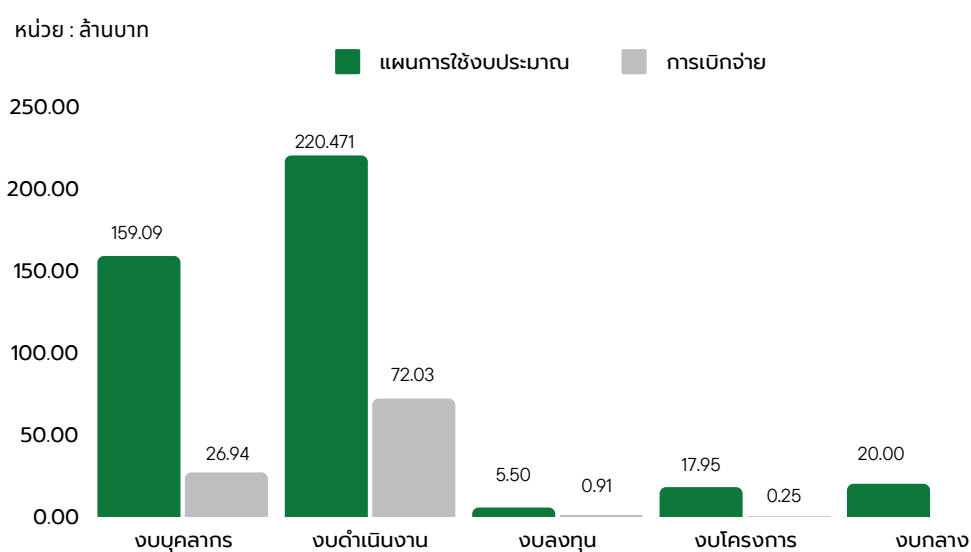
แผนการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมายปี 2567	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณใช้ไป (ลบ.)
<b>1. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกค้ารายใหญ่</b>  งบประมาณ : 3.62 au.	เงินสดรับจากการชำระหนี้จากลูกค้ารายใหญ่	ม.ค.-ธ.ค. 2567	2,500 ล้านบาท	17.43 ล้านบาท	0.30
<b>2. แผนงานทบทวนโครงสร้างองค์กร และการบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน</b>  งบประมาณ : - au.	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 ศึกษาทิศทางการดำเนินงานจากแผนงานยุทธศาสตร์ กำหนดโครงสร้างอัตรากำลัง	-
<b>3. แผนงานทบทวนและพัฒนาระบบแรงจูงใจให้เชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน (PMS) ของบุคลากร</b>  งบประมาณ : 1.00 au.	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 ศึกษาโครงสร้างแรงจูงใจเชื่อมโยงกับระบบประเมิน	-
<b>4. แผนการพัฒนาระบบ Competency และประเมินผลในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล IDP</b>  งบประมาณ : 0.20 au.	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 ทบทวนระบบพัฒนาสมรรถนะบุคลากร วิเคราะห์ Competency ที่เกี่ยวข้อง	-
<b>5. แผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล</b>  งบประมาณ : 1.50 au.	มีการทบทวนนโยบายกฎหมาย และแผนการบริหารจัดการฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ม.ค.-ธ.ค. 2567	1 ครั้ง/ปี	อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยี	-

# ผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงานที่สำคัญปี 2567 (ณ 31 มีนาคม 2567)

แผนการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย ปี 2567	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ใช้ไป (ล.บ.)
<b>6. แผนงานเตรียมความพร้อมรองรับตามมาตรฐานการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT GOVERNANCE)</b>  <b>งบประมาณ : - ล.บ.</b>	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ก.ค. - ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ตามแผนเริ่มดำเนินการ ก.ค. 2567	-
<b>7. แผนพัฒนา DATA WAREHOUSE</b>  <b>งบประมาณ : - ล.บ.</b>	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการรวบรวมและจัดเก็บฐานข้อมูล	ส.ค. - ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ตามแผนเริ่มดำเนินการ ส.ค. 2567	-
<b>8. แผนงานพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลที่สำคัญกับหน่วยงานภายนอก</b>  <b>งบประมาณ : - ล.บ.</b>	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลในการวิเคราะห์ความต้องการออกแบบระบบ	-
<b>9. แผนเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS</b>  <b>งบประมาณ : - ล.บ.</b>	ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระบบ DMS	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 อยู่ระหว่างศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบกระบวนการทำงานของระบบ DMS	-
<b>10. แผนงานพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม</b>  <b>งบประมาณ : - ล.บ.</b>	ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน	ม.ค.-ธ.ค. 2567	ร้อยละ 100	ร้อยละ 20 ศึกษาหลักเกณฑ์กระบวนการดำเนินงานนวัตกรรม	-

## ผลการใช้งบประมาณปี 2567 (ณ 31 มีนาคม 2567)

ณ 31 มีนาคม 2567 มีรอบการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 100.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.94 ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น 436.50 ล้านบาท



ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ : ไม่มี

